

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор ФГБОУ ВО «ДонГУ»



Дубровина В. А.

« 20 » сентября 2023 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Диссертация «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», выполнена на кафедре экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет».

Завгородняя Юлия Валентиновна, 1975 года рождения, в 2004 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий университет управления» по специальности «Менеджмент внешнеэкономической деятельности», получила квалификацию магистра менеджмента внешнеэкономической деятельности.

С декабря 2017 года по декабрь 2020 года обучалась в аспирантуре (очная форма обучения) по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством» (по отраслям сферы деятельности) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет». Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2023 году Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Донецкий государственный университет». (№50/04-22 от 15.09.2023 г.)

В настоящее время Завгородняя Юлия Валентиновна работает в должности старшего преподавателя кафедры экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет».

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет» Краснова Виктория Васильевна.

С положительной оценкой выступили: д-р. экон. наук, проф. Шилец Е. С., д-р. экон. наук, проф. Краснова В. В., канд. экон. наук, доцент Кравченко В. А., канд. экон. наук, доцент Давлианидзе Я. С., канд. экон. наук, доцент Закотнюк О. Л., канд. экон. наук, доцент Бычкова О.В, канд. экон. наук, доцент Еропутова О. А., канд. экон. наук, доцент Кондрашова Е. А., канд. экон. наук, доцент Селиванова Ю. В., канд. экон. наук, доцент Стрелина Е. Н., канд. экон. наук, доцент Тофан А. Л., канд. экон. наук, доцент Щетинская Я. В., канд. экон. наук, доцент Комарницкая Е. В., асс. Ялунер А. Ф., асс. Дрындак А. Н., аспирант Биткина А. А., асс. Подобаева Е. И., канд. экон. наук, доцент Туралина А.Г., ст. преподаватель Комисова М. М.

По результатам рассмотрения диссертационной работы на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) (экономические науки), принято следующее заключение:

1. Сведения об утверждении темы диссертационной работы

Тема диссертационного исследования Завгородней Юлии Валентиновны утверждена в следующей редакции «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», на заседании Ученого совета Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» (протокол № 9 от 27.11.2020 г).

2. Конкретное личное участие автора в получении научных результатов

Диссертация является самостоятельным научным исследованием, все результаты, изложенные в работе, получены лично Завгородней Ю. В.

Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, подтверждается непосредственным участием соискателя в получении исходных данных и результатов, изложенных в диссертационной работе, самостоятельной апробацией результатов – подготовке научных публикаций и выступлении на научных конференциях. Диссертация является самостоятельным научным исследованием, идеи соавторов научных работ в диссертационной работе не использовались. Полученные в диссертационной работе результаты, теоретические разработки и методические подходы являются вкладом в развитие стратегического управления предприятиями сельского хозяйства.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Теоретико-методическую основу исследования составляют теоретические положения и разработки отечественных и зарубежных ученых по вопросам оценки и управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Для достижения поставленной цели в работе

использованы общенаучные методы исследования: методы *анализа и синтеза, сравнительного анализа, индукции и дедукции, логического обобщения* – в процессе уточнения понятий «стратегический потенциал предприятия» и «управление стратегическим потенциалом предприятия», для определения признаков предприятия сельского хозяйства, при разработке концептуальной модели управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, селекции стратегически-значимых маркеров и обосновании каузальных взаимосвязей между факторами внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства, формирующих его стратегический потенциал; экономико-статистические методы – при анализе рыночной ситуации в сельском хозяйстве, разработке интегральной оценки величины стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства; *матричный метод, метод сравнений и аналогий, методы экспертных оценок* – при проведении PEEST-анализа конкурентных барьеров и преимуществ, создаваемых внешней средой предприятия, VRIO-анализа конкурентных свойств конечной продукции и SWOTRN-анализа сильных и слабых сторон предприятия сельского хозяйства, исходя из условий внешней среды и долгосрочных целей по увеличению стратегического потенциала; методы *экономико-математического моделирования (корреляционно-регрессионный анализ, сценарный анализ)* – для математического описания каузальных взаимосвязей между факторами внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства, и разработки сценариев их изменения.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Донецкой Народной Республики; данные Министерства агропромышленной политики и продовольствия Донецкой Народной Республики; данные Государственной службы статистики Донецкой Народной Республики; данные Федеральной службы статистики Российской Федерации; отчетные данные предприятий, научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Internet, характеризующие основные проблемы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, публикации в средствах массовой информации по рассматриваемой проблеме, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Для обработки экономической информации, визуализации статистической и оперативной информации с помощью построения диаграмм, графиков, схем, блок-схем, рисунков применялись современные компьютерные технологии и пакеты прикладных программ Microsoft Office® (среда Microsoft Excel) Предлагаемая двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства реализована в среде программирования Anylogic.Professional 7.0.2. ®

