

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

на диссертационную работу Завгородней Юлии Валентиновны на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки)

Диссертационная работа Завгородней Юлии Валентиновны на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» представляет собой самостоятельное завершённое исследование, посвященное разработке и обоснованию теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства в современных условиях.

Завгородняя Юлия Валентиновна в 2004 году окончила «Донецкий университет управления» по специальности «Менеджмент внешнеэкономической деятельности», получила квалификацию магистра менеджмента внешнеэкономической деятельности, диплом с отличием.

С декабря 2017 года по декабрь 2020 года обучалась в аспирантуре (очная форма обучения) по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет». Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2023 году Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Донецкий государственный университет». (№50/04-22 от 15.09.2023 г.)

В настоящее время Завгородняя Ю. В. работает в должности старшего преподавателя кафедры экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет».

В период подготовки диссертационной работы Завгородняя Ю.В. проявила себя как организованный, инициативный, целеустремленный исследователь, способный на высоком уровне решать сложные научные и практические задачи для достижения поставленных целей. Проведение глубоких аналитических исследований и способность применять широкий

спектр научных методов и подходов позволили соискателю получить достоверные результаты. В диссертационной работе Завгородней Ю.В. обоснована необходимость разработки теоретических и научно-практических положений по совершенствованию системы управления стратегическим потенциалом предприятий сельскохозяйственного сектора.

Тема диссертационной работы Завгородней Ю.В. посвящена разработке и обоснованию теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

В современных условиях аграрный сектор является наиболее важным и проблемным сектором экономики Донецкой Народной Республики. Его состояние влияет на уровень жизни населения и развитие других отраслей, определяет продовольственную безопасность и экономическую независимость республики. Таким образом, актуальность исследования, как в теоретическом, так и практическом аспектах, определяется необходимостью разработки теоретических и научно-практических положений по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Целью диссертационной работы является разработка теоретических и научно-практических рекомендаций по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Для выполнения указанной цели в диссертации поставлены и решены следующие задачи:

рассмотрены теоретические основы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства;

обоснованы основные методологические подходы к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятия;

предложена концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства;

изучены тренды и проведен форсайт развития рынков сельского хозяйства на мировом и региональном уровнях;

проведена оценка стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства ДНР на основе маркерного метода;

предложен механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства;

предложена двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства;

проведено сценарное моделирование изменения факторов внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства на основе двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом; предложены рекомендации по организации системы управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства.

Основные идеи, рекомендации и результаты исследования имеют теоретико-методический и прикладной характер. Теоретическая значимость полученных результатов определена актуальностью цели и задач исследования, а также достигнутым уровнем разработанности изучаемой проблемы, научной новизной, которая получена в результате исследования, и заключается в научном решении вопросов управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Научная новизна полученных результатов заключается в развитии теоретических положений, разработке научно-методических подходов и практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту:

*впервые:*

разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, которая сочетает методы системной динамики, диаграммы действий и корреляционно-регрессионного анализа, позволяя имитировать сценарии влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятия сельского хозяйства, учитывая инвестиционную стратегию предприятия (расширение производства, развитие персонала, внедрение инноваций и их комбинации), себестоимость производства продукции, среднерыночный уровень цен, ёмкость рынка и влияние конкурентов;

*усовершенствованы:*

концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, определяющая принципы, функции и задачи экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом, которая, в отличие от существующих, предусматривает использование специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятиях сельского хозяйства, что позволяет корректно оценивать стратегический потенциал и обосновывать оптимальные конкурентные стратегии его эффективной реализации и воспроизводства в дальнейшем;

методика оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства Донецкой Народной Республики на основе маркерного метода с применением научно-методического подхода который, в отличие от известных, опирается на принцип Парето-селекции конкурентно значимых факторов (маркеров), группирование и присвоение весов выборки маркеров исходя из специфики сельского хозяйства, а также уровня экономического и технологического развития страны-принадлежности предприятия, что

позволяет осуществлять обоснованную селекцию комплекса показателей, влияющих на стратегический потенциал предприятия, корректно комплексно оценивать величину стратегического потенциала предприятия с учётом его внутренней и внешней среды;

механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, который, в отличие от известных, основан на проактивном подходе к принятию стратегических управленческих решений и форсайте динамики внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства, что позволит совершенствовать информационный базис и алгоритм разработки конкурентной стратегии по реализации и воспроизводству стратегического потенциала;

*получили дальнейшее развитие:*

экономическое содержание понятий, а именно: понятие «стратегический потенциал предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует нелинейную взаимообусловленность изменений и мультипликативность эволюции стратегического потенциала предприятия с течением времени, подчёркивает его ведущую роль в развитии и обеспечении конкурентоспособности предприятия в будущем;

