

В диссертационный совет 35.2.044.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Луганский государственный аграрный
университет имени К.Е. Ворошилова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента Удалых Ольги Алексеевны на диссертацию Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Актуальность темы исследования

Современное состояние экономики обуславливает необходимость формирования системы управления деятельностью предприятия, которая позволяет обеспечить эффективное функционирование и расширение возможностей сбалансированного развития отечественных субъектов. В такой системе особое место принадлежит стратегическому управлению. Стратегическое управление как совокупность процессов стратегического анализа, планирования и реализации стратегии нацелено на выработку и реализацию перспективных управленческих решений с учетом динамики социально-экономических, политических, научно-технологических процессов, что обеспечивает субъекту возможность своевременно реагировать на изменение не только внутренних, но и внешних факторов.

В этой связи именно формирование и реализация стратегического потенциала обеспечивает поддержание адаптивной способности предприятия к достижению приоритетных целей в условиях нестабильности среды функционирования. Вышесказанное особо актуально для предприятий сельского хозяйства, ввиду значимости развития отраслевых субъектов в процессе обеспечения продовольственной безопасности страны не только в краткосрочном периоде, но и в перспективе.

Управление стратегическим потенциалом предприятий АПК позволяет сконцентрироваться на приоритетных направлениях сельскохозяйственного производства, дает возможность определить перспективные источники и наиболее эффективные формы использования материальных и нематериальных ресурсов, выявить факторы и резервы повышения результативности деятельности субъектов, что подтверждает особую важность и приоритетность совершенствования и дальнейшего развития его механизмов.

В связи с недостаточной проработанностью теоретических и методических положений управления стратегическим потенциалом сельскохозяйственных

предприятий возникает необходимость совершенствования инструментария реализации управленческих решений с учетом отраслевой специфики. Исходя из вышесказанного, научное исследование Завгородней Юлии Валентиновны на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» является значимым и актуальным.

Структура и содержание диссертации

Логику проведения исследования и изложения результатов, а также структуру диссертации определили поставленная цель и задачи исследования. Диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованной литературы из 184 источников, 6 приложений. Работа изложена на 226 страницах.

Во введении автором обоснована актуальность темы исследования, указана степень разработанности проблемы, связь работы с научными планами, программами, темами, определены цели и задачи исследования, объект и предмет исследования, приведены основные научные результаты, их научная новизна, теоретическая и практическая значимость, степень достоверности и апробации, методология и методы исследования.

В первом разделе диссертации «Теоретико-методические основы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» проанализированы теоретические основы управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; исследованы методические подходы к управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; представлена концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства.

На основе исследования понятийного аппарата стратегического управления сформулированы авторские интерпретации понятий «стратегический потенциал предприятия» (стр. 25), «управление стратегическим потенциалом предприятия» (стр. 34). Структурированы этапы управления стратегическим потенциалом предприятия (стр. 35), обоснован ряд определяющих свойств стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства (стр. 39).

Исследование известных методических подходов к управлению стратегическим потенциалом предприятия позволило обосновать приоритетность системного подхода (стр. 52). С учетом специфики отрасли предложен подход к оценке стратегического потенциала сельскохозяйственного предприятия, основанный на использовании интегрального показателя, отражающего комплексное влияние на его уровень восьми компонент (стр. 59-60).

Представлена концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства (стр. 79), содержащая основные принципы, функции и задачи управления, инструментарий поддержки управленческих решений и определяющая результаты внедрения. Концепция позволяет

сформировать системно-динамическое видение управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства и обосновать практические рекомендации для субъектов отрасли.

Во втором разделе диссертации «Оценка управления и трендов развития стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства» проведен анализ тенденций развития рынков сельского хозяйства; представлен маркерный метод оценки стратегического потенциала предприятий и механизм управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

В результате анализа динамики сельскохозяйственных рынков на мировом и региональном уровнях (стр. 85-104) были установлены причинно-следственные связи в тенденциях их развития (стр. 105-106), что позволило в дальнейшем обосновать конкурентную значимость маркеров стратегического потенциала при усовершенствовании методики оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства (стр. 107-131).

Предложен механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, основанный на проактивном подходе к принятию стратегических управленческих решений и прогнозной оценке динамики факторов внутренней и внешней среды (стр. 131-146).

