

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гнатюк Сергей Иванович
Должность: Первый проректор
Дата подписания: 06.10.2025 10:42:09
Уникальный программный ключ:
5ede28fe5b714e680817c5c132d4ba793a6b4421

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА»**

«Утверждаю»
Декан факультета экономики и
управления АПК

Шевченко М.Н. _____
«25» апреля 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплиной дисциплины «Управление в агропромышленном комплексе»

для направления подготовки 38.03.01 Экономика

направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций

Год начала подготовки – 2025

Квалификация выпускника – бакалавр

Луганск, 2025

Рабочая программа составлена с учетом требований:

- порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 (с изменениями и дополнениями);
- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. №954 (с изменениями и дополнениями).

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

канд. экон. наук, доцент
доцент кафедры экономики предприятия,
управления трудовыми ресурсами в АПК и права _____ **Ю.В. Листопадова**

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права (протокол № 9 от «14» апреля 2025).

Заведующий кафедрой _____ **М.Н. Шевченко**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией факультета экономики и управления АПК (протокол №8 от «24» апреля 2025).

Председатель методической комиссии _____ **А.В. Худолей**

Руководитель основной профессиональной образовательной программы _____ **М.Н. Шевченко**

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предметом дисциплины является совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе управления на разных уровнях и в различных звеньях социально-экономической системы.

Целью дисциплины «Управление в агропромышленном комплексе» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области управления современными агропромышленными организациями и производством, навыков внедрения новых принципов, форм, структур и методов управления коллективами людей в аграрном секторе для достижения более высоких социально-экономических результатов.

Задачи изучения дисциплины:

- научить студента анализировать систему управления предприятием АПК и его отдельными подразделениями,
- разрабатывать предложения по ее совершенствованию для повышения эффективности управления АПК, получить определенные навыки в практике управления, научиться основам управления персоналом;
- выработать навыки разработки и принятия управленческих решений в современных условиях;
- дать студентам теоретические и методические основы управления организациями агропромышленного комплекса различных организационных форм.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Управление в агропромышленном комплексе» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.10) основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее - ОПОП ВО).

Основывается на базе дисциплин: «Экономическая теория», «Экономика предприятия», «Лидерство и формирование команды», «Организация производства», «Управление персоналом».

Дисциплина читается в 7 семестре и поэтому предшествует дисциплинам: «Экономика предпринимательства», «Модели и методы в экономике».

Предшествует блоку 3 Государственная итоговая аттестация «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы» (Б3.01).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды компетенций	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1	Способен обосновывать экономические решения	ПК-1.1 - Формирует возможные экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей	Знать: - методы получения, обобщения и использования управленческой информации при разработке управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; - способы формирования экономических решений в области управления АПК. уметь: - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; - обосновывать, анализировать и находить экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей. иметь навыки: - владения основами управленческих знаний и способами их практической реализации с учетом специфики сельского хозяйства; - реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; - обоснования экономических решений на основе разработанных для них целевых показателей.

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения	Очно-заочная форма обучения
	всего	в т.ч. по семестрам	всего	всего
		7 семестр	,	7 семестр
Общая трудоёмкость дисциплины, зач.ед./часов, в том числе:	6/216	6/216	-	6/216
Контактная работа, часов:	72	72	-	44
- лекции	36	36	-	22
- практические (семинарские) занятия	36	36	-	22
- лабораторные работы	-	-	-	-
Самостоятельная работа, часов	108	108	-	172
Контроль, часов	36	36	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)	экзамен	экзамен	-	экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
Очная форма обучения					
1.	Тема 1. Введение в управление в АПК	4	4	-	14
2.	Тема 2. Организационные структуры управления в АПК	4	2	-	14
3.	Тема 3. Стратегическое управление в АПК	4	4	-	14
4.	Тема 4. Оперативное управление в АПК	4	2	-	14
5.	Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК	4	4	-	14
6.	Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК	4	4	-	16
7.	Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК	4	4	-	14
8.	Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК	4	4	-	14
9.	Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК	2	4		14
10.	Тема 10. Международный опыт управления в АПК	2	4		16
	Всего	36	36	-	144
Заочная форма обучения					
-	-	-	-	-	-
Очно-заочная форма обучения					
1.	Тема 1. Введение в управление в АПК	2	2		16
2.	Тема 2. Организационные структуры управления в АПК	2	2		18
3.	Тема 3. Стратегическое управление в АПК	2	2		16
4.	Тема 4. Оперативное управление в АПК	2	2	-	18
5.	Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК	2	4	-	18
6.	Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК	2	2	-	16
7.	Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК	4	2	-	18
8.	Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК	2	2	-	18
9.	Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК	2	2	-	16
10.	Тема 10. Международный опыт управления в АПК	2	2		18
	Всего	22	22	-	172

4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Введение в управление в АПК

