

УТВЕРЖДАЮ

Ректор
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Луганский государственный
университет имени Владимира Даля»
доктор технических наук, профессор
В.Д. Рябичев



2024 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Актуальность для науки и практики.

Проблема совершенствования управления стратегическим потенциалом сельскохозяйственных предприятий является актуальной как с научной, так и с практической точки зрения.

В условиях современности стратегическое планирование является неотъемлемой составляющей деятельности любого предприятия, ориентированного на достижение своих целей и задач. Именно управление стратегическим потенциалом позволяет обоснованно выбрать вектор будущего развития, предопределить его траекторию, учитывая динамическое развитие социальных и экономических процессов. Поэтому, обобщение и обоснование теоретико-методических и практических положений, разработка практических рекомендаций по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства имеет существенное значение для экономической науки.

Исходя из этого, диссертационная работа Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» является своевременной и актуальной.

Основное внимание в диссертационной работе уделено теоретическому обоснованию, разработке методических положений и научно-практических рекомендаций по совершенствованию управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Для этого в работе были поставлены и решены следующие задачи: конкретизировать экономическое содержание понятий «стратегический потенциал предприятия» и «управление стратегическим потенциалом предприятия»; обосновать методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятия; предложить концепцию управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; усовершенствовать методику оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства Донецкой Народной Республики на основе маркерного метода; усовершенствовать механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; разработать двухуровневую социально-экономическую модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; провести эксперимент на основе метода форсайта с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий.

Диссертационная работа Завгородней Ю.В. является актуальной и своевременной, как с точки зрения ее теоретического вклада в развитие концептуальных основ управления стратегическим потенциалом предприятий, так и с позиции практического использования предложенных рекомендаций в работе топ менеджмента сельскохозяйственных предприятий.

Основные научные результаты и их значимость для науки и образования

Научная обоснованность, достоверность теоретических положений и практических рекомендаций, содержащихся в диссертации Завгородней Ю.В. подтверждается тем, что авторская позиция в вопросе совершенствования

управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства в современных условиях сформулирована на основе результатов критического анализа большого количества научных разработок в области управления стратегическим потенциалом предприятий. Полученные автором диссертационного исследования результаты имеют существенное значение в части уточнения понятийного аппарата, а также научно-методического инструментария по формированию сценариев стратегии развития предприятий сельскохозяйственной отрасли. Сформулированные в диссертации положения, сделанные выводы и разработанные рекомендации расширяют теоретическую и практическую базу исследуемого предмета в вопросе совершенствования управления стратегическим потенциалом предприятий, которые подтверждены положениями научной новизны. Наиболее значимые результаты исследования, которые характеризуют научную новизну, состоят в следующем:

Разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, которая сочетает методы системной динамики, диаграммы действий и корреляционно-регрессионного анализа, позволяет имитировать сценарии влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятия сельского хозяйства, учитывая инвестиционную стратегию предприятия (расширение производства, развитие персонала, внедрение инноваций и их комбинации), себестоимость производства продукции и среднерыночный уровень цен, ёмкость рынка и влияние конкурентов.

Усовершенствована концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, определяющая принципы, функции и задачи экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом, которая, в отличие от существующих, предусматривает использование специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятиях сельского хозяйства, что позволяет корректно оценивать стратегический потенциал и обосновывать оптимальные конкурентные стратегии его эффективной реализации и воспроизводства в дальнейшем.

Усовершенствована методика оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства на основе маркерного метода с применением научно-методического подхода который, в отличие от известных, опирается на принцип «Парето-селекции» конкурентно значимых факторов (маркеров), группировку и присвоение весов выборки маркеров исходя из специфики сельского хозяйства, а также уровня экономического и технологического развития страны-принадлежности предприятия, что позволяет осуществлять обоснованную селекцию комплекса показателей, влияющих на стратегический потенциал предприятия, корректно комплексно оценивать величину стратегического потенциала предприятия с учётом его внутренней и внешней среды.

Предложен механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, который, в отличие от известных, основан на проактивном подходе к принятию стратегических управленческих решений и форсайте динамики внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства, что позволит совершенствовать информационный базис и алгоритм разработки конкурентной стратегии по реализации и воспроизводству стратегического потенциала.

Получили дальнейшее развитие экономическое содержание понятий, а именно: понятие «стратегический потенциал предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует нелинейную взаимообусловленность изменений и мультипликативность эволюции стратегического потенциала предприятия с течением времени, подчёркивает его ведущую роль в развитии и обеспечении конкурентоспособности предприятия в будущем; понятие «управление стратегическим потенциалом предприятия», которое, в отличие от существующих, характеризует конкурентные и стратегически значимые функции диагностики существующего стратегического потенциала предприятия в реальных условиях его внешней и внутренней среды, а также форсайта и разработку стратегии максимально эффективной реализации и воспроизводства стратегического потенциала в будущем.

Сформирован методический подход к интегральной поэлементной оценке потенциала предприятия сельского хозяйства на основе восьми компонент, позволяющий детализировать концептуальное видение и выделить наиболее значимые элементы в общей структуре стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства, учитывающие его специфику как органического материального производства высокой социальной значимости, уязвимо к природно-климатическим факторам и государственному регулированию ценовой политики предприятий.