В третьем разделе диссертации «Концептуальные основы эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» представлен авторский подход к социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; форсайт управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; даны рекомендации по организации системы управления стратегическим потенциалом предприятий отрасли.

Предложенная автором социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства (стр. 151-181) состоит из двух уровней (микроуровня предприятия сельского хозяйства и макроуровня рынка и государственного регулирования сельского хозяйства), благодаря чему отображает закономерности функционирования предприятий отрасли с учетом динамики внешних условий. На формальном уровне данная модель управления представлена в виде гипотез и логических выводов, реализуется несколькими паттернами причинно-следственных взаимосвязей (рис. 3.1, стр. 155).

На основе двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства проведен эксперимент, имитирующий экономические результаты работы предприятий в рамках возможных сценариев изменения условий внутренней и внешней среды функционирования предприятия (стр. 181-206). Результаты моделирования систематизированы в табл. 3.14 (стр. 205-206) и отражают комплексное влияние факторов на эффективность деятельности сельскохозяйственных предприятий, что позволяет оптимизировать процесс принятия управленческих решений.

Предложены рекомендации по повышению эффективности системы управления стратегическим потенциалом сельскохозяйственного предприятия

(стр. 207-219). Рекомендованы первичные показатели оценки внутренней и внешней среды сельскохозяйственного предприятия (стр. 211-212), использование которых нацелено на усиление информационной составляющей принятия управленческих решений, в том числе за счет программной реализации базы данных.

В заключении подводятся итоги исследования, сформированы выводы и даны рекомендации относительно использования полученных результатов в практической деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Таким образом, диссертация характеризуется внутренним единством, логичностью и последовательностью изложения, взаимосвязью ее структурных элементов, научных положений, выводов и рекомендаций. Задачи исследования решены последовательно, поставленная цель достигнута. Научный результат представлен в виде научных положений, рекомендаций и выводов.

Научная новизна полученных результатов

Научные результаты, выносимые на защиту, их научная новизна и личный вклад автора раскрыты в следующих положениях:

разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, позволяющая имитировать сценарии влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятия сельского хозяйства с учетом внешних факторов;

усовершенствована концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, предусматривающая использование специализированного инструментария поддержки управленческих решений и позволяющая оценить стратегический потенциал предприятий сельского хозяйства для обоснования оптимальных конкурентных стратегий его реализации и воспроизводства в перспективе;

усовершенствована методика оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики на основе маркерного метода, что позволяет обосновать выбор показателей для оценивания и оценить уровень стратегического потенциала предприятия с учетом факторов внутренней и внешней среды;

усовершенствован механизм управления стратегическим потенциалом на основе проактивного подхода к принятию стратегических управленческих решений и форсайте динамики внутренней и внешней среды сельскохозяйственного предприятия, использование которого позволяет развить информационный базис и алгоритм разработки конкурентной стратегии по реализации и воспроизводству стратегического потенциала;

получили дальнейшее развитие: экономическое содержание понятий «стратегический потенциал предприятия», «управление стратегическим потенциалом предприятия», что подчеркивает теоретическую значимость проведенного исследования; методический подход к интегральной поэлементной оценке потенциала предприятия сельского хозяйства;

эксперимент на основе метода форсайта, имитирующий экономические результаты работы предприятия в рамках пяти возможных сценариев изменения условий его внутренней и внешней среды, результаты которого позволяют обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно емкости рынка.

Теоретическая значимость полученных результатов заключается в развитии теории управления стратегическим потенциалом предприятия в части теоретических положений, а также методического инструментария, позволяющего оптимизировать процессы принятия управленческих решений.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования теоретических и методических разработок автора в практической деятельности сельскохозяйственных предприятий при формировании механизма управления их стратегическим потенциалом.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения, методология исследования, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, основаны на изучении научных трудов отечественных и зарубежных авторов, в которых рассматриваются вопросы управления стратегическим потенциалом предприятий. Теоретические и методические положения диссертации в достаточной степени аргументированы.

Обоснованность полученных выводов и рекомендаций подтверждается использованием в аналитических расчетах данных Федеральной службы статистики Российской Федерации, Государственной службы статистики Донецкой Народной Республики, Министерства агропромышленной политики и продовольствия Донецкой Народной Республики, а также материалов отчетности сельскохозяйственных предприятий.

Выводы и рекомендации в диссертации сформулированы на основе использования широкого набора общенаучных и специальных методов исследования, в том числе методов анализа и синтеза, сравнительного анализа, индукции и дедукции, логического обобщения, экономико-статистических методов, матричного метода, методов сравнения и аналогий, экспертных оценок, экономико-математического моделирования.