1. Понятие, цели и задачи управления в агропромышленном комплексе (АПК)
2. Особенности АПК как объекта управления
3. Государственное регулирование и поддержка АПК
4. Современные вызовы и тенденции развития АПК

Тема 2. Организационные структуры управления в АПК

1. Типы организационных структур предприятий АПК
2. Функции и принципы управления сельскохозяйственными организациями
3. Управление малыми формами хозяйствования (фермерские и личные подсобные хозяйства)
4. Кооперация и интеграция в АПК

Тема 3. Стратегическое управление в АПК

1. Основы стратегического менеджмента в агробизнесе
2. Анализ внешней и внутренней среды агропредприятия (SWOT, PEST-анализ)
3. Разработка стратегии развития сельскохозяйственного предприятия
4. Управление рисками в АПК

Тема 4. Оперативное управление в АПК

1. Планирование производственной деятельности сельхозпредприятия
2. Организация и управление производственными процессами
3. Контроль и мониторинг выполнения планов
4. Управление качеством продукции в АПК

Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК

1. Особенности финансового менеджмента в сельском хозяйстве
2. Источники финансирования и инвестиции в АПК
3. Ценообразование и себестоимость сельхозпродукции
4. Налогообложение и государственные субсидии в АПК

Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК

1. Кадровая политика в агропромышленном секторе
2. Мотивация и стимулирование труда в сельском хозяйстве
3. Подготовка и переподготовка кадров для АПК
4. Социальные аспекты управления в сельской местности

Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК

1. Роль инноваций в повышении эффективности АПК
2. Цифровые технологии в сельском хозяйстве (точное земледелие, IoT, Big Data)
3. Автоматизация и роботизация агропроизводства
4. Государственные программы поддержки инноваций в АПК

Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК

1. Особенности маркетинга сельскохозяйственной продукции
2. Управление цепями поставок в АПК
3. Продвижение и сбыт продукции АПК
4. Экспортные возможности агропродовольственного рынка

Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК

1. Принципы устойчивого развития сельского хозяйства
2. Экологический менеджмент в АПК
3. Ресурсосберегающие технологии и "зелёное" сельское хозяйство
4. Международные стандарты и сертификация в АПК

Тема 10. Международный опыт управления в АПК

1. Сравнительный анализ моделей управления АПК в разных странах
2. Лучшие практики зарубежного агробизнеса
3. Глобальные тренды и перспективы развития АПК

4.3. Перечень тем лекций

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч		
		форма обучения		
		очная	заочная	очно- заочная
1.	Тема лекционного занятия 1. Введение в управление в АПК	4	-	2
2.	Тема лекционного занятия 2. Организационные структуры управления в АПК	4	-	2
3.	Тема лекционного занятия 3. Стратегическое управление в АПК	4	-	2
4.	Тема лекционного занятия 4. Оперативное управление в АПК	4	-	2
5.	Тема лекционного занятия 5. Финансово-экономическое управление в АПК	4	-	2
6.	Тема лекционного занятия 6. Управление человеческими ресурсами в АПК	4	-	2
7.	Тема лекционного занятия 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК	4	-	4
8.	Тема лекционного занятия 8. Логистика и маркетинг в АПК	4	-	2
9.	Тема лекционного занятия 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК	2	-	2
10.	Тема лекционного занятия 10. Международный опыт управления в АПК	2	-	2
Всего		36	-	22

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ п/п	Тема практических занятий (семинаров)	Объём, ч		
		форма обучения		
		очная	заочная	очно- заочная
1.	Тема практического занятия 1. Введение в управление в АПК	4	-	2
2.	Тема практического занятия 2. Организационные структуры управления в АПК	2	-	2
3.	Тема практического занятия 3. Стратегическое управление в АПК	4	-	2
4.	Тема практического занятия 4. Оперативное управление в АПК	2	-	2
5.	Тема практического занятия 5. Финансово-экономическое управление в АПК	4	-	4
6.	Тема практического занятия 6. Управление человеческими ресурсами в АПК	4	-	2
7.	Тема практического занятия 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК	4	-	2
8.	Тема практического занятия 8. Логистика и маркетинг в АПК	4	-	2
9.	Тема практического занятия 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК	4	-	2
10.	Тема практического занятия 10. Международный опыт управления в АПК	4	-	-
Всего		36	-	22

4.5. Перечень тем лабораторных работ

Не предусмотрены.

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Материалы лекций являются основой для изучения теоретической части дисциплины и подготовки студента к практическим занятиям.

При подготовке к аудиторным занятиям студент должен:

- изучить рекомендуемую литературу;
- просмотреть самостоятельно дополнительную литературу по изучаемой теме.

Основной целью практических занятий является изучение отдельных наиболее сложных и интересных вопросов в рамках темы, а также контроль за степенью усвоения пройденного материала и ходом выполнения студентами самостоятельной работы.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены.

