

В диссертационный совет 35.2.044.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Луганский государственный аграрный
университет имени К.Е. Ворошилова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Закшевской Елены Васильевны на диссертацию Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Актуальность темы исследования предопределена тем, что в современных условиях развития рыночных отношений в Российской Федерации, которые характеризуются динамичностью внешней среды, жестким конкурентным давлением, быстрыми темпами инновационного развития, ростом требований потребителей, основной задачей сельскохозяйственных предприятий становится управление его стратегическим потенциалом. Суть данной проблемы состоит в определении направлений и способов достижения максимального результата деятельности предприятия в условиях ограниченности ресурсов. Максимизация результатов деятельности предприятия возможна только при эффективном управлении стратегическим потенциалом предприятий в реальных условиях его внешней и внутренней среды, а также форсайта и разработки стратегии максимально эффективной реализации и воспроизводства потенциала в будущем, что подтверждает актуальность диссертационной работы Завгородней Юлии Валентиновны.

Диссертация состоит из трех разделов, содержание которых логически увязано между собой, отражает ход решения поставленных задач и подтверждает достижение обозначенной научной цели в полном объеме.

Объект, предмет, цель работы четко очерчивают поле исследования.

Объектом исследования являются современные процессы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики.

Предметом исследования являются теоретические, методические и практические аспекты управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Целью диссертационной работы является разработка теоретических и научно-практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Ознакомление с материалами диссертационной работы позволило прийти к выводу, что сформулированные в диссертации задачи и основные положения, выносимые на защиту, в полной мере соответствуют поставленной цели и обеспечивают ее достижение. Приведенные в работе научные положения дают чёткое представление о результатах исследования. Выбор правильных методических подходов, обработка фактических данных позволяют считать обоснованными выводы, которые полностью соответствуют сформулированным задачам.

Во введении обоснована актуальность темы и сформулирована проблема исследования, определён ряд вопросов управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, который остается нерешенным в современных условиях.

В первом разделе диссертации «Теоретико-методические основы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» проведено исследование понятийного аппарата стратегического потенциала, сформулированы авторские понятия «стратегического потенциала предприятия» и «управление стратегическим потенциалом предприятия», обоснован методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, разработана концепция управления стратегическим потенциалом с учетом отраслевой специфики.

В ходе проведенного исследования получило дальнейшее развитие экономическое содержание понятий, а именно: понятие «стратегический потенциал предприятия» (стр. 25), которое, в отличие от существующих, характеризует нелинейную взаимообусловленность изменений и мультипликативность эволюции стратегического потенциала предприятия с течением времени, подчёркивает его ведущую роль в развитии и обеспечении конкурентоспособности предприятия в будущем; понятие «управление стратегическим потенциалом предприятия» (стр. 34), которое, в отличие от существующих, характеризует конкурентные и стратегически значимые функции диагностики существующего стратегического потенциала предприятия в реальных условиях его внешней и внутренней среды, а также форсайта и разработку стратегии максимально эффективной реализации и воспроизводства стратегического потенциала в будущем.

Обоснованный методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства (подраздел 1.2) позволяет оценивать степень реализации текущего и перспективы увеличения стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства с учётом специфики рынка и активности конкурентов, что представляет практическую информационную ценность для менеджмента предприятия и обуславливает целесообразность включения показателей функции в инструментарий управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства в рамках данной работы.

Разработанная концепция управления стратегическим потенциалом (стр. 79, рис. 1.4) обобщает видение процесса стратегического управления потенциалом предприятия с учетом особенностей функционирования предприятий сельского хозяйства, его основные этапы и направлена на решение задач эффективного управления на основе формирования системы принципов, функций и инструментария поддержки управленческих решений.

Практическая ценность разработанной концепции заключается в совершенствовании системы стратегического менеджмента предприятий

сельского хозяйства в части развития терминологического аппарата и рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства на основе шаблонов вероятных сценариев развития внешней и внутренней среды предприятия, а также вариативных подходов к управлению стратегически-значимыми факторами.

