

В диссертационный совет 35.2.044.01. созданный на базе ФГБОУ ВО «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на тему: «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).*

Зерновое производство выступает системообразующим элементом всей агропродовольственной системы России, а вопросы повышения его экономической эффективности и устойчивости находятся в зоне повышенного внимания как со стороны научного сообщества, так и практиков-аграриев. В современных условиях перехода аграрного сектора к цифровой модели функционирования особую значимость приобретают проблемы совершенствования механизмов управления и мониторинга, обеспечивающих оперативное принятие решений, рациональное использование ресурсов и снижение производственных рисков. В этой связи исследование Ариничева И.В., направленное на развитие теоретико-методологических основ организации мониторинга зернового производства в условиях цифровизации АПК, отличается высокой степенью актуальности.

Выбранная тема диссертационного исследования отвечает приоритетным направлениям научных разработок в области цифровой трансформации сельского хозяйства, способствует формированию нового научного взгляда на мониторинг как на ключевой элемент интеллектуальной системы управления бизнес-процессами зернового производства.

Следует подчеркнуть факт широкого представления автором результатов своего исследования научной общественности. Так автором опубликовано 59 научных работ, среди которых: 1 авторская и 3 коллективных монографии, 16 статей в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК, 13 статей, опубликованных в изданиях, входящих в международные библиографические реферативные базы данных Scopus, Web of Science, 3 свидетельства на регистрацию программы ЭВМ и баз данных, 23 работы аprobационного характера в прочих изданиях.

Результаты, представленные в автореферате, демонстрируют, что в диссертационном исследовании всесторонне и глубоко изучены теоретические, методологические, институциональные и прикладные аспекты организации мониторинга зернового производства в условиях цифровизации. Автором последовательно раскрыта эволюция и трансформация бизнес-процессов АПК, определена роль цифровых

технологий и искусственного интеллекта в управлении зерновым производством, обоснованы концептуальные и методологические основы формирования интеллектуального мониторинга. Значительное внимание уделено вопросам институционального и информационно-консультационного обеспечения мониторинговой деятельности, разработке процессных и архитектурных моделей, а также прикладных ИИ-решений для поддержки управленческих решений.

Вклад соискателя в науку представлен такими, на наш взгляд, наиболее существенными пунктами научной новизны:

- раскрытие сущности инновационного способа производства в условиях цифровизации АПК;
- методический подход к интеллектуализации мониторинга зернового производства;
- концепция интеллектуализации мониторинга, учитываящая институциональные, технологические, кадровые и методические аспекты цифровизации АПК.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что разработанные автором теоретические положения, методические подходы и прикладные решения могут быть использованы при формировании и развитии систем интеллектуального мониторинга зернового производства на уровне хозяйств, регионов и отрасли в целом. Предложенные инструменты и модели позволяют повысить эффективность управленческих решений, обеспечить интеграцию цифровых технологий и искусственного интеллекта в производственные бизнес-процессы, а также создать предпосылки для построения единого информационного пространства зернового сектора.

В тоже время, по содержанию автореферата появляются некоторые дискуссионные положения, а именно:

1. Какие именно цифровые решения для мониторинга были разработаны автором и с помощью каких инструментов или технологий они реализованы.

2. На рисунке 10 автореферата, где представлена концепция экосистемы зернового производства, было бы целесообразно добавить блок точного земледелия, что позволило бы отразить взаимосвязь между мониторингом, искусственным интеллектом и практическим применением данных в управлении производством.

3. Не совсем понятно, как экономический эффект «...рассчитывался, исходя из нормативов сохраняемого урожая...» (стр. 31 автореферата).

Указанные замечания не снижают значимость и общее положительное впечатление проведенного диссертационного исследования.

Диссертационная работа Ариничева И.В. на тему «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства» соответствует требованиям Положения о присуждении ученой степени Минобрнауки РФ, а ее автор, Ариничев Игорь Владимирович, заслуживает

присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Меделяева Зинаида Петровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономический наук, профессор,  
заведующая кафедрой экономики АПК  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
аграрный университет имени  
императора Петра I»

Меделяева З.П.

1.12.2025

**Контактная информация:**

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

Почтовый адрес: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

Телефон: 8 (473) 253-75-63 (домашний 1302)

Меделяева Зинаида Петровна



В диссертационный совет 35.2.044.01 при  
ФГБОУ ВО «Луганский государственный  
аграрный университет имени  
К.Е. Ворошилова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на тему:  
«Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового  
производства», представленную на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))  
(экономические науки).

