

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Гнатюк Сергей Иванович  
Должность: Первый проректор  
Дата подписания: 06.10.2025 14:11:38  
Уникальный программный ключ:  
5ede28fe5b714e680817c5c132d4ba793a6b4421

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА»**

«Утверждаю»  
Декан факультета экономики и  
управления АПК

Шевченко М.Н. \_\_\_\_\_

«25» апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

учебной дисциплины «Антикризисное управление финансами предприятий АПК»  
для направления 38.04.01 «Экономика»  
направленность (профиль) «Управление финансами в АПК»

Год начала подготовки – 2025

Квалификация выпускника – магистр

Луганск, 2025

Рабочая программа составлена с учетом требований:

- порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 (с изменениями и дополнениями);
- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 11.08.2020 г. № 939.

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

док. э. наук, доцент

профессор кафедры бухгалтерского учета,  
анализа и финансов в АПК

\_\_\_\_\_ **С. А. Передериева**

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов в АПК (протокол № 9 от 10 апреля 2025 г.).

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ **И П. Житная**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией факультета экономики и управления АПК (протокол № 8 от 24 апреля 2025 г.).

Председатель методической комиссии

\_\_\_\_\_ **А.В. Худолей**

Руководитель основной профессиональной  
образовательной программы

\_\_\_\_\_ **С.А. Передериева**

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

**Предмет** дисциплины состоит в изучении особенностей финансовых отношений, а также финансовой стратегии и тактики, специфики финансового менеджмента на предприятиях, находящихся на разных стадиях кризисного развития и банкротства.

**Цель** дисциплины: дать знания сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучить умению проводить научные исследования в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

**Задачи** изучения дисциплины:

- сформировать категориально-понятийный аппарат, позволяющий определить содержание и основы организации антикризисного управления финансами предприятий, особенности функционирования механизма его практической реализации;
- освоить современные направления формирования механизма антикризисного управления финансам и на предприятиях в предкризисной или кризисной ситуации;
- привить навыки выбора актуальных направлений исследования, самостоятельного изучения экономического субъекта на предмет реализации комплекса мероприятий по его финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности;
- развить способности представления результатов исследования в области организации антикризисного управления финансами предприятий и механизма его функционирования целевой аудитории.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Антикризисное управление финансами предприятий АПК» относится к Блоку Б1 (Б1.В.14) к части формируемых участниками образовательных отношений учебного плана основной профессиональной образовательной высшего образования (далее – ОПОП ВО).

Дисциплина читается в 3 семестре и базируется на изучении таких дисциплин: «Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)». Предшествует блоку 3 Государственная итоговая аттестация «Выполнение итоговой выпускной квалификационной работы» (БЗ.01).

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Коды компетенций | Формулировка компетенции                                                                                                                                                                                                        | Индикаторы достижения компетенции                                                                       | Планируемые результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК -1            | Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово - экономических показателей, а также нормативно - методическое сопровождение для их практической реализации | ПК – 1.6<br>Разрабатывает системы финансово-экономических показателей организации                       | <b>Знать:</b> содержание финансовой отчетности, составленной в соответствие с отечественными и международными нормативными документами для повышения качества информационной базы, принимаемых финансовых решений.<br><b>Уметь:</b> принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению финансово-экономической эффективности деятельности.<br><b>Иметь навыки:</b> применения финансово-экономических показателей при проведении диагностики, предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях |
| ПК -2            | Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению                                                  | ПК – 2.3<br>Прогнозирует динамику основных финансово-экономических показателей деятельности организации | <b>Знать:</b> механизмы обеспечения финансовой безопасности государства, предприятия, личности.<br><b>Уметь:</b> разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации.<br><b>Иметь навыки:</b> разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения                                                                                                                                                           |

## 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

|            |                      |                        |
|------------|----------------------|------------------------|
| Виды работ | Очная форма обучения | Заочная форма обучения |
|------------|----------------------|------------------------|

|                                                            | Всего | в т.ч. по семестрам | всего     |
|------------------------------------------------------------|-------|---------------------|-----------|
|                                                            |       | 3 семестр           | 3 семестр |
| Общая трудоёмкость дисциплины, зач.ед./часов, в том числе: | 2/72  | 2/72                | 2/72      |
| Аудиторная работа:                                         | 24    | 24                  | 8         |
| - лекции                                                   | 10    | 12                  | 4         |
| - практические (семинарские) занятия                       | 14    | 12                  | 4         |
| - лабораторные работы                                      | -     | -                   | -         |
| Самостоятельная работа, часов                              | 48    | 48                  | 64        |
| Контроль, часов                                            | -     | -                   | -         |
| Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)              | зачет | зачет               | зачет     |

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

| № п/п                  | Раздел дисциплины                                                                                                                           | Л         | ПЗ        | ЛР | СРС       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----|-----------|
| Очная форма обучения   |                                                                                                                                             |           |           |    |           |
| 1.                     | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий                                                     | 2         | 2         |    | 8         |
| 2.                     | Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий                                                    | 2         | 2         |    | 8         |
| 3.                     | Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий                                                                  | 2         | 2         |    | 8         |
| 4.                     | Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий                             | 2         | 2         |    | 8         |
| 5.                     | Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности | 2         | 2         |    | 8         |
| 6.                     | Тема 6. Реализация антикризисной стратегии                                                                                                  | 2         | 2         |    | 8         |
|                        | <b>Всего</b>                                                                                                                                | <b>12</b> | <b>12</b> |    | <b>48</b> |
| заочная форма обучения |                                                                                                                                             |           |           |    |           |
| 1.                     | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий                                                     | 1         |           |    | 11        |
| 2.                     | Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий                                                    |           | 1         |    | 11        |
| 3.                     | Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий                                                                  | 1         |           |    | 11        |
| 4.                     | Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий                             |           | 1         |    | 11        |

|    |                                                                                                                                             |          |          |  |           |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--|-----------|
| 5. | Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности | 1        |          |  | 10        |
| 6. | Тема 6. Реализация антикризисной стратегии                                                                                                  | 1        | 1        |  | 10        |
|    | <b>Всего</b>                                                                                                                                | <b>4</b> | <b>4</b> |  | <b>64</b> |

#### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

##### **Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий**

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Исходные понятия: кредиторская задолженность, денежные обязательства, обязательные платежи, сроки их исполнения. Платежеспособность, неплатежеспособность и промежуточные между ними состояния предприятия. Финансовые последствия неплатежеспособности. Возможные решения кредиторов по отношению к неплатежеспособным должникам. Понятие банкротства и его первые признаки.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

##### **Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий**

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства. Примерный перечень мероприятий, направленных на финансовое оздоровление предприятия на стадии досудебной санации.

Процедуры банкротства и их содержание. Меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план финансового оздоровления. Конкурсное производство и конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений финансовой

несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с действующим законодательством.

### **Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий**

Антикризисное управление финансами - важнейшая подсистема антикризисного управления предприятием: ее сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. Особенности реализации этапов антикризисного управления финансами предприятий.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

### **Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий**

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Абсолютная и нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое и критическое (кризисное) финансовое положение организаций. Стадии банкротства. Основные характеристики стадии скрытого банкротства, состояния финансовой неустойчивости и явного банкротства.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦКПФ). «Фоновые шумы» и кризисные явления, их различие и использование для разработки (или корректировки) финансовой стратегии и тактики антикризисного управления. Раннее обнаружение слабых сигналов кризисного состояния предприятия путем «сканирования» внешней и внутренней среды, а также логического анализа взаимосвязи основных экономических явлений и показателей.