Результаты исследования прошли апробацию на международных научных и научно-практических конференциях и отражены в 21 научной работе, в том числе в 2 коллективных монографиях, 7 статьях в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, 12 публикациях апробационного характера.

Результаты исследований внедрены и использованы в практической деятельности сельскохозяйственных предприятий, а также используются в учебном процессе при преподавании ряда профильных учебных дисциплин, что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

Таким образом, можно сделать вывод, что научные положения, выводы и рекомендации, которые содержатся в диссертации Завгородней Ю.В., являются в достаточной степени достоверными и обоснованными.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

При общей положительной оценке представленной диссертации следует отметить наличие отдельных положений дискуссионного характера и замечаний, к которым относятся следующие:

1. В работе даны авторские определения понятий «стратегический потенциал предприятия» и «управление стратегическим потенциалом предприятия» (стр. 25, 34). Целесообразно было бы охарактеризовать эти понятия более углубленно с позиции учета особенностей функционирования предприятий сельского хозяйства.

2. Автор сформировал поэлементную структуру стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства (табл. 1.8, стр. 60), содержащую перечень элементов стратегического потенциала и ключевые показатели, характеризующие каждый элемент. При этом указанные показатели не в полной мере соответствуют маркерам, которые в дальнейшем используются в методике оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства.

3. В рамках усовершенствованной методики оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства на основе маркерного метода (стр. 107-131) отдельное внимание уделяется анализу драйверов эффективности управления, имеющих, по мнению автора, высокую конкурентную значимость для субъектов Донецкой Народной Республики (35-50%), что представлено в табл. 2.14 (стр. 125). Один из драйверов эффективности управления – развитость финансового рынка. Данный фактор действительно оказывает непосредственное влияние на экономику сельского хозяйства, а в Донецкой Народной Республике в современных условиях имеет место острая потребность в повышении доступности финансовых услуг. В связи с этим целесообразно было бы в работе большее внимание уделить возможностям и перспективам использования таких инструментов как сельскохозяйственное страхование, лизинг сельскохозяйственной техники, льготное кредитование сельхозтоваропроизводителей региона.

4. Анализируя конкурентные преимущества и стратегический потенциал сельскохозяйственных предприятий Донецкой Народной Республики, целесообразно было бы учесть наличие конкурентов в ближайших регионах Российской Федерации, проанализировать их конкурентные позиции и долю охваченного рынка.

5. В работе представлена сравнительная динамика прогнозируемых показателей согласно сценарию 2 «структура инвестиций» (табл. 3.9, стр. 196). Согласно сценарию, комбинация соотношения распределения денежных средств предполагает три направления инвестиций, но при этом в таблице указаны только два регулятора – удельный вес инвестиций в инновации и удельный вес инвестиций в развитие персонала. Для усиления результата целесообразно было бы представить информацию и по третьему направлению.

Данные замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не снижают общей научной ценности результатов исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Изучение диссертации, автореферата и опубликованных автором работ позволяет сделать вывод о том, что тема работы актуальна и значима, исследование проведено автором самостоятельно, на высоком профессиональном и научном уровне, с использованием соответствующих современных научных методов, диссертация обладает внутренним единством и завершенностью, содержит элементы научной новизны, результаты исследования имеют теоретическое и практическое значение, авторские предложения и выводы аргументированы и обоснованы. Опубликованные работы в достаточной степени отражают основные результаты, полученные автором. Рекомендации и предложения автора внедрены и используются в практической деятельности предприятий.

Исходя из вышеизложенного, представленная диссертация на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» соответствует критериям, установленным п. 9, п. 10, п. 11, п. 13, п. 14 Положения о присуждении ученых степеней и паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки), в частности, п. 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)», а ее автор – Завгородняя Юлия Валентиновна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Удалых Ольга Алексеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук
по специальности 08.02.03 – Организация управления,
планирование и регулирование экономики,
доцент кафедры экономики,
первый проректор ФГБОУ ВО
«Донбасская аграрная академия»

О.А. Удалых

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Донбасская аграрная академия»

Адрес: 286157, Донецкая Народная Республика, г. Макеевка, ул. Ленина, д. 87

Телефон: (8563)22-22-27

E-mail: gouvpodonagra@mail.ru