4. Новизна результатов, полученных автором диссертации

заключается в развитии теоретических положений, разработке научно-методических подходов и практических рекомендаций управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, следующие:

впервые:

разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, которая сочетает методы системной динамики, диаграммы действий и корреляционно-регрессионного анализа, позволяя имитировать сценарии влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятия сельского хозяйства, учитывая инвестиционную стратегию предприятия (расширение производства, развитие персонала, внедрение инноваций и их комбинации), себестоимость производства продукции и среднерыночный уровень цен, ёмкость рынка и влияние конкурентов;

усовершенствованы:

концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, определяющая принципы, функции и задачи экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом, которая, в отличие от существующих, предусматривает использование специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятиях сельского хозяйства, что позволяет корректно оценивать стратегический потенциал и обосновывать оптимальные конкурентные стратегии его эффективной реализации и воспроизводства в дальнейшем;

методика оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства Донецкой Народной Республики на основе маркерного метода с применением научно-методического подхода который, в отличие от известных, опирается на принцип Парето-селекции конкурентно значимых факторов (маркеров), группирование и присвоение весов выборки маркеров исходя из специфики сельского хозяйства, а также уровня экономического и технологического развития страны-принадлежности предприятия, что позволяет осуществлять обоснованную селекцию комплекса показателей, влияющих на стратегический потенциал предприятия, корректно комплексно оценивать величину стратегического потенциала предприятия с учётом его внутренней и внешней среды;

механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, который, в отличие от известных, основан на проактивном подходе к принятию стратегических управленческих решений и форсайте динамики внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства, что позволит совершенствовать информационный базис и алгоритм разработки конкурентной стратегии по реализации и воспроизводству стратегического потенциала;

получили дальнейшее развитие:

экономическое содержание понятий, а именно: понятие «стратегический потенциал предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует нелинейную взаимообусловленность изменений и мультипликативность эволюции стратегического потенциала предприятия с течением времени, подчёркивает его ведущую роль в развитии и обеспечении конкурентоспособности предприятия в будущем;

понятие «управление стратегическим потенциалом предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует конкурентные и стратегически значимые функции диагностики существующего стратегического потенциала предприятия в реальных условиях его внешней и внутренней среды, а также форсайта и разработку стратегии максимально эффективной реализации и воспроизводства стратегического потенциала в будущем; методический подход к интегральной поэтапной оценке потенциала предприятия сельского хозяйства на основе восьми компонент, позволяющий детализировать концептуальное видение и выделить наиболее значимые элементы в общей структуре стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства, учитывающие его специфику как органического материального производства высокой социальной значимости, уязвимо к природно-климатическим факторам и государственному регулированию ценовой политики предприятий;

эксперимент на основе метода форсайта, имитирующий экономические результаты работы предприятия в рамках пяти возможных сценариев изменения условий его внешней и внутренней среды: сценарий 1 – объём инвестирования, сценарий 2 – структура инвестиций, сценарий 3 – налоговый режим, сценарий 4 – конкурентоспособность, сценарий 5 – устойчивость спроса. Перечень вероятных сценариев не является исчерпывающими, однако представляет комплексную картину влияющих факторов, определяющих итоговую эффективность и финансовую стабильность моделируемого предприятия, а также позволяет обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно ёмкости рынка.