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д.Уилкокса). Двухфакторная и пятифакторная (формула Е.Альтмана) модели. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия (путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Фрашона и И. Романа и некоторых других). Определение стадии банкротства организации и соотнесение ее с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на стадиях зарождения, нарастания кризисных явлений и явного банкротства. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управления финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление «больных» финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.

Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

#### **Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности**

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Основные финансовые проблемы, связанные с инфляцией, неблагоприятной бюджетной, налоговой, кредитной, санкционной политикой, неплатежами и др. внешними факторами. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Особенности проведения реструктуризации долгов: формы и методы. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства.

#### **Тема 6. Реализация антикризисной стратегии**

Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли капиталу, инвестициям, оборотным активам и текущим пассивам. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия. Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

### **4.3. Перечень тем лекций**

| №<br>п/п     | Тема лекции                                                                                                     | Объем, ч       |          |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|
|              |                                                                                                                 | форма обучения |          |
|              |                                                                                                                 | очная          | заочная  |
| 1.           | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий                         | 2              | 1        |
| 2.           | Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий                        | 2              |          |
| 3.           | Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий                                      | 2              | 1        |
| 4.           | Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий | 2              |          |
| 5.           | Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и       | 2              | 1        |
| 6.           | Тема 6. Реализация антикризисной стратегии                                                                      | 2              | 1        |
| <b>Всего</b> |                                                                                                                 | <b>12</b>      | <b>4</b> |



#### 4.4. Перечень тем практических (семинарских) занятий

| №<br>п/п     | Тема практического занятия (семинара)                                                                           | Объём, ч       |          |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|
|              |                                                                                                                 | форма обучения |          |
|              |                                                                                                                 | очная          | заочная  |
| 1.           | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий                         | 2              | 1        |
| 2.           | Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий                        | 2              |          |
| 3.           | Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий                                      | 2              | 1        |
| 4.           | Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий | 2              |          |
| 5.           | Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и       | 2              | 1        |
| 6.           | Тема 6. Реализация антикризисной стратегии                                                                      | 2              |          |
| <b>Всего</b> |                                                                                                                 | <b>12</b>      | <b>4</b> |

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ

Не предусмотрено

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Материалы лекций являются основой для изучения теоретической части дисциплины и подготовки студента к практическим занятиям.

При подготовке к аудиторным занятиям студент должен:

- изучить рекомендуемую литературу;
- просмотреть самостоятельно дополнительную литературу по изучаемой теме.

Основной целью практических занятий является изучение отдельных наиболее сложных и интересных вопросов в рамках темы, а также контроль за степенью усвоения пройденного материала и ходом выполнения студентами самостоятельной работы.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Не предусмотрено

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

Не предусмотрено

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

| №<br>п/п | Тема самостоятельной работы                                           | Учебно-методическое обеспечение                                                                                                             | Объём, ч       |         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|
|          |                                                                       |                                                                                                                                             | форма обучения |         |
|          |                                                                       |                                                                                                                                             | очная          | заочная |
| 1        | Общие и особые причины неплатежеспособности и банкротства предприятий | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8              | 11      |

|              |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |           |           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2            | Необходимость, цели и особенности составления планов финансового оздоровления предприятий в ходе реализации судебных процедур банкротства           | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8         | 11        |
| 3            | Необходимость, цели оценки бизнеса и виды стоимости объекта оценки. Характеристика основных подходов к оценке разных объектов и сфера их применения | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8         | 11        |
| 4            | Особенности проведения финансового анализа деятельности неплатежеспособных предприятий                                                              | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8         | 11        |
| 5            | Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия                                              | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8         | 10        |
| 6            | Реализация стратегии санации предприятия-должника                                                                                                   | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. | 8         | 10        |
| <b>Всего</b> |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              | <b>48</b> | <b>64</b> |

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов

Не предусмотрено

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

| № п/п | Форма занятия        | Тема занятия                                                                 | Интерактивный метод | Объем, ч |
|-------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| 1.    | Лекция               | Особенности проведения диагностики кризисного развития предприятий           | Мастер класс        | 2        |
| 2.    | Практическое занятие | Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий | Case-study          | 2        |

### 5. Фонд оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые

контрольные задания и методические материалы представлены в Приложении 3 к настоящей программе.

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература.

#### 6.1.1. Основная литература.

| № п/п | Перечень и реквизиты литературы<br>(автор, название, год и место издания)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Кол-во экз.<br>в библ. |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1.    | Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_593a66458b2b50.95220641. - ISBN 978-5-16-018841-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2115736">https://znanium.ru/catalog/product/2115736</a> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: по подписке.                                                              | ЭР                     |
| 2.    | Васин, С. М. Антикризисное управление : учебное пособие / В. М. Васин, В. С. Шутов. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 272 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI: <a href="https://doi.org/10.12737/6657">https://doi.org/10.12737/6657</a> . - ISBN 978-5-369-01557-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2007877">https://znanium.com/catalog/product/2007877</a> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: по подписке. | ЭР                     |

#### 6.1.2. Дополнительная литература.

| № п/п | Перечень и реквизиты литературы<br>(автор, название, год и место издания)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Кол-во экз.<br>в библ. |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1.    | Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 169 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2052386">https://znanium.ru/catalog/product/2052386</a> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: по подписке. | ЭР                     |

#### 6.1.3. Периодические издания

Не предусмотрены.

#### 6.1.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

| № п/п | Автор | Заглавие | Изда-тельство | Год из-да-ния |
|-------|-------|----------|---------------|---------------|
|       |       |          |               |               |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины

| № п/п | Название интернет-ресурса, адрес и режим доступа                                                                                                                  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Научная электронная библиотека E-library. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a> (дата обращения: 31.03.2025). |
| 2.    | Экономика, Социология, Менеджмент: Федеральный образовательный портал. – <a href="http://ecsocman.edu.ru">ecsocman.edu.ru</a>                                     |
| 3.    | Научная библиотека открытого доступа [Электронный ресурс]. Режим доступа:                                                                                         |

|    |                                                                                                                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <a href="https://cyberleninka.ru">https://cyberleninka.ru</a> (дата обращения: 31.03.2025).                                                                                                 |
| 4. | Федеральная служба государственной статистики: базы данных, статистическая информация. – <a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>                                                  |
| 5. | Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a> (дата обращения: 31.03.2025). |
| 6. | Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн». [Электронный ресурс]. URL: <a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a> (дата обращения: 31.03.2025).   |

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы

| № п/п | Вид учебного занятия                                     | Наименование программного обеспечения                                                               | Функция программного обеспечения |              |           |
|-------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------|
|       |                                                          |                                                                                                     | контроль                         | моделирующая | обучающая |
| 1     | Лекционные, практические занятия, самостоятельная работа | Система дистанционного обучения Moodle<br><a href="http://moodle.lnau.su">http://moodle.lnau.su</a> | +                                | +            | +         |

#### 6.3.2. Аудио- и видеопособия

Не предусмотрено

#### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

Не предусмотрено

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий                                                                                                                                                                                                         | Перечень основного оборудования, приборов и материалов                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Г-426 – учебная аудитория для проведения лекционных, практических и семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы, учебной практики, подготовки и проведение государственной итоговой аттестации | Стол одно-тумбовый – 1 шт.; стол парта – 15 шт.; стул учен. – 30 шт.; стул п/мяг. – 1 шт.; доска для практических показателей – 1 шт.; кафедра – 1 шт.; рециркулятор – 1 шт. |