Проведен эксперимент на основе метода форсайта, имитирующий экономические результаты работы предприятия в рамках пяти возможных сценариев изменения условий его внешней и внутренней среды: сценарий 1 – объём инвестирования, сценарий 2 – структура инвестиций, сценарий 3 – налоговый режим, сценарий 4 – конкурентоспособность, сценарий 5 – устойчивость спроса. Перечень вероятных сценариев не является исчерпывающими, однако представляет комплексную картину влияющих факторов, определяющих итоговую эффективность и финансовую стабильность моделируемого предприятия, а также позволяет обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно ёмкости рынка.

Основные идеи, рекомендации и результаты исследования имеют теоретико-методический и прикладной характер. Теоретическая значимость полученных результатов определена актуальностью цели и задач исследования, а также достигнутым уровнем разработанности изучаемой проблемы, научной новизной, которая получена в результате исследования, и заключается в научном решении вопросов управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» при преподавании учебных дисциплин «Стратегическое управление», «Введение в

специальность», «Формирование бизнес-модели предприятия», «Инвестирование», «Экономика предприятия», а так же нашли использование в практической деятельности предприятий Донецкой Народной Республики – ООО «Фовико», ООО «Золотой путь», ООО «Донская грибная компания», ООО «Агроцех».

Диссертация представляет собой, самостоятельное научное исследование. Научные положения, результаты и выводы, изложенные в диссертации и выносимые на защиту, получены автором лично.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 21 научном труде, общим объемом 6,88 п.л., из которых лично автору принадлежит 6,38 п. л., в том числе: 2 коллективные монографии общим объемом 1,69, из которых лично автору принадлежит (1,69 п.л.), 7 статей в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, общим объемом 3,27 п.л., из которых лично автору принадлежит (2,9 п.л.), 12 работ апробационного характера общим объемом 1,92 п.л., из которых лично автору принадлежит 1,79 п.л.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертации Завгородней Ю.В. могут быть использованы в деятельности аграрных предприятий, а также высших учебных заведений при разработке и изложении учебных курсов и материалов для подготовки специалистов в области стратегии развития предприятий и управления стратегическим потенциалом.

К результатам, которые имеют наибольшую практическую значимость для сельскохозяйственных предприятий, относятся: методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятия; концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; методика оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства на основе маркерного метода; механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; двухуровневая социально-

экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; эксперимент на основе метода форсайта с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий.

Общие замечания

Отмечая высокий уровень представленной диссертационной работы, следует обратить внимание на ряд положений, которые требуют уточнения и являются дискуссионными:

1. В разделе 1 на странице 25 дано определение «стратегический потенциал предприятия» как управляемая комплексная динамическая переменная, формируемая коэволюционно-взаимосвязанным комплексом конкурентных преимуществ, которое в текущих условиях внешней среды с высокой степенью вероятности может стать драйвером развития предприятия и базисом его конкурентоспособности в долгосрочном периоде», что является синтезом различных исследуемых определений, но имеет на наш взгляд, вероятностный характер.

2. В разделе 2 (стр. 122) таблица 2.12 – Матрица возможных маркеров оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства. Не совсем понятно, чем обусловлен выбор именно этих конкурентных преимуществ и недостатков, составляющих стратегический потенциал и влияющих на успех его практической реализации.

3. В разделе 2 (стр. 113) в таблице 2.6 – Характеристика рекомендованных методов маркерной оценки стратегического потенциала предприятия, представлен метод SWOTRN-анализ, который в отличие от традиционного SWOT-анализа позволяет оценивать фактические результаты и необходимые ключевые долгосрочные цели для обеспечения воспроизводства и повышения стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства. На наш взгляд было бы уместно объяснить необходимость применения именно этого метода для формирования базовой матрицы стратегических маркеров.

4. В разделе 3 на странице 155 на рисунке 3.1 автор представил

«Основные причинно-следственные взаимосвязи двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства». На наш взгляд в работе целесообразно было бы подробнее объяснить влияние уровней социально-экономической модели друг на друга.

Приведенные замечания во многом носят рекомендательный характер, выступая в качестве возможного направления для дальнейшей работы по данной тематике, и не снижают общей высокой оценки проделанного исследования, которое представляет собой актуальный, полноценный и самостоятельный труд.

Заключение

Диссертация Завгородней Ю. В. на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, на актуальную тему.

Работа направлена на теоретическое обоснование, разработку методических положений и научно-практических рекомендаций в вопросах управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Научные результаты, полученные Завгородней Ю.В., не вызывают сомнений и имеют теоретическое и практическое значение, что подтверждается соответствующими справками о внедрении.

Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации. Научный уровень выполненного исследования и содержание работы свидетельствуют о глубоком знании автором предмета исследования владении методическим аппаратом; умении дать критическую оценку большому объему научной информации; навыках обработки статистических и учетных данных; наличии опыта применения научного аппарата экономической области знаний и умения использовать современные компьютерные технологии. Структура диссертации полностью соответствует логической последовательности решения исследовательских задач и отражает весь процесс проведенного исследования.

Тема и содержание диссертации соответствуют паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки), в частности п. 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК), в т.ч.: п.п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п.п. 3.5. «Формирование и функционирование рынков продукции АПК»; п.п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Работа отвечает требованиям п.9, п. 10, п. 11, п. 13 , п. 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Завгородняя Юлия Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании межкафедрального научного семинара федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» « 05 » ноября 2024 г., протокол № 6.

Я, Салита Светлана Викторовна согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»

С. В. Салита

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Почтовый адрес: 91034, Луганск, квартал Молодежный, 20-а

E-mail: dahl.univer@yandex.ru; dal.univer@yandex.ru

сайт: <http://www.dahluniver.ru>

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «ЛГУ им. Даля»

Ю.А. Степанова

