

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны  
на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского  
хозяйства», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Для успешной интеграции в российскую экономику, выживания в конкурентной борьбе, получения высоких результатов хозяйственной деятельности, особую значимость приобретает эффективность реализации всего имеющегося потенциала сельскохозяйственных предприятий для настоящего и будущего их устойчивого развития. Задачи оптимального использования имеющегося потенциала сельскохозяйственного предприятия, максимизации доходов и сокращения его потерь от потенциально упущенной выгоды, могут быть успешно решены, учитывая все факторы эффективного управления его потенциалом. Работа Завгородней Юлии Валентиновны и посвящена развитию теоретических положений, разработке научно-методических подходов и практических рекомендаций управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Практическая значимость полученных результатов исследования заключается в том, что разработанные научно-методические подходы, механизмы, регрессионные зависимости и заключения могут быть использованы при решении наиболее значимых проблем управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства на основе их практического внедрения. Также практическое значение имеют рекомендации по формированию механизма управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства на основе специализированного инструментария поддержки принятия управленческих решений: маркерного метода оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства и двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Особого внимания заслуживает проведенный автором эксперимент на основе маркерного метода с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий, который представляет собой комплексную картину влияющих факторов, определяющих итоговую эффективность и финансовую стабильность моделируемого предприятия, а также позволяет обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно ёмкости рынка.

Следует отметить некоторые дискуссионные положения:

1. В автореферате не найдено отражение специфика стратегического потенциала именно сельскохозяйственных предприятий. В автореферате не доказано, что существующие подходы к управлению стратегическим потенциалом сельскохозяйственных предприятий неэффективны и требуют совершенствования.

2. Заявленная в новизне и представленная на страницах 17-20 автореферата модель управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства является укрупнённой системно-динамической имитационной моделью абстрактного производственного предприятия без учёта специфики сельского хозяйства (например, квот на вывоз сельскохозяйственной продукции, урожайности, сезонности, динамики продовольственных потребностей и пр.). Заявленная модель

не позволяет однозначно сделать выводы о том, как именно управлять стратегическим потенциалом сельскохозяйственного предприятия в контексте его формирования, использования и воспроизводства.

Эти положения необходимо рассмотреть на защите диссертации в качестве дискуссионных.

В целом автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства» является самостоятельной, завершённой научно-исследовательской работой, имеет теоретическое и практическое значение, соответствует требованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

*Я, Лепа Роман Николаевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Заведующий отделом моделирования  
экономических систем  
ГБУ «Институт экономических исследований»,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.11 – Математические  
методы, модели и информационные  
технологии в экономике, профессор

Роман Николаевич Лепа

*Подпись доктора экономических наук, профессора, заведующего отделом моделирования экономических систем Г.Н. Лепы заверяю: учёный секретарь ГБУ «Институт экономических исследований» канд. экон. наук*



С.А. Маковецкий

Контактные данные:

ГБУ «Институт экономических исследований»,  
Юридический адрес: 283048, Донецк, ул. Университетская, д. 77  
Тел.: +7 (856) 311 57 90  
e-mail: [office@econri.org](mailto:office@econri.org)

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).**

Сельское хозяйство в современных условиях характеризуется наличием ряда организационно-экономических проблем, в определённой степени снижающих эффективность АПК и требующих преодоления. К их числу следует отнести недостатки механизма управления стратегическим потенциалом предприятий сферы сельского хозяйства с учетом современных экономических, социальных, политических и прочих тенденций.

В рамках обозначенной актуальной тематики, работа Завгородней Ю.В. посвящена развитию теоретических положений, разработке научно-методических подходов и практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Автор рассматривает управление стратегическим потенциалом предприятий как комплекс функций топ-менеджмента направленных на диагностику текущих условий его внешней и внутренней среды, разработку и практическое внедрение долгосрочных планов максимально эффективной реализации стратегического потенциала.