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ

Не предусмотрены.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч		
			форма обучения		
			очная	заочная	очно- заочная
1.	Введение в управление в АПК	1. Шевченко М.Н., Шульженко Л.Е., Барсукова Ю.В., Лебедь В.Н., Чугай Д.Ю. Организация и управление в АПК: учебное пособие / М.Н. Шевченко, Л.Е. Шульженко, Ю.В. Барсукова, В.Н. Лебедь, Д.Ю. Чугай. – Белгород: Изд-во Бел-ГАУ, 2022 – 192 с. 2. Лата, М. С. Экономика предприятия агропромышленного комплекса : учебное пособие / М. С. Лата, И. С. Корабельников. - Волгоград : ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ, 2023. - 152 с. - ISBN 978-5-4479-0425-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2183432 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	14	-	16
2.	Организационные структуры управления в АПК	1. Организационно-правовые формы инновационного предпринимательства в Российской Федерации: Монография / Под ред. Егорова М.А. - Москва : Юстицинформ, 2016. - 184 с. ISBN 978-5-7205-1314-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/753846 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке. 2. Кузин, В. И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления: Учебное пособие / Кузин В.И.,	14	-	18

№	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое	Объём, ч		
		Зуев С.Э. - Москва :ИД Дело РАНХиГС, 2014. - 120 с. (Образовательные инновации)ISBN 978-5-7749-0914-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/448719 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.			
3.	Стратегическое управление в АПК	Носкова, С. А. Стратегическое управление : учебное пособие / С. А. Носкова, Ю. А. Завойских. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2023. - 77 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2169451 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	14	-	16
4.	Оперативное управление в АПК	Петрова, С. А. Оперативное управление экономическими процессами на предприятиях АПК / С. А. Петрова. - Текст : электронный // Znanium.com. - 2017. - №1-12. - ISBN 978-5-16-103876-5. - URL: https://znanium.com/catalog/product/509039 (дата обращения: 04.03.2025)	14		18
5.	Финансово-экономическое управление в АПК	Рубцов, Б. Б. Современные тенденции развития и антикризисного регулирования финансово-экономической системы : монография / под ред. проф. Б.Б. Рубцова и П.С. Селезнева. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/5070. - ISBN 978-5-16-009990-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081400 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	14		18
6.	Управление человеческими ресурсами в АПК	Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. — 4-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 695 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-	14	-	16

№	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое	Объём, ч		
		019770-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2136701 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке. 2. Экономика труда в организациях АПК : учебное пособие / Ю. Н. Шумаков, Л. Б. Винничек, С. Н. Алексеева, Т. А. Максимова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 223 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005661-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1981674 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.			
7.	Инновации и цифровизация в управлении АПК	1.Инновационно-ориентированное развитие подотраслей АПК: концептуальные положения, институты и механизмы реализации : монография / под. ред. И. С. Санду, В. И. Нечаева. - Москва : Издательство «Научный консультант», 2023. - 218 с. - ISBN 978-5-907692-56-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2179002 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	14		18
8.	Логистика и маркетинг в АПК	Слукина, С. А. Инфраструктура и логистика промышленных предприятий: Учебное пособие / Слукина С.А., - 2-е изд., стер. - Москва :Флинта, 2017. - 88 с.: ISBN 978-5-9765-3241-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/959341 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	14	-	18
9.	Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК	Управление АПК как важной составляющей продовольственной безопасности России: в 2-х томах. Том 1 : монография / В. Г. Ларионов, А. А. Коротких, М. Н. Павленков [и др.] ; под общ. ред. В.Г. Ларионова. - Москва :	14	-	16

№	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое	Объём, ч		
		Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 220 с. - ISBN 978-5-394-04643-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128248 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.			
10.	Международный опыт управления в АПК	Управление АПК как важной составляющей продовольственной безопасности России: в 2-х томах. Том 1 : монография / В. Г. Ларионов, А. А. Коротких, М. Н. Павленков [и др.] ; под общ. ред. В.Г. Ларионова. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 220 с. - ISBN 978-5-394-04643-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128248 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	16	-	18
Всего			144	-	172

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов

Не предусмотрены.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Практическое занятие	Основы управления различными организационно-правовыми формами хозяйствования в АПК	Деловая игра	2
3.	Лекция	Цифровизация в АПК	Дискуссия	2

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в приложении к настоящей программе.