5. Практическая значимость исследования

Практическое значение полученных результатов заключается в том, что основные положения диссертационного исследования доведены до уровня методических разработок и практических рекомендаций с целью формирования стратегического потенциала, которые могут использоваться в практической деятельности предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертационной работе, внедрены в практическую деятельность:

– Общество с ограниченной ответственностью «Фовико» для обоснования инвестиционной политики предприятия и принятия взвешенных решений об установлении оптимальных цен на производимый продукт; планировании объемов производства и инвестиционно-инновационной деятельности с применением системного подхода к обеспечению баланса

между финансовыми, социальными и конкурентными приоритетами развития; использовании методов, позволяющих осуществлять ситуационный анализ поведения сложных социально-экономических систем согласно нескольким сценариям развития (справка № 3/10 от 20.07.2019);

– Общество с ограниченной ответственностью «Агроцех» в виде практического применения механизма управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; практических рекомендаций по развитию структур управления предприятием, направленных на максимальное использование ресурсов, компетенций, институциональных особенностей; предложений по рациональному использованию имеющихся организационных, экономических и социально-психологических резервов развития организационных структур управления предприятием, добиваясь при этом экономии (справка № 01-25/40 от 17.03.2019);

– Общество с ограниченной ответственностью «Золотой путь» при использовании механизма экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом на основе специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятии сельскохозяйственного сектора, который предусматривает формирование селективной выборки конкурентно значимых маркеров, интегральную оценку стратегического потенциала предприятия, что сделало управление стратегическим потенциалом предприятия более соответствующим задачам современной экономической ситуации (справка № 01/108 от 01.10.2020);

– Общество с ограниченной ответственностью «Донская грибная компания» для оценки стратегического потенциала предприятия. Научно-методический подход на основе маркерного метода, опирающийся на принцип Парето-селекции конкурентно значимых факторов, позволил осуществить обоснованную селекцию комплекса показателей, влияющих на стратегический потенциал предприятия, корректно оценить величину стратегического потенциала с учетом его внутренней и внешней среды, что дает возможность повысить эффективность деятельности предприятия в постоянно меняющихся условиях рыночной экономики (справка от 18.08.2022г.);

– ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет» в части использования в учебном процессе по дисциплинам «Введение в специальность», «Формирование бизнес-модели предприятия», «Инвестирование», «Экономика предприятия»; при разработке учебно-методических пособий по дисциплинам «Введение в специальность», «Формирование бизнес-модели предприятия», «Инвестирование», «Экономика предприятия» (справка № 1103/01-27/690 от 6.09.2022г.);

– ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет» при выполнении научно-исследовательских работ: «Обеспечение экономической устойчивости и безопасности развития субъектов хозяйствования в условиях структурных изменений экономики (научный руководитель – д-р. экон. наук, профессор Краснова В.В., шифр НИР Г-17/47, номер государственной регистрации 0117D000208; личный вклад автора: усовершенствована

концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, определяющая принципы, функции и задачи экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом;

«Обеспечение экономической безопасности и эффективности деятельности субъектов хозяйствования различных отраслей и сфер экономики» (научный руководитель – д-р. экон. наук, профессор Краснова В.В., шифр НИР П-21/47, номер государственной регистрации 0121D000074; личный вклад автора: разработан механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства (справка № 261/01-26/11 от 13.09.2023г.)

Основные положения и результаты исследования докладывались и получили одобрение на международных и республиканских конференциях:

III Международная научная конференция «Донецкие чтения 2018: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2018 г.); XVI Международная научная конференция «Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост» (Донецк, 2018 г.); 12 XIX Международная научно-практическая конференция молодых ученых «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики» (Екатеринбург, 2019 г.); Международная научная интернет-конференция «Актуальные проблемы социально-экономического развития предприятий промышленного региона» (Алчевск, 2019 г.); Международная научная конференция «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (Донецк, 2019 г.); IV Международная научная конференция «Донецкие чтения 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2019 г.); II Международный научно-практический форум «Россия, Европа, Азия: цифровизация глобального пространства» (Ставрополь, 2019 г.); XIII Международная научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации» (Белгород, 2019 г.); XX Международная научно-практическая конференция «Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост» (Донецк, 2019 г.); V Международная научно-практическая конференция молодых ученых и студентов «Проблемы развития социальноэкономических систем» (Донецк, 2020 г.); IV Международная научнопрактическая интернет-конференция «Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы» (Донецк, 2020 г.); V Международная научная конференция «Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (Донецк, 2020 г.).