Практическая значимость полученных результатов исследования заключается в том, что разработанные научно-методические подходы, механизмы; регрессионные зависимости и заключения могут быть использованы при решении наиболее значимых проблем управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства на основе их практического внедрения. Наиболее важное значение имеют рекомендации по формированию механизма управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства на основе специализированного инструментария поддержки принятия управленческих решений: маркерного метода оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства и двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Также следует отметить проведенные автором эксперименты на основе маркерного метода с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий, который представляет собой комплексную картину влияющих факторов, определяющих итоговую эффективность и финансовую стабильность моделируемого предприятия, а также позволяет обосновать инвестиционные решения и ожидания относительно ёмкости рынка.



## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны  
на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий  
сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)**

Каждое сельскохозяйственное предприятие находится и функционирует в рамках внутренней среды, однако, при этом на него в значительной мере оказывает влияние внешняя среда, создающая определенные условия, не всегда положительные, в которых формируется ее стратегический потенциал. Стратегический потенциал в данном контексте дает возможность предприятиям существовать и эффективно функционировать, а также предусматривает развитие на долгосрочную перспективу.

В диссертационной работе обоснованы теоретические положения, разработаны научно-методические подходы и практические рекомендации управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики.

Особого внимания заслуживает усовершенствованный механизм экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, основанный на проактивном подходе к принятию стратегических управленческих решений и форсайте динамики внутренней и внешней среды предприятия сельского хозяйства.

Для достижения цели соискателем поставлено и выполнено ряд задач: конкретизировать экономическое содержание понятий «стратегический потенциал предприятия» и «управление стратегическим потенциалом предприятия»; обосновать методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятия; предложить концепцию управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; усовершенствовать методику оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства Донецкой Народной Республики на основе маркерного метода; усовершенствовать механизм управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства; разработать двухуровневую социально-экономическую модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства; провести эксперимент на основе метода форсайта с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий.

Научные разработки и выводы автора логически обоснованы и комплексны. Полученные научно-практические и теоретико-методологические результаты апробации работы дают основание



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)  
на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий  
сельского хозяйства»**

В настоящее время повышение эффективности функционирования предприятий сельского хозяйства для нашей страны является одной из первостепенных стратегических задач, поскольку речь идет об обеспечении продовольственного суверенитета. Однако, анализ современной трансформации агропромышленного комплекса позволяет сделать вывод о том, что для обеспечения его сбалансированного развития необходимо управления стратегическим потенциалом предприятий с учетом их отраслевой специфики, что подтверждает актуальность данного исследования.

Методической базой диссертационной работы стала методология познания, которая предполагает использование диалектического метода, системного подхода, принципа комплексности и последовательности в познании экономических явлений и процессов, фундаментальные положения экономической теории и социальных наук, а также научные труды отечественных и зарубежных ученых в области управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Автореферат имеет четкую структуру и доказательный стиль изложения. Содержание работы подчинено цели и задачам исследования. Сформулированные элементы научной новизны с достаточной полнотой раскрыты в тексте автореферата.

Особоснованные автором предложения и рекомендации вызывают особый интерес, а именно концепция управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства (рис. 1, стр. 11), которая предусматривает использование специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятиях сельского хозяйства, что позволяет корректно оценивать стратегический потенциал и обосновывать оптимальные конкурентные стратегии его эффективной реализации и воспроизводства в дальнейшем.

В то же время, к работе имеется ряд замечаний и рекомендаций:

1. В автореферате на стр. 10, приведено авторское определение «стратегическим потенциал предприятия», в котором интерпретирует его как «управляемую комплексную динамическую переменную, формируемую коэволюционно-взаимосвязанным комплексом конкурентных преимуществ...», однако, не указано в чем заключаются данные преимущества.

2. В таблице 1 проанализировано распределение весов факторов конкурентоспособности по классификации Всемирного Экономического Форума. В примечаниях указано: Весовые коэффициенты маркеров оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики по основным категориям. Следовало бы указать за какой период был произведен расчет.