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

| Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование | Кафедра, с которой проводилось согласование    | Предложения об изменениях в рабочей программе.<br>Заключение об итогах согласования |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)                 | Бухгалтерского учета, анализа и финансов в АПК | согласовано                                                                         |

Лист изменений рабочей программы

| Номер<br>изменения | Номер<br>протокола<br>заседания<br>кафедры и дата | Страницы с<br>изменениями | Перечень откоррек-<br>тированных пунктов | Подпись заве-<br>дующего<br>кафедрой |
|--------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |
|                    |                                                   |                           |                                          |                                      |

**Лист периодических проверок рабочей программы**

| Должностное лицо, проводившее проверку<br>Ф.И.О., должность, | Дата | Потребность в<br>корректировке | Перечень пунктов, стр.,<br>разделов, требующих<br>изменений |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |
|                                                              |      |                                |                                                             |

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

учебной дисциплины «Антикризисное управление финансами предприятий АПК»

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление финансами в АПК

Уровень профессионального образования: магистратур

Год начала подготовки: 2025

Луганск, 2025



**1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, СООТНЕСЕННЫХ С ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

| Код контролируемой компетенции | Формулировка контролируемой компетенции                                                                                                                                                                                         | Индикаторы достижения компетенции                                              | Этап (уровень) освоения компетенции | Планируемые результаты обучения                                                                                                                                                                                   | Наименование модулей и (или) разделов дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Наименование оценочного средства          |                          |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
|                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Текущий контроль                          | Промежуточная аттестация |
| ПК -1                          | Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово - экономических показателей, а также нормативно - методическое сопровождение для их практической реализации | ПК – 1.6 Разрабатывает системы финансово-экономических показателей организации | Первый этап (пороговый уровень)     | <b>Знать:</b> содержание финансовой отчетности, составленной в соответствие с отечественными и международными нормативными документами для повышения качества информационной базы, принимаемых финансовых решений | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий<br>Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий<br>Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий<br>Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий<br>Тема 5. Финансовый | Тесты закрытого типа                      | Зачет                    |
|                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Второй этап (продвинутый уровень)   | <b>Уметь:</b> принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению финансово-экономической эффективности деятельности                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Тесты открытого типа (вопросы для опроса) | Зачет                    |

| Код контро- | Формулировка контролируемой                                                                                                                                                    | Индикаторы достижения                                                                                   | Этап (уровень) освоения           | Планируемые результаты обучения                                                                                                                                   | Наименование модулей и (или)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Наименование оценочного средства          |       |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|
|             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                         |                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Практические задания                      | Зачет |
|             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                         | Третий этап (высокий уровень)     | <b>Иметь навыки:</b> применения финансово-экономических показателей при проведении диагностики, предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях | механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности<br>Тема 6. Реализация антикризисной стратегии                                                                                                                                         |                                           |       |
| ПК – 2      | Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению | ПК – 2.3<br>Прогнозирует динамику основных финансово-экономических показателей деятельности организации | Первый этап (пороговый уровень)   | <b>Знать:</b> механизмы обеспечения финансовой безопасности государства, предприятия, личности                                                                    | Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства предприятий<br>Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий<br>Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий<br>Тема 4. Диагностика финансового состояния | Тесты закрытого типа                      | Зачет |
|             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                         | Второй этап (продвинутый уровень) | <b>Уметь:</b> разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Тесты открытого типа (вопросы для опроса) | Зачет |

| Код<br>контро- | Формулировка<br>контролируемой | Индикаторы<br>достижения | Этап (уровень)<br>освоения          | Планируемые<br>результаты обучения                                                                          | Наименование<br>модулей и (или)<br>предприятия в системе<br>антикризисного<br>управления<br>финансами<br>предприятий                                                                      | Наименование оценочного<br>средства |       |
|----------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|
|                |                                |                          |                                     |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                           |                                     |       |
|                |                                |                          |                                     | финансово-экономической эффективности деятельности организации                                              |                                                                                                                                                                                           |                                     |       |
|                |                                |                          | Третий этап<br>(высокий<br>уровень) | <b>Иметь навыки:</b><br>разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения | Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности<br>Тема 6. Реализация антикризисной стратегии | Практические задания                | Зачет |

## 2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЯ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

| № п/п | Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства                                                                                                                                                                                                                                             | Представление оценочного средства в фонде | Критерии оценивания                                                                                                                                                                           | Шкала оценивания                 |
|-------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.    | <b>Тест</b>                      | Система стандартизированных заданий, позволяющая измерить уровень знаний.                                                                                                                                                                                                              | Тестовые задания                          | В тесте выполнено 90-100% заданий                                                                                                                                                             | Оценка «Отлично» (5)             |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | В тесте выполнено более 75-89% заданий                                                                                                                                                        | Оценка «Хорошо» (4)              |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | В тесте выполнено 60-74% заданий                                                                                                                                                              | Оценка «Удовлетворительно» (3)   |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | В тесте выполнено менее 60% заданий                                                                                                                                                           | Оценка «Неудовлетворительно» (2) |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | Большая часть определений не представлена, либо представлена с грубыми ошибками.                                                                                                              | Оценка «Неудовлетворительно» (2) |
| 2.    | <b>Опрос</b>                     | Форма работы, которая позволяет оценить кругозор, умение логически построить ответ, умение продемонстрировать монологическую речь и иные коммуникативные навыки. Устный опрос обладает большими возможностями воспитательного воздействия, создавая условия для неформального общения. | Вопросы к опросу                          | Продемонстрированы предполагаемые ответы; правильно использован алгоритм обоснований во время рассуждений; есть логика рассуждений.                                                           | Оценка «Отлично» (5)             |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | Продемонстрированы предполагаемые ответы; есть логика рассуждений, но неточно использован алгоритм обоснований во время рассуждений и не все ответы полные.                                   | Оценка «Хорошо» (4)              |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | Продемонстрированы предполагаемые ответы, но неправильно использован алгоритм обоснований во время рассуждений; отсутствует логика рассуждений; ответы не полные.                             | Оценка «Удовлетворительно» (3)   |
|       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | Ответы не представлены.                                                                                                                                                                       | Оценка «Неудовлетворительно» (2) |
| 3.    | <b>Практические задания</b>      | Направлено на овладение методами и методиками изучаемой дисциплины. Для решения предлагается решить                                                                                                                                                                                    | Практические задания                      | Продемонстрировано свободное владение профессионально-понятийным аппаратом, владение методами и методиками дисциплины. Показаны способности самостоятельного мышления, творческой активности. | Оценка «Отлично» (5)             |