В современных условиях, характеризующихся возрастанием требований к эффективности использования производственных ресурсов, повышением роли точности и скорости принятия управленческих решений, а также необходимостью перехода к интеллектуальным формам управления аграрным производством, особую значимость приобретает разработка научно обоснованных подходов к организации мониторинга зернового производства, выступающего не только инструментом оперативного контроля и анализа состояния производственных процессов, но и базовым элементом цифровой трансформации агропромышленного комплекса. В этой связи диссертационная работа Ариничева И.В., направленная на решение важной как с научной, так и с прикладной точки зрения проблемы – формирования теоретико-методологических основ организации системы мониторинга, обеспечивающей интеграцию цифровых технологий, интеллектуальных алгоритмов и аналитических инструментов в процесс управления бизнес-процессами зернового производства обладает несомненной актуальностью и практической ценностью.

В автореферате представлена целостная система научных взглядов на совершенствование мониторинговой деятельности в зерновом производстве. Особую научную ценность, на наш взгляд, представляют уточнение и

расширение содержания существующей классификации инноваций в зерновом секторе, интеллектуальная модель управления бизнес-процессами зернового производства, а также концептуальные основы инфраструктурного базиса мониторинга, представленные в виде экосистемы производства зерна.

Особый практический интерес представляет предложенный методический подход к интеллектуализации мониторинга бизнес-процессов зернового производства, позволяющий не только структурировать процесс цифровой трансформации мониторинговой деятельности, но и выявить барьеры и вызовы, препятствующие эффективной интеллектуализации мониторинга зернового производства. Автором они систематизированы по шести ключевым блокам — данные, программное обеспечение, инфраструктура, компетенции, нормативное регулирование и прочие — преодоление которых в совокупности формирует методологическую основу и институциональные предпосылки для перехода к цифровой модели мониторинга.

Диссертационное исследование содержит необходимую совокупность новых научных подходов и теоретических положений, научно-обоснованных рекомендаций практической направленности по развитию системы мониторинга зернового производства в условиях цифровой трансформации. Всё это даёт основание считать положительным и существенным вкладом в разработку исследуемой проблемы, как с позиции теории, так и практики.

Вместе с общей положительной оценкой диссертации, следует отметить некоторые дискуссионные моменты и уточнения:

1. Необходимо пояснить, в чём заключается отличие предложенной автором интеллектуальной модели управления бизнес-процессами зернового производства (стр. 15) от известных теоретических моделей менеджмента, раскрыть её специфические особенности и преимущества в контексте цифровизации АПК.

2. При рассмотрении барьеров интеллектуализации мониторинга автор выделяет важные группы — данные, программное обеспечение,

инфраструктура, компетенции и нормативное обеспечение (стр. 19). Вместе с тем, недостаточно отражены институциональные и организационно-экономические факторы, которые также оказывают влияние на процесс цифровизации мониторинга.

На основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Ариничева Игоря Владимировича является законченным самостоятельным научным исследованием на актуальную тему, содержит решение задачи, имеющей существенное значение для экономической науки, и соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней. Автор диссертационной работы заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) (экономические науки).

*Я, Сидоренко Ольга Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Заведующая кафедрой  
бухгалтерского учета и финансов  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
аграрный университет имени Н.В. Паракина»,  
доктор экономических наук, доцент

*25.11.2025*

*Сидоренко*



Сидоренко Ольга Викторовна

Контактная информация:

Сидоренко Ольга Викторовна – доктор экономических наук (научная специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)), доцент, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Паракина», адрес: 302019, Российской Федерации, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69; тел. +7(4862) 76-12-09; e-mail: [ov.sidorenko@orelsau.ru](mailto:ov.sidorenko@orelsau.ru)



**В диссертационный совет 35.2.044.01 на базе  
ФГБОУ ВО «Луганский государственный  
аграрный университет имени К.Е.  
Ворошилова»**

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации Ариничева И.В. на тему: «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Зерновое производство – крупнейшая и системообразующая отрасль АПК, от состояния и эффективности функционирования которой напрямую зависит продовольственная безопасность страны, устойчивость внутреннего рынка и экспортный потенциал. Нарастающие риски и вызовы зернового сектора – климатические, технологические, геополитические и рыночные – создают необходимость оперативного реагирования и принятия обоснованных управленческих решений на всех уровнях функционирования агробизнеса, позволяя минимизировать производственные потери, повысить эффективность использования ресурсов и обеспечить стабильное функционирование отрасли. Это повышает актуальность и востребованность обоснования теоретико-научных и практических рекомендаций по организации системы мониторинга зернового производства, обеспечивающего непрерывное наблюдение, оценку и прогнозирование состояния отраслевых бизнес-процессов.