Однако, выявленные недостатки не снижают научной, теоретической и практической ценности диссертации. В целом автореферат указывает, что выполненная работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завгородняя Юлия Валентиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

*Я, Хоменко Яна Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05-Экономика и управление  
народным хозяйством, профессор,  
профессор кафедры экономической теории  
и государственного управления  
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный  
технический университет»



Я.В. Хоменко



*И.В. Хоменко*

Контактные данные: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный  
технический университет»

Адрес: 283001, Российская Федерация, г. Донецк, ул. Артема, 58

Телефон/факс: +7(865) 3010709

Электронная почта: [donntu.info@mail.ru](mailto:donntu.info@mail.ru)

сайт: <http://donntu.ru/>



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук на тему «Управление стратегическим потенциалом предприятий  
сельского хозяйства» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))  
(экономические науки)**

Актуальность темы представленного исследования не вызывает сомнения и определяется необходимостью разработки теоретико-методических и практических положений по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, поскольку от эффективной работы которых зависит уровень продовольственной безопасности как региона, так и государства в целом.

Данная работа представляет собой законченный, самостоятельно выполненный труд, дополняющий как теоретические, так и практические сведения по обозначенной проблеме.

Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждается наличием большой информационной базы, использованием базовых положений экономической теории, современных научных подходов, относящихся к объекту и предмету исследования, а также применением комплекса теоретических и эмпирических методов исследования.

Объектом исследования являются современные процессы управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики. Предметом исследования являются теоретические, методические и практические аспекты управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

В процессе исследования предложена методика оценки стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства на основе маркерного метода, которая представляет собой алгоритм обоснованного отбора репрезентативной выборки наиболее стратегически-значимых, влияющих показателей (маркеров) и интегральную бальную оценку величины стратегического потенциала исследуемого предприятия на их основе.

Особого внимания заслуживает обоснованный методический подход к интегральной поэлементной оценке потенциала предприятия сельского хозяйства на основе восьми компонент. Диссертантом усовершенствована концепция управления стратегическим потенциалом предприятия сельского хозяйства, которая определяет принципы, функции и задачи экономически обоснованного управления стратегическим потенциалом на основе

специализированного инструментария поддержки управленческих решений на предприятиях сельского хозяйства.

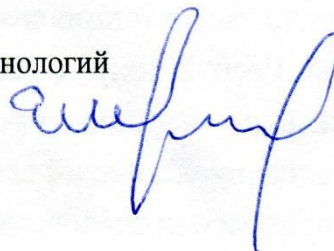
Вместе с тем, следует отметить, что автореферат только выиграл бы, если бы автором было более подробно были раскрыты основные причинно-следственные взаимосвязи двухуровневой социально-экономической модели управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, представленной на рисунке 4 (стр.18).

В целом, диссертант хорошо знает круг исследуемых вопросов, владеет методикой научных исследований, умеет практически решать проблематику сложных экономических задач, а указанные замечания не уменьшают научно-практическое значения полученных результатов исследования.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационная работа представляет собой комплексное завершённое исследование, и имеет достаточный уровень научной новизны и практической значимости, а ее автор Завгородняя Юлия Валентиновна заслуживает присвоения ей учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

*Я, Торопцев Е. Л., согласен на автоматизированную обработку персональных данных.*

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры цифровых бизнес-технологий  
и систем учета Северо-Кавказского  
федерального университета



Е.Л. Торопцев

Контактные данные: ФГАОУ «Северо-Кавказский федеральный университет»

Адрес: г. Ставрополь, ул. Пушкина

Телефон/факс: 8 (8652)956808

Электронная почта: [info@ncfu.ru](mailto:info@ncfu.ru)



**ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ:**

начальник отдела по  
работе с сотрудниками УКА

*А. Горбачев* 03.12.2024 г. ИС ГОРБАЧЕВ

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Эффективное функционирование развития хозяйствующих субъектов АПК, имеет экономическое и стратегическое значение, так как вопросы стратегического обеспечения продовольственной безопасности являются существенными, а иногда и решающими в современных условиях экономических и политических преобразований. Для успешного функционирования на рынке сельскохозяйственным предприятиям необходимо постоянно отслеживать и оперативно реагировать на все изменения, которые происходят во внешней среде, поскольку данный сектор в большой степени подвержен данному влиянию. В условиях вышеуказанных обстоятельств возникает необходимость управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, именно эти актуальные задачи и решает исследование.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно сделать вывод о том, что структура работы выстроена последовательно и логично. Автореферат диссертации содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов.