| №<br>п/<br>п | Наимено<br>вание<br>оценочно<br>го<br>средства | Краткая<br>характеристика<br>оценочного средства                              | Представлен<br>ие<br>оценочного<br>средства в<br>фонде | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Шкала<br>оценивания              |
|--------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                | конкретное задание (ситуацию) без применения математических расчетов.         |                                                        | Задание выполнено в полном объеме.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |
|              |                                                |                                                                               |                                                        | Продemonстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом, при применении методов и методик дисциплины незначительные неточности, показаны способности самостоятельного мышления, творческой активности. Задание выполнено в полном объеме, но с некоторыми неточностями.                                                                                                                                                              | Оценка «Хорошо» (4)              |
|              |                                                |                                                                               |                                                        | Продemonстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом на низком уровне; допускаются ошибки при применении методов и методик дисциплины. Задание выполнено не полностью.                                                                                                                                                                                                                                                            | Оценка «Удовлетворительно» (3)   |
|              |                                                |                                                                               |                                                        | Не продemonстрировано владение профессионально-понятийным аппаратом, методами и методиками дисциплины. Задание не выполнено.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Оценка «Неудовлетворительно» (2) |
| 4.1          | <b>Зачет</b>                                   | Контрольное мероприятие, которое проводится по окончании изучения дисциплины. | Вопросы к зачету                                       | Показано знание теории вопроса, понятийно-терминологического аппарата дисциплины; умение анализировать проблему, содержательно и стилистически грамотно излагать суть вопроса; содержательно понимать материал; владение аналитическим способом изложения вопроса, навыками аргументации, взаимосвязи и анализа фактов, событий, явлений, процессов. Выставляется обучающемуся, который освоил не менее 60% программного материала дисциплины | «Зачтено»                        |

| № п/п | Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства                                    | Представление оценочного средства в фонде | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Шкала оценивания          |
|-------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|       |                                  |                                                                               |                                           | Знание понятийного аппарата, теории вопроса не продемонстрировано; умение анализировать учебный материал не продемонстрировано; владение аналитическим способом изложения вопроса и владение навыками аргументации не продемонстрировано. Обучающийся освоил менее 60% программного материала дисциплины. | «Не зачтено»              |
| 4.2   | <b>Зачет</b>                     | Контрольное мероприятие, которое проводится по окончании изучения дисциплины. | Тестовое задание к зачету                 | В тесте выполнено 60-100% заданий<br>В тесте выполнено менее 60% заданий                                                                                                                                                                                                                                  | «Зачтено»<br>«Не зачтено» |

### **3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

#### **Оценочные средства для проведения текущего контроля**

Текущий контроль осуществляется преподавателем дисциплины при проведении занятий в форме тестовых заданий, устного опроса и практических заданий.

**ПК-1. Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово - экономических показателей, а также нормативно - методическое сопровождение для их практической реализации**

**ПК – 1.6. Разрабатывает системы финансово-экономических показателей организации**

**Первый этап (пороговый уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «знать»: содержание финансовой отчетности, составленной в соответствие с отечественными и международными нормативными документами для повышения качества информационной базы, принимаемых финансовых решений**

#### **Тестовые задания закрытого типа**

**1. Выберите верное определение понятия кризис (выберите один вариант ответа):**

- а) Приговор, решение по какому-либо вопросу или в сомнительной ситуации
- б) Угроза летального исхода
- в) Результат наступления неблагоприятного события
- г) Резкое изменение, крутой перелом, тяжёлое переходное состояние

**2. Экономический кризис – это...** (выберите один вариант ответа):

- а) Нежелательная фаза диспропорций конкретной страны
- б) Колебания и негативные явления в экономике
- в) Состояние паники в мировом рыночном хозяйстве

г) Дестабилизация экономической системы, которая проявляется в разбалансированности составляющих её подсистем, нарушении воспроизводственных связей и механизмов согласования интересов, обострении социально-экономических противоречий

**3. Незапланированный и нежелательный, ограниченный во времени процесс, ставящий под угрозу функционирование хозяйствующего субъекта – это** (выберите один вариант ответа):

- а) Финансовый кризис
- б) Промышленный кризис
- в) Кризис предприятия
- г) Кризис перепроизводства

**4. Определите причины возникновения кризисов предприятия** (выберите один вариант ответа):

- а) Отсутствие альтернативных продуктов-лидеров
- б) Снижение спроса на продукцию предприятия
- в) Превышение объема вложений во внеоборотные активы над нормативными значениями
- г) Диспропорция между объемами внеоборотных и оборотных активов

**5. В состав антикризисного менеджмента входят** (выберите один вариант ответа):

- а) Анализ внешней среды предприятия.
- б) Анализ внутреннего потенциала предприятия.
- в) Контроль над проведением антикризисных процедур.
- г) Бизнес-планирование оздоровления предприятия.
- д) Диагностика причин кризисных ситуаций.

**Ключи**

|    |   |
|----|---|
| 1. | Г |
| 2. | Г |
| 3. | А |
| 4. | Б |
| 5. | Г |

**6. Установите соответствие характеристики параметров внешних и внутренних факторов финансового кризиса:**

| Факторы кризиса                                           | Параметр                                            |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. Социально-экономические факторы, общие для всей страны | а) нестабильность валютного рынка                   |
| 2. Рыночные факторы                                       | б) неэффективное управление издержками производства |
| 3. Управленческие                                         | в) устаревшие и изношенные основные фонды           |
| 4. Производственные                                       | г) рост инфляции                                    |
|                                                           | д) низкий процент дивидендных выплат                |

|  |                            |
|--|----------------------------|
|  | е) сезонность производства |
|--|----------------------------|

**Запишите в таблицу выбранные буквы под соответствующими цифрами**

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| г | а | б | в |

**Второй этап (продвинутый уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «уметь»: принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению финансово-экономической эффективности деятельности**

**Задания открытого типа (вопросы для опроса):**

1. Назовите стадии развития кризисного процесса.
2. В чем отличие реактивного менеджмента и антиципативного антикризисного менеджмента?
3. Укажите в каком случае выполняется правило вертикальной структуры баланса.
4. Что означает внутренний финансовый кризис?
5. Дайте определение денежного обязательства.

**Ключи**

|    |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | 1. Стадия стратегического кризиса 2. Кризис результатов 3. Кризис ликвидности                                                                                                                     |
| 2. | Реактивный менеджмент – оперативные меры восстановления докризисных параметров деятельности. Антиципативный антикризисный менеджмент – стратегические меры во всех сферы деятельности предприятия |
| 3. | Доля собственного капитала - 30%, доля собственного оборотного капитала - 40%, плечо финансового рычага 0,61                                                                                      |
| 4. | Неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия вне зависимости от фазы макроэкономического цикла                                                                                 |
| 5. | Обязанность должника уплатить определенную сумму по контракту или иным основаниям, в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации                                                     |

**Третий этап (высокий уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «иметь навыки»: принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению финансово-экономической эффективности деятельности банковского учреждения**

**Практические задания:**

1. Величина текущих обязательств предприятия (сумма итогов второго и третьего разделов баланса) на конец отчетного периода – 2350 тыс. руб., текущие обязательства – 1680 тыс. руб. Каким должна быть прибыль предприятия в следующие шесть месяцев, чтобы достигнуть нормативного значения коэффициента покрытия, равного двум, при условии, что сумма текущих обязательств не вырастет?

2. Дайте оценку финансовой устойчивости страховых компаний по устойчивости страхового фонда. Исходные данные: страховая компания А имеет доход 41,0 млн. руб. сумма средств в запасных фондах на конец отчётного периода 166,0 млн. руб. сумма расходов 124,6 млн. руб. расходы на ведение дела 4,6 млн. руб. страховая компания Б имеет доход 257,6 млн. руб. сумма средств в запасных фондах на конец отчётного периода 95,5 млн. руб. сумма расходов 279,5 млн. руб. расходы на ведение дела 7,0 млн. руб.