Во втором разделе диссертационной работы «Оценка управления и трендов развития стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства» представлены результаты анализа основных трендов развития рынков сельского хозяйства на мировом и региональном уровнях, проведена оценка стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства на основе маркерного метода, а также сформирован механизм управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Значительное внимание в подразделе 2.1, согласно аналитической отчётности Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций, уделено трендовому анализу рынков сельского хозяйства. Анализ данных за 20 лет продемонстрировал восходящий тренд рыночная стоимость сельскохозяйственной продукции в Российской Федерации, который вырос в реальном выражении на 73% и достиг 3,5 трлн долларов США. Сельскохозяйственный рынок занимает девятою позицию из 191 возможных в рейтинге стран по величине добавленной стоимости, которая составляет 1,5% от общемирового показателя, однако удельный вес сельского хозяйства в составе ВВП демонстрирует нисходящий и боковой тренды (таблица А.1 приложения А). Динамика индекса продовольственных цен ФАО, в целом по миру (рис. 2.1, стр. 89) указывает на высокую актуальность разработки и применения эффективных инструментов форсайта динамики рынка и поддержки управленческих решений.

Усовершенствованный маркерный метод оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства позволил выделить три уровня конкурентной значимости или приоритетности маркеров оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства (табл. 2.10,

2.11). Вышеуказанное позволило соискателю на примере ряда предприятий, рассчитать величины интегральной оценки их стратегического потенциала (табл. 2.17, 2.18), была произведена выборка показателей с высоким уровнем приоритетности по конкурентной значимости по 10 маркерам, со средним уровнем приоритетности, где учитываются 45 маркеров и низким уровнем приоритетности по 58 маркерам (рис. 2.8). Таким образом, проведенный анализ позволил сформировать селективную, иерархически систематизированную репрезентативную выборку данных о состоянии внутренней и внешней среды анализируемых предприятий, конкурентоспособности их конечной продукции, конкурентных преимуществах и недостатках в контексте достигнутых результатов и стратегических целей.

Усовершенствованный автором механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства позволил обобщить и упорядочить последовательность процедур, осуществляемых управляющей подсистемой (менеджментом предприятия) над управляемым объектом (стратегическим потенциалом) посредством комплекса взаимосвязанных методов и инструментов поддержки управленческих решений и является основой обоснования рекомендаций по разработке стратегий управления, направленных на реализацию текущего и воспроизводство потенциального стратегического потенциала.

В третьем разделе «Концептуальные основы эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» автором разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, которая реализуется в виде паттернов причинно-следственных зависимостей (стр. 155, рис. 3.1) между ключевыми элементами управления предприятием сельского хозяйства (инвестиции, себестоимость, объём производства, цена реализации, объём продаж, объём выручки, прибыль) и его рынка сбыта (цены конкурентов, ёмкость и доля рынка).

Значительное внимание в работе уделено обоснованию алгоритма определения объёма продаж среднестатистического предприятия сельского хозяйства Донецкой Народной Республики согласно двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства (рис. 3.6, стр. 170), которая составлена в зависимости от соблюдения ряда условий (ёмкости рынка и силы рыночной конкуренции, интегральной оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства и производственной мощности моделируемого предприятия. Аргументирована необходимость представления разработанного алгоритма в виде экономико-математической модели посредством использования системы уравнений.

Научной новизной отличается также предложенный автором OLAP-куб «время – товар – доля рынка», представленный на рисунке 3.20, который иллюстрирует пример многомерного анализа, комбинируя показатели, используемые менеджментом предприятия сельского хозяйства для анализа и принятия управленческих решений в рамках организации системы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства (стр. 216 диссертации).

В заключении диссертационной работы подведены итоги и проведено теоретическое обобщение относительно обоснования концептуальных положений и разработки практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

В представленной диссертации автором изучены и критически проанализированы теоретические положения других авторов относительно проблематики управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Научные положения, представленные в диссертации, дополняют и расширяют научную базу в области управления стратегическим потенциалом предприятий.

Методологической основой диссертации выступает совокупность принципов и приемов научного исследования, общенаучные и специальные

методы исследования, среди которых метод сравнительного анализа, абстрактно-логический, экономико-статистический, индукции и дедукции, экономико-математический и другие.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, в том числе Донецкой Народной Республики; данные Федеральной службы статистики РФ и Государственной службы статистики ДНР; данные Министерства агропромышленной политики и продовольствия ДНР; отчетные данные предприятий, научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Internet, характеризующие основные проблемы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, публикации в средствах массовой информации по рассматриваемой проблеме, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций. Обоснования научных положений последовательно и логично представлены в трех разделах диссертации, каждый из которых характеризуется определенным вкладом в развитие теории и практики управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Достоверность полученных результатов подтверждается согласованностью полученных результатов с известными теоретическими и экспериментальными данными; соответствием методов и информационных источников объекту, предмету, целям и задачам исследования, а также положительными результатами практического использования результатов работы.