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, изд-во, год издания, количество страниц	Кол-во экз. в библ.
1.	Шевченко М.Н., Шульженко Л.Е., Барсукова Ю.В., Лебедь В.Н., ЧугайД.Ю. Организация и управление в АПК: учебное пособие / М.Н. Шевченко, Л.Е. Шульженко, Ю.В. Барсукова, В.Н. Лебедь, Д.Ю. Чугай.– Белгород: Изд-во Бел-ГАУ, 2022 – 192 с.	15, Электронный ресурс
2.	1.Лата, М. С. Экономика предприятия агропромышленного комплекса : учебное пособие / М. С. Лата, И. С. Корабельников. - Волгоград : ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ, 2023. - 152 с. - ISBN 978-5-4479-0425-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2183432 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	Электронный ресурс
3.	Управление АПК как важной составляющей продовольственной безопасности России: в 2-х томах. Том 1 : монография / В. Г. Ларионов, А. А. Коротких, М. Н. Павленков [и др.] ; под общ. ред. В.Г. Ларионова. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 220 с. - ISBN 978-5-394-04643-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128248 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	Электронный ресурс
4.	Организационно-правовые формы инновационного предпринимательства в Российской Федерации: Монография / Под ред. Егорова М.А. - Москва :Юстицинформ, 2016. - 184 с. ISBN 978-5-7205-1314-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/753846 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.	Электронный ресурс

6.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, изд-во, год издания, количество страниц
1.	Инновационно-ориентированное развитие подотраслей АПК: концептуальные положения, институты и механизмы реализации : монография / под. Ред. И. С. Санду, В. И. Нечаева. – Москва : Издательство «Научный консультант», 2023. – 218 с. – ISBN 978-5-907692-56-5. – Текст : электронный. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/2179002 (дата обращения: 04.03.2025). – Режим доступа: по подписке.

2.	Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. — 4-е изд., доп. И перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 695 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-019770-8. — Текст : электронный. — URL: https://znanium.ru/catalog/product/2136701 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке.
3.	Кузин, В. И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления: Учебное пособие / Кузин В.И., Зуев С.Э. — Москва :ИД Дело РАНХиГС, 2014. — 120 с. (Образовательные инновации)ISBN 978-5-7749-0914-8. — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/448719 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке.
4.	Носкова, С. А. Стратегическое управление : учебное пособие / С. А. Носкова, Ю. А. Завойских. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2023. - 77 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2169451 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке.
5.	Петрова, С. А. Оперативное управление экономическими процессами на предприятиях АПК / С. А. Петрова. - Текст : электронный // Znanium.com. - 2017. - №1-12. - ISBN 978-5-16-103876-5. - URL: https://znanium.com/catalog/product/509039 (дата обращения: 04.03.2025)
6.	Экономика труда в организациях АПК : учебное пособие / Ю. Н. Шумаков, Л. Б. Винничек, С. Н. Алексеева, Т. А. Максимова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 223 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005661-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1981674 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке.
7.	Рубцов, Б. Б. Современные тенденции развития и антикризисного регулирования финансово-экономической системы : монография / под ред. проф. Б.Б. Рубцова и П.С. Селезнева. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/5070. - ISBN 978-5-16-009990-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081400 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке.
8.	Слукина, С. А. Инфраструктура и логистика промышленных предприятий: Учебное пособие / Слукина С.А., - 2-е изд., стер. - Москва :Флинта, 2017. - 88 с.: ISBN 978-5-9765-3241-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/959341 (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: по подписке

6.1.3. Периодические издания

Не предусмотрены.

6.1.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

№п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Шевченко М.Н., Барсукова Ю.В., Лебедь В.Н., Чугай Д.Ю., Быстрова Т. С	Организация и управление в АПК: практикум	Белгород: Изд-во БелГАУ, — 140 с.	2022

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Название интернет-ресурса, адрес и режим доступа
1.	Российское образование. Федеральный портал. [Электронный ресурс]. URL: (дата обращения: 05.03.2025).
2.	Центральная научная сельскохозяйственная библиотека. [Электронный ресурс]. URL: http://www.cnsnb.ru/ (дата обращения: 05.03.2025).
3.	Российская государственная библиотека. [Электронный ресурс]. URL: http://www.rsl.ru (дата обращения: 05.03.2025).
4.	Федеральный портал «Российское образование». [Электронный ресурс]. URL: https://www.edu.ru/ (дата обращения: 05.03.2025).
5.	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/ (дата обращения: 05.03.2025).
6.	Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – http://fcior.edu.ru/ (дата обращения: 05.03.2025).
7.	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн». [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/ (дата обращения: 05.03.2025).
8.	Информационное правовое обеспечение «Гарант» (для учебного процесса). [Электронный ресурс]. URL: http://www.garant.ru (дата обращения: 05.03.2025).
9.	СПС Консультант Плюс. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 05.03.2025).
10.	Электронно-библиотечная система издательства «Знаниум». [Электронный ресурс]. URL: https://znanium.ru/catalog/document (дата обращения: 05.03.2025).

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Лекционные, практические	Система дистанционного обучения Moodle	+	+	+

6.3.2. Аудио- и видеопособия

Не предусмотрены.