3. Известны данные бухгалтерского баланса страховой компании К (тыс. руб.):  
- дебиторская задолженность по операциям страхования - 357480;



- дебиторская задолженность по операциям перестрахования - 717114;
- прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты - 773;
- прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты - 259940;
- запасы - 42068;
- денежные средства - 230951.

- итог баланса по разделу «Капитал и резервы» - 1397025;
- нераспределенная прибыль отчетного года - 357480;
- итог баланса по разделу «Обязательства» - 247033;
- валюта баланса - 11336307.

Определить коэффициент абсолютной ликвидности (платежеспособности).

4. Известны данные бухгалтерского баланса страховой компании К (тыс. руб.):

- дебиторская задолженность по операциям страхования - 357480;
- дебиторская задолженность по операциям перестрахования - 717114;
- прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты - 773;
- прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты - 259940;
- запасы – 42068;
- денежные средства – 230951;
- итог баланса по разделу «Капитал и резервы» - 1397025;
- нераспределенная прибыль отчетного года – 357480;
- итог баланса по разделу «Обязательства» - 247033;
- валюта баланса – 11336307.

Определить: коэффициент текущей ликвидности.

5. Определите сумму собственного капитала фирмы, если известно, что сумма внеоборотных средств фирмы составляет – 1800553 тыс. руб., сумма долгосрочных обязательств – 108826 тыс. руб., краткосрочных обязательств – 1040136 тыс. руб., а сумма оборотных активов – 1015034 тыс. руб.

Ключи:

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | <p>Коэффициент покрытия показывает платежные возможности предприятия, оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и в случае необходимости прочих элементов материальных оборотных средств. В настоящее время данный показатель составляет: <math>K_p = OA / TO = 2350 / 1680 = 1,3988</math>, где OA – оборотные активы; TO – текущие обязательства.</p> <p>Величина прибыли (П), необходимая для достижения указанной величины коэффициента покрытия, определяется из равенства: <math>K_p = (OA + П) / TO</math>, <math>2 = (2350 + П) / 1680</math>, <math>П = 1010</math> тыс. руб.</p>                         |
| 2. | <p>Коэффициент финансовой устойчивости:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по данным компании А = 1,602;</li> <li>- по данным компании Б = 1,232.</li> </ul> <p>Полученные результаты говорят о том, что в компании А доходы и средства в запасных фондах превышают расходы на 60,2%, а в компании Б этот показатель составляет 23,2%. Нормальным состоянием финансовой устойчивости страховой организации следует считать, если коэффициент устойчивости страхового фонда больше 1, т.е. когда сумма доходов с учетом остатка средств в запасных фондах превышает все расходы страховщика.</p> <p>Таким образом, страховая компания А обладает большей финансовой устойчивостью.</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Коэффициент абсолютной ликвидности – это отношение денежных средств к обязательствам. Коэффициент абсолютной ликвидности = 0,935. Этот коэффициент показывает, какую часть краткосрочных обязательств компания покрывает денежными средствами.<br>Таким образом, рекомендуемое значение – больше 0,2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4. | Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность страховой компании оборотными средствами для погашения краткосрочных обязательств в течение текущего года. Таким образом, для расчета коэффициента текущей ликвидности сумму оборотных активов следует разделить на сумму обязательств. Величина коэффициента текущей ликвидности = 6,5. По норме коэффициент текущей ликвидности должен быть не менее 2,0.<br>Таким образом, коэффициент текущей ликвидности баланса отражает достаточность оборотных средств у страховой организации, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.                                                                                                                                                                                 |
| 5. | Данная задача решается с учетом основных балансовых соотношений: 1) сумма актива (хозяйственных средств предприятия) равна сумме пассива (источников хозяйственных средств), т.е. $A=P$ ; 2) актив состоит из внеоборотных (ВА) и оборотных активов (ОА), т.е. $A=BA+OA$ ; 45 3) пассив состоит из собственного (СК) и заемного капитала. В свою очередь заемный капитал представляет собой сумму долгосрочных (ДО) и краткосрочных обязательств (КО) предприятия: $P=CK+DO+KO$ . Из условия известно: $BA=1800553$ тыс. руб., $OA=1015034$ тыс. руб. $A=1800553+1015034=2815587$ тыс. руб. Следовательно, $P=2815587$ тыс. руб. Из условия также известно: $DO=108826$ тыс. руб., $KO=1040136$ тыс. руб.<br>Таким образом, сумма собственного капитала равна: $CK=P-DO-KO=2815587-108826-1040136=1666625$ тыс. руб. |

**ПК – 2. Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению**

**ПК – 2.3. Прогнозирует динамику основных финансово-экономических показателей деятельности организации**

**Первый этап (пороговый уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «знать»: механизмы обеспечения финансовой безопасности государства, предприятия, личности**

#### **Тестовые задания закрытого типа**

**1. Временный управляющий действует (выберите один вариант ответа):**

а) с момента назначения его арбитражным судом и до введения внешнего управления и назначения внешнего управляющего или до принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом и назначения конкурсного управляющего

б) с момента своего назначения арбитражным судом до утверждения арбитражным судом мирового соглашения

в) с момента назначения его арбитражным судом и до введения финансового оздоровления и назначения административного управляющего, введения внешнего управления и назначения внешнего управляющего или до принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом и назначения конкурсного управляющего, или до принятия решения об отказе в признании должника банкротом

г) от своего имени

**2. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» градообразующими организациями признаются (выберите один вариант ответа):**

- а) юридические лица, на которых занято не менее 25% численности работающего населения соответствующего населенного пункта
- б) юридические лица, численность работников которых с учетом членов их семей составляет не менее 50% численности населения соответствующего населенного пункта
- в) организации, численность работников в которых превышает 5000 человек
- г) юридические лица, имеющие на своем балансе объекты социально-коммунальной сферы и инженерной инфраструктуры, обслуживающие не менее 50% населения города

**3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяется на (выберите один вариант ответа):**

- а) казенные предприятия
- б) акционерные общества
- в) политические партии
- г) религиозные организации

**4. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» мораторий на удовлетворение требований кредиторов не распространяется на требования (выберите один вариант ответа):**

- а) о взыскании задолженности по заработной плате
- б) о выплате вознаграждения по авторским договорам
- в) граждан о возмещении вреда жизни или здоровью
- г) все вышеперечисленное

**5. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» организация и проведение собрания кредиторов осуществляются (выберите один вариант ответа):**

- а) представителем ИФНС
- б) арбитражным судом
- в) арбитражным управляющим
- г) комитетом кредиторов

**Ключи**

|    |   |
|----|---|
| 1. | В |
| 2. | А |
| 3. | А |
| 4. | Г |
| 5. | В |

**6. Установите соответствие пропущенного параметра в формуле:**

| Формула                                                                                           | Параметр                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Коэф текущей ликвидности = Оборотные активы / ...?                                             | а) Оборотные активы организации            |
| 2. Коэф абсолютной ликвидности = Денежные средства + ...? / Краткосрочные обязательства           | б) Долгосрочные обязательства организации  |
| 3. Коэф обеспеченности оборотных активов = Оборотные активы – Краткосрочные обязательства / ....? | в) Краткосрочные обязательства организации |
| 4. Коэф автономии = ? / Активы                                                                    | г) Собственный капитал                     |
|                                                                                                   | д) Краткосрочные финансовые вложения       |

**Запишите в таблицу выбранные буквы под соответствующими цифрами**

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| в | д | а | г |

**Второй этап (продвинутый уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «уметь»: разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации**

**Задания открытого типа (вопросы для опроса):**

1. Способность хозяйствующих субъектов выполнять платежные обязательства в полном объеме, но не обязательно в срок, при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса – это...
2. Укажите, что включают платеженеэффективные доходы?
3. Назовите, чем является увеличение амортизационных отчислений?
4. Дайте определение понятию «убытки»?
5. Обоснуйте, почему предприятия с равной экономической рентабельностью могут иметь разную финансовую рентабельность?