Целью диссертационного исследования является развитие теоретико-методологических положений и разработка практических рекомендаций организации системы мониторинга бизнес-процессов зернового производства, направленных на повышение его экономической эффективности.

Теоретической основой исследования послужили фундаментальные и прикладные работы российских и зарубежных авторов, освещающие различные аспекты цифровизации сельского хозяйства, актуальные вопросы институционального обеспечения инновационного развития отраслей и комплексов АПК, а также проблемы организации мониторинговой деятельности. В качестве источников статистической информации использовались данные Федеральной службы государственной статистики, её территориального органа по Краснодарскому краю, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Федерального центра сельскохозяйственного консультирования и других официальных источников.

Из автореферата видно, что в работе применялся обширный инструментально-методический аппарат, включающий методы экономических исследований, а также пакеты прикладных программ для обработки массивов статистической информации. Всё вышеизложенное свидетельствует о достоверности и детальной проработке полученных научных результатов. Результаты исследования обладают научной новизной и подтверждают, что автор полностью достиг поставленной цели и решил сформулированные задачи.

Особого внимания заслуживают следующие результаты, которые обеспечили приращение научного знания в области организации зернового производства: цифровая адаптивная модель

управления бизнес-процессами, обеспечивающая интеграцию всех ключевых звеньев производства и повышение эффективности управленческих решений; предложен стратегический подход к развитию института аграрного консультирования, направленный на совершенствование системы поддержки производителей на всех уровнях; база биотических данных, необходимая для обучения ИИ-моделей мониторинга болезней зерновых культур; алгоритм принятия управленческих решений на основе предложенных ИИ-моделей, ориентированных на оптимизацию деятельности зернового производства. Кроме того, теоретический интерес представляют разработанный понятийный аппарат, раскрывающий сущность инновационного способа производства в АПК, базирующегося на цифровых технологиях, а также расширенная классификация инноваций зернового сектора, дополненная психолого-поведенческим фактором, в контексте разворачивающейся цифровой трансформации отрасли.

Вместе с тем, рассматривая организацию системы интеллектуального мониторинга, целесообразно пояснить, какие сценарии автор учитывает при оценке прогнозной экономической эффективности и на основании каких допущений формируются эти сценарии.

Однако данное замечание не снижает научной и практической ценности выполненного исследования.

В целом автореферат диссертации Ариничева И.В., подтверждает, что работа представляет собой завершённое самостоятельное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью. Полученные результаты соответствует п.п. 9-14 положения «О порядке присуждения учёных степеней» утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Рушицкая Ольга Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Директор института экономики, финансов и менеджмента, заведующий кафедрой менеджмента и экономической теории ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, профессор

Подпись Рушицкой О.А. заверяю:  
Проректор по научной работе и  
инновациям ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

ФИО оппонента  
Почтовый адрес  
Телефон  
Электронный адрес  
Наименование организации, работнику которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию

Должность в данной организации

Ученая степень  
Ученое звание  
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация



Рушицкая Ольга Александровна

Карнаухин Михаил Юрьевич

Директор института экономики, финансов и менеджмента;  
заведующий кафедрой менеджмента и экономической теории  
Доктор экономических наук  
Профессор  
08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –АПК и сельское хозяйство)

*В диссертационный совет 35.2.044.01 на базе  
ФГБОУ ВО «Луганский государственный  
аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на тему: «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Зерновое производство традиционно является ключевым звеном агропромышленного комплекса России, обеспечивая продовольственную безопасность страны, формируя значительную долю экспортного потенциала и выступая основой устойчивого развития регионов. В то же время данная подотрасль подвержена широкому спектру рисков – от природно-климатических и биотических до технологических, логистических и организационно-экономических. В этих условиях своевременный и достоверный мониторинг бизнес-процессов зернового производства становится обязательным элементом эффективной системы управления и минимизации рисков, влияющих на конечные результаты деятельности сельскохозяйственных организаций. Особую значимость для мониторинга приобретают цифровые технологии, которые стремительно развиваются и формируют новые возможности для наблюдения, анализа и прогнозирования состояния производственных процессов. В этом контексте диссертационная работа, посвящённая теоретическому обоснованию и разработке методологии мониторинга бизнес-процессов зернового производства в условиях цифровизации и интеллектуализации агропромышленного комплекса, является несомненно актуальной.