К наиболее значимому результату диссертации, имеющему элементы научной новизны, можно отнести разработанную двухуровневую социально-экономическую модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, которая позволяет имитировать сценарии влияния управленческих решений на стратегический потенциал предприятия сельского хозяйства, учитывая инвестиционную стратегию предприятия, себестоимость производства продукции и среднерыночный уровень цен, ёмкость рынка и влияние конкурентов.

Особого внимания заслуживают усовершенствованный методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятия, а также поведенный эксперимент на основе метода форсайта с учетом отраслевой специфики для эффективного управления стратегическим потенциалом предприятий.

Результаты диссертационной работы обладают научной новизной, и имеют практическое значение для развития сельского хозяйства. Достоверность и обоснованность проведенного научного исследования обеспечиваются целостным, комплексным подходом к научному исследованию, адекватностью методов исследования её цели и задачам, научной апробацией основных идей, а также внедрением результатов в образовательный процесс Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный

университет» при преподавании учебных дисциплин «Стратегическое управление», «Введение в специальность», «Формирование бизнес-модели предприятия», «Инвестирование», «Экономика предприятия». Предложения, изложенные в работе, нашли использование в практической деятельности предприятий Российской Федерации.

Автореферат диссертации отличается научным стилем и логичностью изложения, материал в целом структурирован. Стратегия и тактика диссертационной работы выбраны правильно. Общая характеристика исследования, основное содержание работы, теоретические и практические части автореферата диссертации в целом сбалансированы.

С точки зрения пожеланий в работе, следует отметить то, что в автореферате автору необходимо было бы предметно обосновать в чем отличие усовершенствованного маркерного метода оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства Донецкой Народной Республики от существующих.

В целом, указанные замечания не снижают научной и практической ценности проведенного исследования и не являются критичными при общей оценке диссертации.

Автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно и на высоком профессиональном уровне, а Завгородняя Юлия Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

*Я Иванов М.Ф. согласен на автоматизированную обработку персональных данных.*

Рецензент  
Доктор экономических наук,  
Профессор, заведующий кафедрой  
Менеджмента ФГБОУ ВО «ДонНАСА»



Иванов М.Ф.

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Адрес: 286123, Российская Федерация, г. Макеевка, ул. Державина, 2

Телефон/факс: +78563437033

Электронная почта: mailbox@donnasa.ru

*04.12.2024г.*

Подпись д.э.н., профессора Иванова М.Ф. заверяю

Ученый секретарь

Ученого совета ФГБОУ ВО «ДонНАСА»

к.т.н., доцент



Гутова М. Ю

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)**

Успешное стратегическое развитие предприятий в значительной мере определяется качеством разработки и внедрения стратегического плана. В современной научной литературе изложен широкий спектр методов и подходов к управлению стратегическим потенциалом, однако, недостаточно внимания уделяется механизму управления стратегическим потенциалом предприятий с использованием соответствующей методики оценки необходимой для сельскохозяйственных предприятий Донецкой Народной Республики.

Поэтому формирование механизма управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, который является основой обоснования рекомендаций по разработке стратегий управления, направленных на реализацию текущего и воспроизводство потенциального стратегического потенциала является своевременным и актуальным.

Следовательно, управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, а также необходимость разработки соответствующего инструментария и организационных методов его развития и оценки обусловили выбор темы, ее актуальность, своевременность и целевую направленность.

При выполнении диссертационной работы автором была достигнута основная цель, которая заключается в разработке теоретических и научно-практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Диссертантом проведена масштабная работа по изучению содержания и систематизации понятия «стратегический потенциал предприятия», обоснован методический подход к оценке и управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Проведена оценка стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства на основе маркерного метода, а также усовершенствован механизм управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства. Разработана двухуровневая социально-экономическая модель управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, на основе которой предложены сценарии изменения условий их внешней и внутренней среды.

Положительным результатом в диссертационной работе, следует считать имитационную модель, которая включает три основных паттерна взаимодействия, и отображает когнитивно-логические и экономико-математические закономерности влияния на экономические результаты предприятий сельского хозяйства. Наглядно показаны взаимозависимости

потребительского спроса, политики государственного регулирования экономического развития сельского хозяйства посредством налогов и налоговых льгот.