**Ключи**

|    |                                                                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | ликвидность предприятия                                                                                                                                                         |
| 2. | Рост дебиторской задолженности, сокращение статьи «Расчеты с поставщиками», рост остатков товарно-материальных ценностей                                                        |
| 3. | Платеженеэффективными расходами                                                                                                                                                 |
| 4. | Прямая утрата собственного или части заемного капитала, которые могут быть покрыты только из прибыли фирмы                                                                      |
| 5. | Финансовая рентабельность зависит от соотношения собственных и заемных средств, а экономическая рентабельность от эффективности деятельности (доходность, себестоимость и пр.). |

**Третий этап (высокий уровень) – показывает сформированность показателя компетенции «иметь навыки»: навыками разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения**

**Практические задания:**

1. Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

2. Активы предприятия составляют 115 млн. руб., выручка от продаж – 196 млн. руб., рентабельность продаж – 14,5%. Определите рентабельность активов.

3. Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. рублей, на конец года валюта баланса составила 39800 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 13100 тыс. руб.

4. Усовершенствованная модель Альтмана в области прогнозирования банкротства для производственных предприятий имеет вид:

$$Z5 = 0,717 X1 + 0,847 X2 + 3,107 X3 + 0,420 X4 + 0,998 X5, (1)$$

где Z5 – надежность, степень отдаленности от банкротства.

Указать расчет финансовых показателей модели (1): X1, X2, X3, X4, X5 и критерии значения интегрального показателя Z5.

5. Арбитражный управляющий – это главное лицо в рассмотрении дел о банкротстве. Именно действиями арбитражного управляющего обеспечивается юридическое и организационное исполнение процедур Закона «О банкротстве», и часто, количество долгов, которые сможет получить кредитор. Укажите количество типов и проклассифицируйте арбитражных управляющих в зависимости от их функций по видам классификации в №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», согласно следующих процедур банкротства: наблюдение – финансовое оздоровление – внешнее управление – конкурсное производство – мировое соглашение.

Ключи:

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | <p>Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал) рассчитывается как отношение наиболее ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Краткосрочные обязательства представлены кредиторской задолженностью и краткосрочным кредитом банка: <math>Кал = (ДС + КФВ) / (КЗ + КК)</math>, где ДС – денежные средства, КФВ – краткосрочные финансовые вложения, КЗ – кредиторская задолженность, КК – краткосрочный кредит. <math>Кал = (70 + 28) / (106 + 95) = 0,488</math>. Рекомендуемое ограничение – не менее 0,2. Нормативное значение означает требование, что предприятие должно быть в состоянии оплатить не менее 20% срочных обязательств.</p> <p>Анализируемое предприятие в состоянии это сделать. Коэффициент срочной ликвидности (Ксл): <math>Ксл = (ДС + КФВ + ДЗ) / (КЗ + КК)</math>, где ДЗ – дебиторская задолженность. <math>Ксл = (70 + 28 + 130) / (106 + 95) = 1,134</math>. Значение данного показателя должно составлять не менее 0,80. Норматив соблюдается. Если предприятие задействует наличные средства и полностью рассчитается с дебиторами, то этих средств будет в 1,134 раза больше краткосрочных обязательств. Коэффициент текущей ликвидности (Ктл): <math>Ктл = (ДС + КФВ + ДЗ + ПЗ) / (КЗ + КК)</math>, где ПЗ – производственные запасы. <math>Ктл = (70 + 28 + 130 + 155) / (106 + 95) = 1,905</math>. Рекомендуемое ограничение – не менее 2. Если значение данного показателя формируется на уровне менее 1, то это означает наличие реальной угрозы банкротства предприятия. В данном случае стоимость оборотных активов, которые можно использовать для покрытия краткосрочных обязательств, в 1,905 раза больше суммы краткосрочных обязательств. Таким образом, предприятие следует признать платежеспособным.</p> |
| 2. | <p>Рентабельность продаж определяется по формуле: <math>Рпр = П * 100 / В</math>, где П – прибыль, млн. руб.; В – выручка от продаж, млн. руб. Из этой формулы выражаем величину прибыли: <math>П = В * Рпр / 100 = 196 * 14,5 / 100 = 28,42</math> млн. руб. Рентабельность активов рассчитывается по формуле: <math>Ра = П * 100 / А</math>, где А – среднегодовая стоимость активов предприятия, млн. руб. <math>Ра = 28,42 * 100 / 115,00 = 24,71\%</math>. Таким образом, 1 руб. активов предприятия дает прибыль в размере 24,71 коп. в год</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3. | <p>Для расчета рентабельности активов используют следующую формулу: <math>Ра = П / А</math>, где П – прибыль, руб., А – среднегодовая величина активов, руб. Активы (валюта баланса) на начало года составляли 36090 тыс. руб., на конец года – 39800 тыс. руб. Следовательно, среднегодовая величина активов равна: <math>А = (36090 + 39800) / 2 = 37945</math> тыс. руб. Рентабельность активов равна: <math>Ра = 1800 / 37945 = 0,047</math> (4,7%).</p> <p>Для расчета рентабельности собственного капитала используют следующую формулу: <math>Рск = П / СК</math>, где П – прибыль, руб., СК – среднегодовая величина собственного капитала, руб. Собственный капитал на начало года составлял 12070</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>тыс. руб., на конец года – 13100 тыс. руб. Следовательно, среднегодовая величина собственного капитала равна: <math>СК = (12070 + 13100) / 2 = 12585</math> тыс. руб. Рентабельность собственного капитала равна: <math>Рск = 1800 / 12585 = 0,143</math> (14,3%).</p> <p>Таким образом, 1 руб. средств, вложенных в имущество (активы) предприятия обеспечивает получение прибыли в размере 4,7 коп.; а 1 руб. средств, сложенных в собственный капитал, обеспечивают получение прибыли в размере 14,3 коп.</p>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4. | <p><math>X1</math> – отношение чистого оборотного капитала к сумме активов; <math>X2</math> – отношение нераспределенной прибыли и резервного капитала к сумме активов; <math>X3</math> – отношение суммы прибыли до налогообложения и процентов к уплате к сумме активов; <math>X4</math> – отношение собственного капитала к общим обязательствам; <math>X5</math> – отношение выручки от продаж к сумме активов.</p> <p>Таким образом, уровень угрозы банкротства для производственных предприятий составляет:</p> <p>Если <math>Z</math> – счет <math>&lt; 1,23</math> - вероятность банкротства высока;<br/>от 1,23 до 2,9 - вероятность банкротства низкая в ближайшее время, но возможная (50%);<br/>более 2,9 – вероятность банкротства низкая.</p> |
| 5. | <p>Тип 1. Временный управляющий - лицо назначается с целью наблюдения и проведения мероприятий по сохранению имущества должника и других обязанностей. Тип 2. Административный управляющий - осуществляет экономическое оздоровление организации. Тип 3. Внешний управляющий - осуществляет внешний менеджмент. Тип 4. Конкурсный управляющий - занимается конкурсным производством.</p> <p>Таким образом, арбитражных управляющих классифицируют в зависимости от их функций на четыре вида.</p>                                                                                                                                                                                                                                                           |

### Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме устного зачета.