понятие «управление стратегическим потенциалом предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует конкурентные и стратегически значимые функции диагностики существующего стратегического потенциала предприятия в реальных условиях его внешней и внутренней среды, а также форсайта и разработку стратегии максимально эффективной реализации и воспроизводства стратегического потенциала в будущем; методический подход к интегральной поэлементной оценке потенциала предприятия сельского хозяйства на основе восьми компонент, позволяющий детализировать концептуальное видение и выделить наиболее значимые элементы в общей структуре стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства, учитывающие его специфику как органического материального производства высокой социальной значимости, уязвимо к природно-климатическим факторам и государственному регулированию ценовой политики предприятий;

эксперимент на основе метода форсайта, имитирующий экономические результаты работы предприятия в рамках пяти возможных сценариев изменения условий его внешней и внутренней среды: сценарий 1 – объём инвестирования, сценарий 2 – структура инвестиций, сценарий 3 – налоговый режим, сценарий 4 – конкурентоспособность, сценарий 5 – устойчивость спроса. Перечень вероятных сценариев не является исчерпывающими, однако представляет комплексную картину влияющих факторов, определяющих итоговую эффективность и финансовую стабильность моделируемого предприятия, а также позволяет обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно ёмкости рынка.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что разработанные научно-методические подходы, механизмы, регрессионные зависимости и заключения могут быть использованы при решении наиболее значимых проблем управления стратегическим потенциалом предприятий сельскохозяйственного сектора на основе их практического внедрения.

Основные научные положения доведены до уровня практических рекомендаций и научно-методических подходов, выводы и предложения, полученные в результате исследования, могут быть использованы предприятиями сельского хозяйства Донецкой Народной Республики, что подтверждено справками о внедрении. Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет» по дисциплинам «Введение в специальность», «Формирование бизнес-модели предприятия», «Инвестирование», «Экономика предприятия (справка № 1103/01-27/690 от 6.09 22 г.); при выполнении научно-исследовательских работ: «Обеспечение экономической устойчивости и безопасности развития субъектов хозяйствования в условиях структурных изменений шифр НИР Г-17/47, номер государственной регистрации 0117D000208; «Обеспечение экономической безопасности и эффективности деятельности субъектов хозяйствования различных отраслей и сфер экономики» шифр НИР П-21/47, номер государственной регистрации 0121D000074, (справка № 261/01-26/11 от 13.09 23г.), были использованы в практической деятельности сельскохозяйственных предприятий ООО «Фовико» (справка № 3/10 от 20.07. 2019 г. ); ООО «Агроцех» (справка № 01-25/40 от 17.03.2019 г.); ООО «Золотой путь» (справка № 01/108 от 01.10.2020 г.); ООО «Донская грибная компания» ( справка от 18.08.2022 г.);

Диссертационная работа выполнена профессиональным научным языком, содержит наглядные таблицы, графики, диаграммы и схемы, которые подкрепляют содержательную часть работы. Полученные Завгородней Ю. В. основные результаты и выводы имеют высокую степень обоснованности за счет проведенного глубокого анализа и систематизации научной литературы по исследуемому вопросу с применением технических, эмпирических и специальных методов исследования.

Завгородней Юлия Валентиновна являлась участником ряда научных и научно-практических конференций, среди которых Основные положения и результаты исследования докладывались и получили одобрение на международных и республиканских конференциях:

III Международная научная конференция «Донецкие чтения 2018: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2018 г.); XVI Международная научная конференция «Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост» (Донецк, 2018 г.); 12 XIX Международная научно-практическая конференция молодых ученых «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики» (Екатеринбург, 2019 г.); Международная научная интернет-конференция «Актуальные проблемы социально-экономического развития предприятий промышленного региона» (Алчевск, 2019 г.); Международная научная конференция «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (Донецк, 2019 г.); IV Международная научная конференция «Донецкие чтения 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2019 г.); II Международный научно-практический форум «Россия, Европа, Азия: цифровизация глобального пространства» (Ставрополь, 2019 г.); XIII Международная научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации» (Белгород, 2019 г.); XX Международная научно-практическая конференция «Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост» (Донецк, 2019 г.); V Международная научно-практическая конференция молодых ученых и студентов «Проблемы развития социальноэкономических систем» (Донецк, 2020 г.); IV Международная научнопрактическая интернет-конференция «Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы» (Донецк, 2020 г.); V Международная научная конференция «Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2020 г.).

По теме диссертации опубликован 21 научный труд, общим объемом 6,88 п.л., из которых лично автору принадлежит 6,38 п. л., в том числе: 2 коллективные монографии общим объемом 1,69, из которых лично автору принадлежит (1,69 п.л.), 7 статей в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, общим объемом 3,27 п. л., из которых лично автору принадлежит (2,9 п. л.), 12 апробационного характера общим объемом 1,92 п. л., из которых лично автору принадлежит 1,79 п. л.

Диссертация представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, на актуальную тему. Новые научные результаты, полученные соискателем, имеют значение для науки и практики в области управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

Диссертационная работа на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» является законченным,