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

Не предусмотрены.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1.	Г-122 – аудитория для проведения лекционных занятий, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Стол препод. – 1 шт., стул п/мяг. – 3 шт., стол-парта – 13 шт., скам. аудиторн. – 15 шт., шкаф для док. – 1 шт., доска – 1 шт., трибуна мал. – 1 шт., стенд – 1 шт.
2.	Г-105 – аудитория для проведения практических и семинарских занятий, учебной практики, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Стол-парт. – 12 шт., стул учен. – 26 шт., трибуна мал. – 1 шт., доска – 1 шт.

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
«Экономика предприятия», «Лидерство и формирование команды», «Управление персоналом»	Кафедра экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права	согласовано
«Экономическая теория».	Кафедра экономической теории и экономической безопасности	согласовано
«Организация производства», «Экономика предпринимательства».	Кафедра стратегического управления и организации производства в АПК	согласовано
«Методы и модели в экономике».	Кафедра информационных технологий, математики и физики	согласовано

Лист изменений рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откоррек- тированных пунктов	Подпись заве- дующего кафедрой

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность,	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА»**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине «Управление в агропромышленном комплексе»

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций

Уровень профессионального образования: бакалавриат

Год начала подготовки: 2025

Луганск, 2025

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ФОРМИРУЕМЫХ ДИСЦИПЛИНОЙ, И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, СООТНЕСЕННЫХ С ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код контролируемой компетенции	Формулировка контролируемой компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения	Наименование модулей и (или) разделов дисциплины	Наименование оценочного средства	
						Текущий контроль	Промежуточная аттестация
ПК-1	Способен обосновывать экономические решения	ПК-1.1 - Формирует возможные экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей	Первый этап (пороговый уровень)	Знать: - методы получения, обобщения и использования управленческой информации при разработке управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; - способы формирования экономических решений в области управления АПК	Тема 1. Введение в управление в АПК Тема 2. Организационные структуры управления в АПК Тема 3. Стратегическое управление в АПК Тема 4. Оперативное управление в АПК Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК Тема 10. Международный опыт управления в АПК	Тесты закрытого типа	Экзамен

Код контро- лируемой	Формулировка контролируемой	Индикаторы достижения	Этап (уровень)	Планируемые результаты обучения	Наименование модулей и (или) разделов дисциплины	Наименование оценочного средства	
			Второй этап (продвину- тый уровень)	Уметь: выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты с учетом критериев социально- экономической эффективности, рисков и возможных социально- экономических последствий; - обосновывать, анализировать и находить экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей	Тема 1. Введение в управление в АПК Тема 2. Организационные структуры управления в АПК Тема 3. Стратегическое управление в АПК Тема 4. Оперативное управление в АПК Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК Тема 10. Международный опыт управления в АПК	Тесты открытого типа (вопросы для опроса)	Экзамен
			Третий этап (высокий уровень)	Иметь навыки: - владения основами управленческих знаний и способами их практической реализации с учетом специфики сельского хозяйства; - методами реализации основных	Тема 1. Введение в управление в АПК Тема 2. Организационные структуры управления в АПК Тема 3. Стратегическое управление в АПК Тема 4. Оперативное управление в АПК Тема 5. Финансово-экономическое управление в АПК	Практически е задания	Экзамен

Код контро- лируемой	Формулировка контролируемой	Индикаторы достижения	Этап (уровень)	Планируемые результаты обучения	Наименование модулей и (или) разделов дисциплины	Наименование оценочного средства	
				управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) с учетом критериев социально- экономической эффективности, рисков и возможных социально- экономических последствий; - способами обоснования экономических решений на основе разработанных для них целевых показателей	Тема 6. Управление человеческими ресурсами в АПК Тема 7. Инновации и цифровизация в управлении АПК Тема 8. Логистика и маркетинг в АПК Тема 9. Устойчивое развитие и экологическое управление в АПК Тема 10. Международный опыт управления в АПК		

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЯ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Критерии оценивания	Шкала оценивания
1.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая измерить уровень знаний.	Тестовые задания	В тесте выполнено 90-100% заданий	Оценка «Отлично» (5)
				В тесте выполнено более 75-89% заданий	Оценка «Хорошо» (4)
				В тесте выполнено 60-74% заданий	Оценка «Удовлетворительно» (3)
				В тесте выполнено менее 60% заданий	Оценка «Неудовлетворительно» (2)
				Большая часть определений не представлена, либо представлена с грубыми ошибками.	Оценка «Неудовлетворительно» (2)
2.	Опрос	Форма работы, которая позволяет оценить кругозор, умение логически построить ответ, умение продемонстрировать монологическую речь и иные коммуникативные навыки. Устный опрос обладает большими возможностями воспитательного воздействия, создавая условия для неформального общения.	Вопросы к опросу	Продemonстрированы предполагаемые ответы; правильно использован алгоритм обоснований во время рассуждений; есть логика рассуждений.	Оценка «Отлично» (5)
				Продemonстрированы предполагаемые ответы; есть логика рассуждений, но неточно использован алгоритм обоснований во время рассуждений и не все ответы полные.	Оценка «Хорошо» (4)
				Продemonстрированы предполагаемые ответы, но неправильно использован алгоритм обоснований во время рассуждений; отсутствует логика рассуждений; ответы не полные.	Оценка «Удовлетворительно» (3)
				Ответы не представлены.	Оценка «Неудовлетворительно» (2)
3.	Практические задания	Направлено на овладение методами и методиками изучаемой дисциплины. Для решения предлагается решить конкретное задание (ситуацию)	Практические задания	Продemonстрировано свободное владение профессионально-понятийным аппаратом, владение методами и методиками дисциплины. Показаны способности самостоятельного мышления, творческой активности. Задание выполнено в полном объеме.	Оценка «Отлично» (5)
				Продemonстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом, при применении методов и методик дисциплины незначительные неточности,	Оценка «Хорошо» (4)