#### Вопросы для зачета

1. Раскройте содержание понятия «экономический кризис предприятия», охарактеризуйте его основные признаки.
2. Перечислите виды кризисов по системным целям предприятия. Приведите примеры причин их возникновения.
3. Охарактеризуйте основные стадии кризисного процесса. Экономическая формула кризиса.
4. Что такое внутренний «финансовый кризис»? Объясните причины его возникновения.
5. Раскройте содержание категорий: денежные обязательства, обязательные платежи, платежеспособность, неплатежеспособность предприятия, банкротство.
6. Назовите первые признаки банкротства предприятия.
7. Объясните влияние структуры капитала на платежеспособность и ликвидность предприятия. В чем заключается сущность правил вертикальной и горизонтальной структуры баланса?
8. В чем состоит взаимосвязь и противоречие ликвидности и рентабельности? Какое воздействие это оказывает на платежеспособность предприятия. Почему предприятия с одинаковой экономической рентабельностью могут иметь разную финансовую рентабельность?
9. В чем заключаются общие и специфические причины неплатежеспособности и возможного банкротства предприятий?
10. Обоснуйте необходимость государственного регулирования кризисного состояния коммерческих организаций.

11. Что такое система банкротства предприятий, каковы ее цели и принципы?
12. Назовите органы, занимающиеся практической реализацией механизма государственного антикризисного регулирования деятельности предприятий. В чем состоят их основные задачи и функции?
13. Изложите объективные предпосылки принятия закона «О несостоятельности (банкротстве)». Проследите эволюционный путь совершенствования данного закона. Охарактеризуйте современную тенденцию в этой области.
14. Назовите судебные признаки банкротства и перечислите состав процедур банкротства.
15. Что такое досудебная санация и проведение каких мероприятий она предусматривает?
16. Раскройте механизм осуществления процедуры наблюдения (распоряжения имуществом).
17. Раскройте сущность проведения процедуры финансового оздоровления. В чем заключается особенность составления плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности.
18. Охарактеризуйте механизм осуществления процедуры внешнего управления. Каковы возможные меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план внешнего управления?
19. Что входит в состав конкурсной массы и какова очередность удовлетворения требований кредиторов?
20. В каком случае вводится мировое соглашение? Проведение каких мероприятий оно предусматривает?
21. Раскройте содержание категорий: антикризисный процесс, антикризисное регулирование, антикризисное управление, антикризисное управление финансами.
22. Из каких подсистем состоит антикризисное управление финансами предприятия?
23. Что понимается под реорганизацией предприятия и какова его цель? Проведение каких мероприятий предусматривает реорганизация предприятия?
24. Назовите критерии принятия решения о реорганизации или ликвидации предприятия.
25. В чем заключаются задачи антикризисного управления финансами предприятий в период их реорганизации и от чего зависит их выбор?
26. Назовите основные этапы антикризисного управления финансами реорганизации предприятий. Каковы главные цели на каждом из них?
27. Какие мероприятия используются для борьбы с кризисными явлениями и от чего зависит их выбор?
28. Назовите основные подходы к оценке действующего предприятия. Как определяется «справедливая цена» продаваемого предприятия?
29. Что такое финансовая устойчивость предприятия и какие показатели ее характеризуют?
30. Сформулируйте «золотое экономическое правило обеспечения финансовой устойчивости предприятия».
31. Охарактеризуйте стадии банкротства коммерческой организации. Какие качественные и количественные показатели для оценки вероятности возможного банкротства Вы знаете?
32. Обоснуйте необходимость, возможность и способы раннего обнаружения сигналов кризисного состояния предприятия.
33. Назовите основные подходы к прогнозированию вероятности банкротства. Какие из них, на Ваш взгляд, имеют наибольшее применение в отечественной практике?
34. В чем заключается сущность коэффициентного метода прогнозирования вероятности банкротства? Перечислите основные недостатки данной методики.

35. Обоснуйте возможность применения матрицы финансовой стратегии в целях прогнозирования вероятности банкротства предприятия.
36. Дайте определение понятий "финансовый механизм управления предприятием" и "механизм антикризисного управления финансами предприятия". Из каких основных элементов и частей они состоят?
37. Раскройте механизм приспособления деятельности предприятий к неблагоприятным условиям банковского кредитования, жесткой бюджетной и налоговой политике государства, неплатежам.
38. Что такое реструктуризация предприятия и проведение каких мероприятий она предполагает?
39. Перечислите основные формы реструктуризации текущих платежей по налогам и обязательным платежам в государственные внебюджетные фонды.
40. Раскройте экономическую сущность понятия «финансовая политика предприятия», каковы цели и основные направления?
41. Объясните возможность применения матрицы финансовой стратегии для разработки финансовой политики предприятия.
42. В чем заключаются тактические цели и задачи антикризисного управления финансами предприятия? Приведите примеры явлений, потенциально несущих лево- и правосторонний риск потери ликвидности и снижения эффективности оборотных средств.
43. Какие приемы и методы финансового менеджмента и в какой последовательности целесообразно использовать в антикризисном управлении финансами предприятия? Приведите примеры.
44. Изложите особенности применения анализа чувствительности в целях антикризисного управления финансами предприятия.
45. Назовите основные типы бизнес-планов предприятия. Какие из них используется в антикризисном управлении?
46. Что представляет собой бизнес-план финансового оздоровления предприятия, каковы его стратегические цели? Изложите последовательность его составления.
47. Перечислите критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Как производится анализ достижения стратегических и тактических задач?

### Тесты для зачета

1. Выберите верное определение понятия кризис
  - Медицинский термин, означающий близость летального исхода пациента
  - Приговор, решение по какому-либо вопросу или в сомнительной ситуации
  - Результат наступления неблагоприятного события
  - Все ответы верны
2. Цель антикризисного менеджмента состоит в том, чтобы:
  - Отследить изменения внешней среды, которые сигнализируют об ухудшении экономической обстановки на рынке, и выработать соответствующие защитные меры
  - Грамотно и верно исполнить процедуры подготовки предприятия к ликвидации, провести процесс ликвидации и удовлетворить требования всех кредиторов
  - Преодолеть состояние, угрожающее существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание
  - Все ответы верны
3. Экономический кризис – это:
  - Нежелательная фаза состояния экономической системы, характеризующаяся колебаниями и негативными явлениями
  - Нежелательная фаза состояния экономической системы конкретной страны
  - Состояние паники в мировом рыночном хозяйстве
  - Все ответы верны



4. Незапланированный и нежелательный, ограниченный во времени процесс, ставящий под угрозу функционирование хозяйствующего субъекта – это:  
Кризис предприятия  
Финансовый кризис  
Промышленный кризис  
Все ответы верны
5. Определите причины возникновения кризисов предприятия:  
Снижение спроса на продукцию предприятия  
Монопольное положение на рынке  
Превышение объема вложений во внеоборотные активы над нормативными значениями  
Правильного ответа нет
6. Выберите утверждение, отражающее экономическую формулу кризиса  
Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах и погашения срочных долгов  
Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах  
Кризис означает дефицит денежных средств для погашения срочных долгов.  
Все ответы верны
7. В состав антикризисного менеджмента входят:  
Комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия.  
Бизнес-планирование оздоровления предприятия.  
Контроль над проведением антикризисных процедур.  
Все варианты верны
8. Выберите определение для понятия концепция преодоления кризиса  
Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются запланированные и реализованные меры по преодолению кризиса  
Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются запланированные и реализованные меры по предвидению кризиса.  
Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются меры по ликвидации последствий кризиса.  
Нет правильного ответа
9. Выберите причины внутреннего финансового кризиса:  
Общая финансовая нестабильность  
Изменение валютных курсов  
Повышенное привлечение заемных источников  
Все перечисленное выше
10. Внутренний финансовый кризис - это...  
Неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия во время фазы макроэкономического спада  
Дефицит кассовой наличности, по причине чего возникают трудности с исполнением обязательств  
Неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия вне зависимости от фазы макроэкономического цикла  
Нет правильного ответа
11. Денежное обязательство – это ...  
Обязанность должника уплатить определенную сумму по контракту или иным основаниям, в соответствии с законодательством  
По сути, финансовая нагрузка по контрактам с институтами финансово-кредитной системы (банки, страховщики и т.п.)