Исходя из содержания автореферата, соискателю следует обратить внимание на следующие дискуссионные положения:

- автором обосновано прогнозируемое исчерпание стратегического потенциала для расширения производства в 2028 г. для пищевого яйца (при сохранении восходящего тренда логарифмического вида) и мясопродуктов из мяса крупного рогатого скота и птицы. Было бы уместно объяснить, какие показатели и факторы могут повлиять на данный процесс и перенаправить его в положительную сторону;

- в таблице 2 на стр. 15 представлены расчётные величины индексов интегральной оценки стратегического потенциала предприятий сельского хозяйства (на примере птицефабрик), но из данных таблицы не ясно какая причина расхождения в величине данного показателя и какое его эталонное значение.

В целом, указанные недостатки не снижают теоретического и практического значения диссертации, которая является завершённым научным исследованием и заслуживает положительной оценки, а ее автор – Завгородняя Юлия Валентиновна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

*Попова Е.В. (согласие рецензента на автоматизированную обработку персональных данных).*

Рецензент  
Заведующий кафедрой информационных систем, д.э.н.,  
Профессор



*Е.В. Попова*

*Юлия Валентиновна Завгородняя*  
11.12.2024 г.  
З.А. АЗДРАЗАКОВА

Контактные данные: ФГБОУ ВО «Кубанский ГАУ»

Адрес: 350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13

Телефон/факс: +7 (861) 221-59-42

Электронная почта: [mail@kubsau.ru](mailto:mail@kubsau.ru)

сайт: <https://kubsau.ru>

## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Завгородней Юлии Валентиновны на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)**

Деятельность предприятий, в том числе сельского хозяйства, связана с проведением тех или иных изменений. В сложных экономических и политико-правовых условиях управление стратегическим потенциалом становится одной из главных задач рационального развития предприятия. В связи с этим научный и практический интерес представляет разработка комплекса научно-методических положений, направленных на управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, что подтверждает актуальность темы диссертационной работы Завгородней Ю.В.

Целью исследования является разработка теоретических и научно-практических рекомендаций по управлению стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства.

Ознакомление с текстом автореферата позволяет сделать вывод, что структура автореферата логическая и последовательно раскрывает тему исследования, выводы – содержательные и обоснованные. Материал, изложенный в автореферате, свидетельствует о том, что автором глубоко изучены теоретико-методические аспекты управления стратегическим потенциалом, умело обобщены результаты собственных исследований.

Высокое практическое значение диссертационной работы подтверждается внедрением полученных результатов в деятельность предприятий Донецкой Народной Республики, а также их активной апробацией на научно-практических конференциях (г. Донецк, г. Алчевск, г. Екатеринбург, г. Ставрополь, г. Белгород).

Особый интерес представляет разработанная автором концепция управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства, позволяющая оценивать степень реализации текущего и перспективы увеличения стратегического потенциала предприятия сельского хозяйства с учётом специфики рынка и активности конкурентов.

Вместе с тем в автореферате имеют место определенные замечания, на которые стоит обратить внимание:

При проведении форсайта изменения условий среды предприятий сельского хозяйства по 4 сценарию (конкурентоспособность) были учтены

среднерыночная цена на продукцию и налоговая льгота на прибыль. Их автореферата не понятно, почему были использованы именно эти показатели.

Указанные недостатки носят поверхностный характер и не влияют на целесообразность внедрения научно-практических результатов проведенного исследования.

Таким образом, содержание автореферата свидетельствует, что диссертационная работа Завгородней Ю.В. на тему: «Управление стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства», соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

*Я, Скороход Наталья Николаевна даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Рецензент

кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой экономики  
ФГБОУ ВО «Луганский государственный  
педагогический университет»

Н.Н. Скороход

Контактные данные: ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЛУГАНСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Адрес: 291011, Луганская Народная Республика, г.о. город Луганск, г. Луганск, ул. Оборонная, д.2

Телефон/факс: +7 857-2-59-90-08, +7 857-2-59-90-08 (факс)

Электронная почта: info\_lu@lgpu.org

сайт: <https://lgpu.org>

Подпись Скороход Н.Н.  
Заверяю 12.12.2024  
Начальник отдела кадров Томасова