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Критерии оценивания	Шкала оценивания
				показаны способности самостоятельного мышления, творческой активности. Задание выполнено в полном объеме, но с некоторыми неточностями.	
				Продemonстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом на низком уровне; допускаются ошибки при применении методов и методик дисциплины. Задание выполнено не полностью.	Оценка «Удовлетворительно» (3)
				Не продемонстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом, методами и методиками дисциплины. Задание не выполнено.	Оценка «Неудовлетворительно» (2)
5.	Экзамен	Контрольное мероприятие, которое проводится по окончании изучения дисциплины.	Вопросы к экзамену	Показано знание теории вопроса, понятийно-терминологического аппарата дисциплины; умение анализировать проблему, содержательно и стилистически грамотно излагать суть вопроса; глубоко понимать материал; владение аналитическим способом изложения вопроса, научных идей; навыками аргументации и анализа фактов, событий, явлений, процессов. Выставляется обучающемуся, полно, подробно и грамотно ответившему на вопросы билета и вопросы экзаменатора.	Оценка «Отлично» (5)
				Показано знание основных теоретических положений вопроса; умение анализировать явления, факты, действия в рамках вопроса; содержательно и стилистически грамотно излагать суть вопроса, но имеет место недостаточная полнота ответов по излагаемому вопросу. Продemonстрировано владение аналитическим способом изложения вопроса и навыками аргументации. Выставляется обучающемуся, полностью ответившему на вопросы билета и вопросы экзаменатора, но допустившему при ответах незначительные ошибки, указывающие на наличие несистемности и пробелов в знаниях.	Оценка «Хорошо» (4)
				Показано знание теории вопроса фрагментарно (неполнота изложения информации; оперирование	Оценка «Удовлетворительно»

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Критерии оценивания	Шкала оценивания
				понятиями на бытовом уровне); умение выделить главное, сформулировать выводы, показать связь в построении ответа не продемонстрировано. Владение аналитическим способом изложения вопроса и владение навыками аргументации не продемонстрировано. Обучающийся допустил существенные ошибки при ответах на вопросы билетов и вопросы экзаменатора.	(3)
				Знание понятийного аппарата, теории вопроса, не продемонстрировано; умение анализировать учебный материал не продемонстрировано; владение аналитическим способом изложения вопроса и владение навыками аргументации не продемонстрировано. Обучающийся не ответил на один или два вопроса билета и дополнительные вопросы экзаменатора.	Оценка «Неудовлетворительно» (2)

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Оценочные средства для проведения текущего контроля

Текущий контроль осуществляется преподавателем дисциплины при проведении занятий в форме тестовых заданий, устного опроса и практических заданий.

ПК-1. Способен обосновывать экономические решения

ПК-1.1. Формирует возможные экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей

Первый этап (пороговой уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «знать»: методы получения, обобщения и использования управленческой информации при разработке управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; способы формирования экономических решений в области управления АПК.

Тестовые задания закрытого типа

1. Продовольственная независимость считается обеспеченной, если годовое производство важных продуктов питания в стране составляет не менее... % годовой потребности населения (выберите один вариант ответа)

- а) 50 %
- б) 90 %
- в) 60 %
- г) 80 %

2. Показателем экономической эффективности работы АПК служит...(выберите один вариант ответа)

- а) уровень рентабельности
- б) эффективность использования имеющихся ресурсов
- в) степень рационального использования электроэнергии и топливно-смазочных материалов
- г) удовлетворение потребностей общества в продовольственных и непродовольственных товарах сельскохозяйственного происхождения

3. Метод управления, основанный на выборе реально поставленной цели функционирования объекта и разработки для него нескольких вариантов взаимосвязанных экономических и социальных программ развития - это... (выберите один вариант ответа)

- а) нормативный
- б) балансовый
- в) расчетно-конструктивный
- г) программно-целевой

4. Важнейшим разделом управления производства продукции предприятия является...(выберите один вариант ответа)

- а) производственная программа
- б) финансовая программа
- в) организационная программа
- г) социальный план

5. Управленческое действие, которое не относится к функциям управления персоналом...(выберите один вариант ответа)

- а) планирование
- б) прогнозирование
- в) мотивации
- г) составление отчетов

Ключи

1.	г
2.	г
3.	г
4.	а
5.	г

6. Прочитайте текст и установите соответствие

Для оценки эффективности деятельности предприятия применяются экономические показатели.