6. Основное содержание диссертации отражено в публикациях автора

По теме диссертации опубликован 21 научный труд, общим объемом 6,88 п.л., из которых лично автору принадлежит 6,38 п. л., в том числе: 2

коллективные монографии общим объемом 1,69, из которых лично автору принадлежит (1,69 п.л.), 7 статей в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, общим объемом 3,27 п. л., из которых лично автору принадлежит (2,9 п. л.), 12 апробационного характера общим объемом 1,92 п. л., из которых лично автору принадлежит 1,79 п. л.

Коллективные монографии

1. Завгородняя, Ю.В. Управление стратегическим потенциалом сельскохозяйственного предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Обеспечение экономической устойчивости и безопасности развития субъектов хозяйствования в условиях структурных изменений экономики: монография / под ред. В.В. Красновой. – Донецк: Издательство ГОУ ВПО «ДонНУ», 2020. – С.123-138. *Личный вклад*: поиск путей успешного развития сельскохозяйственных предприятий.

2.Завгородняя, Ю.В. Методологические подходы к управлению стратегическим потенциалом предприятий [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Обеспечение экономической безопасности и эффективности деятельности субъектов хозяйствования: монография / под ред. В.В. Красновой. – Донецк: Издательство ГОУ ВПО «ДонНУ», 2021. – С.138-154. *Личный вклад*: определение и обоснование методологических подходов к управлению стратегическим потенциалом предприятий

Публикации в рецензируемых научных изданиях,
включенных в перечень ВАК ДНР

3. Завгородняя, Ю.В. Стратегический потенциал предприятия как экономическая категория [Текст] / Ю.В. Завгородняя, В.В. Краснова // Вестник ДонНУ. Сер. В. Экономика и право. – 2018. – № 2 – С. 98-104. *Личный вклад*: анализ понятийного аппарата термина «стратегический потенциал предприятия

4. Завгородняя, Ю.В. Принципы формирования стратегического потенциала предприятий сельскохозяйственного сектора экономики [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Вестник ДонНУ. Сер. В. Экономика и право. – 2019. – № 1 – С. 48-54 (0,62

5. Завгородняя, Ю.В. Информационное обеспечение процесса формирования стратегического потенциала предприятия [Текст] / Е. А. Аксенова, Ю.В. Завгородняя // «Менеджер» ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – 2019. –№ 2(88) – С.116-121 *Личный вклад*: анализ понятия «информационное обеспечение, процесса формирования стратегического потенциала предприятия».

6. Завгородняя, Ю.В. Особенности управления стратегическим потенциалом сельскохозяйственных предприятий [Текст] / Ю.В. Завгородняя //Вестник института экономических исследований – 2020.– №4(20).– С. 35-42

7. Завгородняя, Ю.В. Концептуализация модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Вести Автомобильно-дорожного института. – 2021.–4(39) –С.130-139

8. Завгородняя, Ю.В. Объективные факторы, определяющие условия

формирования стратегического потенциала птицефабрик Донецкой Народной Республики [Текст] / Ю.В. Завгородняя // «Менеджер» ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – 2022. – № 1(99) – С.95-103

9. Завгородняя, Ю.В. Маркерный метод оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Вестник ДонНУ. Сер. В. Экономика и право.–2022. – №2 – С.73-82

Труды апробационного характера

10. Завгородняя, Ю.В. Теоретические аспекты формирования стратегического потенциала предприятия [Текст] / В.В. Краснова, Ю.В. Завгородняя // Донецкие чтения 2018: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности: Материалы III Международной научной конференции (Донецк 25 октября 2018 г.). – Том 3: Экономические науки. /под общей редакцией проф. С.В. Беспаловой.–Донецк: Изд-во ДонНУ, 2018. – С.17-19 *Личный вклад: исследование сущности понятия «стратегический потенциал предприятия».*

11. Завгородняя, Ю.В. Формирование стратегического потенциала как основа развития предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост: Материалы XIX Международной научной конференции, (Донецк, 6-7 декабрь 2018 г.). – Том 1/ под общей редакцией д. э. н., доц., Ю.Н. Полшкова. – Донецк: Изд-во ДонНУ, 2018. – С. 265-267