Обязанность должника уплатить определенную сумму налоговых отчислений в бюджеты всех уровней

Все ответы верны

12. Выберите из списка обязательные платежи:

Обязательства перед кредиторами за товарно-материальные ценности

Страховые взносы во внебюджетные фонды

Процентные выплаты по кредитным договорам.

Обязательства, возникающие по уставу и учредительному договору

13. Выберите фазы предшествующие неплатежеспособности:

Задержка платежей

Возрастание долговой нагрузки

Сокращение объема собственного капитала

Нет правильного ответа

14. С юридической точки зрения, банкротство – это:

Юридический факт, наступивший после принятия решения мирового суда и официального объявления об этом в средствах массовой информации.

Юридический факт, наступивший после принятия решения арбитражного суда и официального объявления об этом в средствах массовой информации

Юридический факт, когда объем заемных средств превысил 10000 МРОТ и срок давности по ним превысил 3 месяца, о чем должник обязан сообщить через средства массовой информации

Все ответы верны

15. Резкие изменения структуры бухгалтерского баланса, ликвидности, падение прибыльности предприятия ниже стоимости его капитала и снижение его экономической стоимости до уровня ниже ликвидационной стоимости активов являются:

Первыми признаками неплатежеспособности

Первыми признаками банкротства

Последствиями внутреннего финансового кризиса предприятия

Все перечисленное выше

16. Ликвидность предприятия – это:

Совокупная ликвидность всего имущества предприятия, продав которое, оно сможет погасить долги перед кредиторами.

Способность хозяйствующих субъектов выполнять платежные обязательства в полном объеме, но не обязательно в срок, при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса

Способность предприятия выполнять платежные обязательства точно по договоренности и в срок, при этом беспрепятственно осуществлять производственный процесс

Все ответы верны

17. В каких случаях выполняются правила горизонтальной структуры баланса:

Фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 5 лет за счет долгосрочного кредита на аналогичный срок, потребность в оборотном капитале финансируется на 65% за счет кредитов со сроками на 15 месяцев; достигнутая оборачиваемость оборотных средств -12 месяцев.

Фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 10 лет за счет долгосрочного кредита на аналогичный срок, потребность в оборотном капитале финансируется на 50% за счет кредитов со сроками на 6 месяцев: достигнутая оборачиваемость оборотных средств - 7 месяцев

Фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 10 лет за счет долгосрочного кредита на 15 лет, потребность в оборотном капитале финансируется на 75% за счет кредитов со сроками на 15 месяцев: достигнутая оборачиваемость оборотных средств - 7 месяцев

Нет правильного ответа

18. В каких случаях выполняются правила вертикальной структуры баланса:

Доля собственного капитала фирмы - 34%. доля собственного оборотного капитала - 50%, плечо финансового рычага 0,43

Доля собственного капитала фирмы - 30%, доля собственного оборотного капитала - 40%, плечо финансового рычага 0,61

Доля собственного капитала фирмы - 70%. доля собственного оборотного капитала - 80%, плечо финансового рычага 0,7

Нет правильного ответа

19. Убытки фирмы – это:

Прямая утрата собственного или части заемного капитала, которые могут быть покрыты только из прибыли фирмы

Потери имущества в связи с чрезвычайными событиями и кражей.

Расходы на обеспечение текущей деятельности фирмы

Все ответы верны

20. Выберите верные утверждения:

Значительная величина чистого оборотного капитала соответствует высокому уровню экономической рентабельности активов

Значительная величина чистого оборотного капитала соответствует низкому уровню экономической рентабельности активов

Высокая ликвидность фирмы достигается при низком уровне собственного оборотного капитала.

С ростом объема собственного оборотного капитала повышается рентабельность активов

21. В случае, если уровень ликвидности предприятия (объем собственного оборотного капитала) соответствует высокому уровню, в этом случае:

Экономическая рентабельность является низкой и есть риск наступления неплатежеспособности

Экономическая рентабельность является низкой и нет риска наступления неплатежеспособности

Экономическая рентабельность является высокой и есть риск наступления неплатежеспособности

Нет правильного ответа

22. Почему предприятия с равной экономической рентабельностью могут иметь разную финансовую рентабельность?

Потому что финансовая рентабельность зависит от соотношения собственных и заемных средств.

Потому что эти показатели являются независимыми и рассчитываются на основании различных данных.

Потому что финансовая рентабельность, по сути, является экономической рентабельностью, но рассчитывается по другой формуле

Нет правильного ответа

#### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

##### **Текущий контроль**

Тестирование для проведения текущего контроля проводится с помощью Системы дистанционного обучения или компьютерной программы moodle. На тестирование отводится 10 минут. Каждый вариант тестовых заданий включает 10 вопросов. Количество возможных вариантов ответов – 4 или 5. Студенту необходимо выбрать один правильный ответ. За каждый правильный ответ на вопрос присваивается 10 баллов. Шкала перевода: 9-10 правильных ответов – оценка «отлично» (5), 7-8 правильных ответов – оценка «хорошо» (4), 6 правильных ответов – оценка «удовлетворительно» (3), 1-5 правильных ответов – оценка «не удовлетворительно» (2).

Опрос как средство текущего контроля проводится в форме устных ответов на вопросы. Студент отвечает на поставленный вопрос сразу, время на подготовку к ответу не предоставляется.

Практические задания как средство текущего контроля проводятся в письменной форме. Студенту выдается задание и предоставляется 10 минут для подготовки к ответу.

##### **Промежуточная аттестация**

Зачет проводится путем подведения итогов по результатам текущего контроля. Если студент не справился с частью заданий текущего контроля, ему предоставляется возможность сдать зачет на итоговом контрольном мероприятии в форме ответов на вопросы к зачету или тестовых заданий к зачету. Форму зачета (опрос или тестирование) выбирает преподаватель.

Если зачет проводится в форме ответов на вопросы, студенту предлагается один или несколько вопросов из перечня вопросов к зачету. Время подготовки к ответу не предоставляется.

Если зачет проводится в форме тестовых заданий к зачету. Тестирование для проведения текущего контроля проводится с помощью Системы дистанционного обучения или письменно. На тестирование отводится 10 минут. Каждый вариант тестовых заданий включает 20 вопросов. Количество возможных вариантов ответов – 4 или 5. Студенту необходимо выбрать один правильный ответ. Шкала оценивания: 12-20 правильных ответов – «зачтено», менее 12 правильных ответов – «не зачтено».