Соотнесите указанные показателями эффективности деятельности предприятия с их характеристиками.

<i>Показатели эффективности</i>	<i>Характеристика показателей эффективности деятельности предприятия</i>
1. Чистая прибыль	а) показывает, сколько прибыли получает бизнес с каждого рубля выручки
2. Рентабельность продаж	б) показатель, мера количества продукции или услуг, которые работник способен произвести за определенный промежуток времени
3. Производительность труда	в) раздел бухгалтерского баланса, отражающий остаточное требование учредителей (участников) к созданному ими юридическому лицу
4. Собственный капитал	г) часть балансовой прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет
5. Оборачиваемость оборотных средств	д) это экономический показатель, который определяет количество продукции, производимой на один рубль основных фондов
	е) показатель, характеризующий скорость движения оборотных средств предприятия, равный времени, в течение которого эти оборотные средства осуществляют полный оборот

Запишите в таблицу выбранные буквы под соответствующими цифрами

1	2	3	4	5
г	а	б	в	е

Второй этап (продвинутый уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «уметь»: выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; обосновывать, анализировать и находить экономические решения на основе разработанных для них целевых показателей.

Задания открытого типа (вопросы для опроса):

1. Сформулируйте понятие функций управления?
2. Какие существуют виды рисков в сельском хозяйстве?
3. Назовите основные показатели социально-экономической эффективности.
4. Перечислите факторы, влияющие на оценку эффективности управления.
5. Дайте определение организационно-правовой формы субъектов хозяйствования.

Ключи

1.	Функции управления – это относительно обособленные направления управленческой деятельности, которые позволяют осуществлять определенное воздействие на управляемый объект для достижения поставленной цели.
2.	Риски в сельском хозяйстве делятся на риски растениеводческой отрасли (природно-климатический характер) и животноводческой (антропогенный характер).
3.	Принято использовать четыре основных показателя социально-экономической эффективности: чистый дисконтированный доход (NPV) индекс доходности (PI) внутренняя норма доходности (IRR) дисконтированный срок окупаемости инвестиций (DPP)
4.	Факторы, влияющие на оценку эффективности управления: функции управления, структуры управления, методы управления, процессы управления и управленческие решения, ответственность работников (органов) управления, кадры менеджмента.
5.	Под организационно-правовой формой субъектов хозяйствования понимают совокупность имущественных и организационных отличий, способов формирования материально-технической базы, особенностей взаимодействия собственников имущества, учредителей (участников), их прав на управление хозяйственной деятельностью и ответственности между ними, кредиторами и государством.

Третий этап (высокий уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «иметь навыки»: владения основами управленческих знаний и способами их практической реализации с учетом специфики сельского хозяйства; методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; способами обоснования экономических решений на основе разработанных для них целевых показателей.

Практические задания:

1. Молочный завод закупает молоко у 3 ферм:

Ферма А: 500 л/день, расстояние – 10 км

Ферма Б: 300 л/день, расстояние – 25 км

Ферма В: 200 л/день, расстояние – 40 км

Рассчитайте среднее расстояние перевозки молока.

2. Определить выработку продукции на одного работающего в натуральном и денежном выражении, если: годовой объем выпуска продукции составил 200 тыс. шт., годовой объем валовой продукции – 2 млн.руб., количество работающих – 500 человек.

3. На предприятии 45 чел. направили на обучение. В том числе 25 чел. по программе 20 часов, стоимость часа – 850 руб. и 20 чел. по программе 40 часов, стоимость часа – 600 руб. Определить величину затрат на обучение работников в целом и отдельно по каждой группе.

4. Определите изменения реальных доходов, если при темпе инфляции 50% в месяц зарплата за этот период выросла в 1,5 раза.

5. Иванов хочет отремонтировать квартиру. Он может нанять мастеров и заплатить им 15 тыс. руб., а может всё сделать сам, тогда ремонт будет стоить ему только 5 тыс. руб. (цена материалов). Но придётся взять отпуск без сохранения заработка. В день он зарабатывает 500 руб. Какое максимальное число дней может потратить на ремонт Иванов, чтобы не нести убытков?