Сформулированные в диссертации теоретические положения и практические рекомендации в полной мере отражены в публикациях и раскрывают ее основное содержание. По теме диссертации опубликовано 21 научный труд, общим объемом 6,88 п.л., из которых лично автору принадлежит 6,38 п.л., в том числе: 2 коллективные монографии общим объемом 1,69, 7 статей в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, общим объемом 3,27 п.л., из которых лично автору

принадлежит 2,9 п.л., 12 публикаций апробационного характера общим объемом 1,92 п.л., из которых лично автору принадлежит 1,79 п.л.

Данные труды в полном объеме отображают основные результаты диссертационной работы. Объем печатных трудов и их количество соответствуют требованиям Высшей Аттестационной Комиссии Российской Федерации, предъявляемым к публикациям основного содержания диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Замечания и дискуссионные положения относительно содержания диссертации. Отмечая преимущества работы, тем не менее, представляется целесообразным обратить внимание автора на ряд отдельных положений дискуссионного характера, а именно:

1. При количественной оценке стратегического потенциала автором предложена система на основе четырех составляющих его функциональных потенциалов и ключевых компетенций (таблица 1.2, стр. 22 диссертации), однако, следовало бы более детально рассмотреть компетенции в сфере международной интеграции, в частности показатели по импортным операциям.

2. В обоснованной концепции управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства (стр. 65) не учтены вопросы нормативно-правового обеспечения стратегического управления предприятий с учетом отраслевой специфики. Целесообразно было бы рассмотреть нормативно-правовые акты, регламенты, специальные законы и проекты в области государственной поддержки предприятий сельского хозяйства.

3. На странице 139 диссертантом к основным этапам оценки стратегического целеполагания и обоснования конкурентной стратегии отнесены скрининг (сканирование горизонта) внешней среды предприятия и инвентаризация доступных ресурсов, включая компетенции персонала, однако, следовало бы добавить этап контроля, что в значительной степени позволило бы повысить результативность и качество проведенного анализа.

4. Рисунок 3.11 (стр. 184) автором представлена презентация двухуровневой социально-экономической модели управления

стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства и регуляторы «Внешней среды», которая реализована в среде AnyLogic Professional, которую следовало представить в автореферате, что позволило бы дать более полное представление об форсайте сценариев влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятий сельского хозяйства.

5. На рис. 3.19 (стр. 212) представлены первичные показатели внешней среды, рекомендованные для включения в информационную базу, предназначенную для управления стратегическим потенциалом предприятия, при этом диссертанту следовало бы условия кредитования и размеры ставок кредита вынести в отдельную группу, так как вышеуказанные элементы относятся и к общеэкономическим условиям, так и к мерам государственной поддержки.

Приведенные замечания не снижают научной и практической значимости проведенного Завгородней Юлией Валентиновной исследования и не отражаются на общей положительной оценке диссертационной работы. Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 9, п. 10, п. 11, п. 13, п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Структурное построение элементов диссертационной работы, их содержание, грамотное изложение профессиональным языком свидетельствуют о том, что диссертант владеет методами научного исследования и системного подхода к решению поставленных задач.

В диссертации разработаны и обоснованы теоретические положения, научно-методические подходы и практические рекомендации по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Диссертационная работа является самостоятельной, содержательной, завершенной научно-квалификационной работой, выполненной автором на высоком научном уровне.

Содержание автореферата идентично основным положениям диссертации, а научные положения и рекомендации, которые содержатся в диссертации, четко сформулированы, аргументированы и теоретически обоснованы.

Представленная диссертационная работа на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» по своему содержанию и оформлению в полной мере соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Завгородняя Юлия Валентиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Закшевская Елена Васильевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук,
по специальности 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством,
профессор, заведующий кафедрой
управления и маркетинга в АПК
ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ

Закшевская
Елена Васильевна

28.11.2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» (ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ).

Адрес: 83050, Россия, 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Телефон: (473) 253-86-51; 253-86-31 Email: main@vsau.ru