12. Завгородняя, Ю.В. Государство, как один из основных факторов, определяющих условия формирования стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики / Под общ. ред. Лавриковой Ю.Г. –Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, – 2019. – С. 32-37

13. Завгородняя, Ю.В. Принципы формирования стратегического потенциала предприятия / Ю.В. Завгородняя // Актуальные проблемы социально-экономического развития предприятий промышленного региона: сборник тезисов Международной научно-практической интернет-конференции (23 апреля 2019 г.). – Алчевск: ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», 2019. – С. 68-70

14. Завгородняя, Ю.В. Концепции и методы формирования стратегического потенциала предприятий региона [Текст] / Е.А. Аксенова, Ю.В. Завгородняя // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы III международной научной конференции, 6-7 июня, 2019 г., г. Донецк. Секция 5: / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 7-9 *Личный вклад: методы формирования стратегического потенциала предприятий».*

15. Завгородняя, Ю.В. Сущность стратегического потенциала предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Донецкие чтения 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности:

материалы IV международной научной конференции, (г. Донецк, 31 октября 2019 г.). – Том 3: Экономические науки. Часть 1 / под общей редакцией проф. С.В. Беспаловой.–Донецк: Изд-во ДонНУ, 2018. – С. 26-29

16. Завгородняя, Ю.В. Цифровые технологии как стратегический потенциал предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Россия, Европа, Азия: цифровизация глобального пространства: II международный научно-практический форум 09-12 октября 2019 / под ред. В.А. Королева – Ставрополь: СЕКВОЙЯ, 2019. – С. 222-224

17. Завгородняя, Ю.В. Цифровизация как основное направление в формировании стратегического потенциала предприятий Донбасса [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации: сборник научных трудов XIII Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 24 октября 2019 г.). – Белгород: ООО «Эпицентр, 2019. – С. 182-185

18. Завгородняя, Ю.В. Объективные факторы, определяющие условия формирования стратегического потенциала предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство устойчивый экономический рост: материалы XX Международной научной конференции молодых ученых и студентов, (Донецк, 5-6 декабря 2019 г.). – Донецк: ДонНУ, 2019. – С. 10-14

19. Завгородняя, Ю.В. Роль новых технологий в формировании конкурентных преимуществ как элемента стратегического потенциала предприятия [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Проблемы развития социально-экономических систем: материалы Международной научной конференции, молодых ученых и студентов (Донецк, 16-17 апреля 2020 г.). – Том 2 / под общей редакцией д. э. н., доц., Ю.Н. Полшкова. – Донецк: Изд-во ДонНУ, 2020. – С. 296-299

20. Завгородняя, Ю.В. Концепции и методы управления стратегическим потенциалом предприятий региона [Текст] / Е. А. Аксенова, Ю. В. Завгородняя //Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тезисы докладов IV Международной научно-практической конференции (Донецк, 18 ноября 2020 г.).– Донецк: ДонАУиГС, 2020.–С. 204-206

21. Завгородняя, Ю.В. Ключевые аспекты внутренней среды сельскохозяйственных предприятий [Текст] / Ю.В. Завгородняя // Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности: матер. материалы V международной научной конференции, (Донецк 17-18 ноября 2020г.). – Том 3: Экономические науки. Ч 1.: /под общей редакцией проф. С.В. Беспаловой.–Донецк: Изд-во ДонНУ, 2018.–С.17-19.

7. Специальность, которой соответствует диссертация:

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, в т. ч.: АПК и сельское хозяйство), в частности п. 1.2 «АПК и сельское хозяйство», в

т. ч.: п.п. 1.2.9. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК»; п.п. 1.2.10. «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

8. Рекомендации к защите:

Диссертация Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки) в диссертационном совете Д 001.008.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К. Е. Ворошилова»

Заключение принято на расширенном заседании кафедры экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет».

Присутствовало на заседании 20 человек. Результаты голосования:

«за» – 20 чел.,

«против» – 0 чел.,

«воздержалось» – 0 чел.,

протокол № 2 от «20» сентября 2023 г.

Председатель заседания:

доктор экономических наук, профессор
заведующий кафедрой мировой экономики
международных экономических отношений
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный
университет»

Е. С. Шилец



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

М. Н. МИХАЛЬЧЕНКО