Ключи

1.	Средневзвешенное расстояние = $(500 \times 10 + 300 \times 25 + 200 \times 40) / (500 + 300 + 200) =$ $= (5000 + 7500 + 8000) / 1000 = 20,5$ км <i>Сокращенный вариант ответа:</i> Среднее расстояние перевозки молока составляет 20,5 км
2.	Выр.нат. = $200\ 000 \text{ шт} / 500 \text{ чел.} = 400 \text{ шт./чел.}$ Выр.ден = $2000000 \text{ руб.} / 500 \text{ чел.} = 4000 \text{ руб./чел.}$ <i>Сокращенный вариант ответа:</i> Выработка продукции на одного работника в натуральном выражении – 400 шт., в денежном выражении – 4000 руб.
3.	Затраты = стоимость часа обучения * кол-во обучающихся * кол-во часов по программе Общие затраты = $25 * 20 * 850 + 20 * 40 * 600 = 425000 + 480000 = 905000$ руб. <i>Сокращенный вариант ответа:</i> 905000 рублей – общие затраты, 425000 руб. – затраты по 1-й группе и 480000 руб. – затраты по 2-й группе
4.	Цены всех товаров выросли в 1,5 раза, следовательно, на выросшую в 1,5 раза зарплату можно приобрести их в прежнем количестве и реальный доход не изменился.
5.	$((15000 - 5000) : 500 = 20 \text{ дней})$ <i>Сокращенный вариант ответа:</i> Чтобы не нести убытков, Иванов должен взять 20 дней отпуска

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме устного экзамена.

Вопросы для экзамена

1. Понятие, цели и задачи управления в агропромышленном комплексе (АПК)
2. Особенности АПК как объекта управления
3. Государственное регулирование и поддержка АПК
4. Современные вызовы и тенденции развития АПК
5. Типы организационных структур предприятий АПК
6. Функции и принципы управления сельскохозяйственными организациями
7. Управление малыми формами хозяйствования (фермерские и личные подсобные хозяйства)
8. Кооперация и интеграция в АПК
9. Основы стратегического менеджмента в агробизнесе
10. Анализ внешней и внутренней среды агропредприятия (SWOT, PEST-анализ)
11. Разработка стратегии развития сельскохозяйственного предприятия
12. Управление рисками в АПК
13. Планирование производственной деятельности сельхозпредприятия
14. Организация и управление производственными процессами
15. Контроль и мониторинг выполнения планов
16. Управление качеством продукции в АПК
17. Источники финансирования и инвестиции в АПК
18. Ценообразование и себестоимость сельхозпродукции
19. Налогообложение и государственные субсидии в АПК
20. Кадровая политика в агропромышленном секторе
21. Мотивация и стимулирование труда в сельском хозяйстве
22. Подготовка и переподготовка кадров для АПК
23. Социальные аспекты управления в сельской местности
24. Роль инноваций в повышении эффективности АПК
25. Цифровые технологии в сельском хозяйстве (точное земледелие, IoT, Big Data)
26. Автоматизация и роботизация агропроизводства
27. Государственные программы поддержки инноваций в АПК
28. Особенности маркетинга сельскохозяйственной продукции
29. Управление цепями поставок в АПК
30. Продвижение и сбыт продукции АПК
31. Экспортные возможности агропродовольственного рынка
32. Принципы устойчивого развития сельского хозяйства
33. Экологический менеджмент в АПК
34. Ресурсосберегающие технологии и "зелёное" сельское хозяйство
35. Международные стандарты и сертификация в АПК
36. Сравнительный анализ моделей управления АПК в разных странах
37. Лучшие практики зарубежного агробизнеса
38. Глобальные тренды и перспективы развития АПК

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для выполнения практических заданий студенту необходимы ручка, листы для черновых подсчетов, калькулятор.

Текущий контроль

Тестирование как средство текущего контроля проводится в форме письменных ответов на тестовые задания или с помощью Системы дистанционного обучения Moodle. На тестирование отводится 10 минут. Каждый вариант тестовых заданий включает 10 вопросов. Количество возможных вариантов ответов – 4 или 5. Студенту необходимо выбрать один правильный ответ. За каждый правильный ответ на вопрос присваивается 10 баллов. Шкала перевода: 9-10 правильных ответов – оценка «отлично» (5), 7-8 правильных ответов – оценка «хорошо» (4), 6 правильных ответов – оценка «удовлетворительно» (3), 1-5 правильных ответов – оценка «не удовлетворительно» (2).

Опрос как средство текущего контроля проводится в форме устных ответов на вопросы. Студент отвечает на поставленный вопрос сразу, время на подготовку к ответу не предоставляется.

Практические задания как средство текущего контроля проводятся в письменной форме. Студенту выдается задание и предоставляется 10 минут для подготовки к ответу.

Промежуточная аттестация

Экзамен проводится в устной форме. Из экзаменационных вопросов составляется 20 экзаменационных билетов. Каждый билет состоит из трех вопросов. Комплект экзаменационных билетов представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

На подготовку к ответу студенту предоставляется 20 минут.