Научные положения, выдвигаемые автором на защиту, их достоверность и научная новизна обоснованы, доказаны и подтверждены результатами исследования автора, которое направлено на решение проблемы повышения экономической эффективности зернового производства от уровня отдельных хозяйств и технологических процессов до региональных агропродовольственных систем. Проведённая работа позволяет расширить теоретические представления о роли мониторинга в системе управления бизнес-процессами АПК и предлагает оригинальные методические решения, обладающие высокой практической значимостью для отрасли.

В числе наиболее значимых на наш взгляд научных положений систематизирован и раскрыт понятийный аппарат инновационного способа производства в АПК, основанного на цифровых технологиях, а также предложена классификация инноваций зернового сектора в условиях цифровой трансформации; разработана цифровая адаптивная модель управления бизнес-процессами зернового производства на основе замкнутого

цикла ИИ-управления и методический подход к интеллектуализации мониторинга, обеспечивающий выявление ключевых барьеров и вызовов системы наблюдения и контроля; сформирована концепция интеллектуализации мониторинга зернового производства с учётом институциональных, технологических и кадровых факторов, а также архитектура взаимодействия участников при подготовке данных для интеллектуального мониторинга.

Судя по материалам автореферата, результаты диссертационного исследования прошли широкую апробацию в сельскохозяйственных производственных предприятиях, научных организациях и учебных хозяйствах, а также многократно обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня и масштаба.

В качестве замечания, не снижающего значимости работы, можно отметить, что расширенная классификация инноваций (табл. 1, стр. 14) выглядит методически обоснованной, но в автореферате не в полной мере раскрыт вопрос её практической применимости. Было бы полезно показать, какие управленческие решения или инструменты могут опираться на выделенный психолого-поведенческий признак.

Из автореферата не ясно, какая методика была использована автором для расчета прогнозируемого сокращения затрат на СЗР по видам зерновых культур (табл.6, стр. 32).

В целом по содержанию автореферата можно заключить, что диссертационная работа «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства» соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней, и удовлетворяет требованиям, предъявляемым к диссертациям такого уровня, а ее автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса).

*Я, Кусакина Ольга Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Заведующая кафедрой экономической теории  
и региональной экономики

ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ,

доктор экономических наук, профессор

*Мус*

Кусакина Ольга Николаевна

**Контактная информация:**

Адрес: 355035, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12

Телефон: +7 (8652) 35-64-40

Электронная почта: [kusolga@list.ru](mailto:kusolga@list.ru)



**Отзыв на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на тему «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства» представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика**

**(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Диссертационная работа посвящена разработке методологии мониторинга бизнес-процессов в зерновом производстве, актуальность которой обусловлена стратегической значимостью зернового комплекса для обеспечения продовольственной безопасности страны, а также необходимостью адаптации отрасли к новым технологическим и организационным вызовам. Ключевым из таких вызовов является цифровая трансформация, существенно изменяющая требования к качеству, скорости и обоснованности управленческих решений и, тем самым, усиливающая потребность в принципиально новых подходах, методах и инструментах мониторинга. В этих условиях особенно отчётливо проявляется тот факт, что проблема создания целостной и научно обоснованной методологии мониторинга бизнес-процессов, способного эффективно функционировать в цифровой среде, остаётся нерешённой.

Для достижения цели исследования поставлены задачи, результаты решения которых имеют научную новину и значимость. Среди них отметим:

1) *расширен понятийный аппарат*, раскрывающий сущность инновационного способа производства в АПК как хозяйственной системы нового поколения, основанной на применении сквозных технологий, генерирующих цифровые решения и создающих условия для конструктивного преобразования использования ресурсного потенциала отрасли, что открывает новые возможности для развития агробизнеса;

2) *разработана адаптивная модель управления бизнес-процессами зернового производства*, в основе которой лежит интеллектуальный мониторинг, интегрирующий в цифровой среде инструменты наблюдения, сбора и анализа данных. Такая модель рассматривается как стратегический

ресурс повышения эффективности хозяйственной деятельности в зерновом секторе благодаря автоматизированному сбору информации, алгоритмизации использования ресурсов, адаптивности управляемой системы и встроенной системе управления рисками, учитывающей динамично меняющиеся условия экзогенной и эндогенной среды;

3) построен алгоритм принятия управленческих решений на основе использования интеллектуальных информационных систем, который, в отличие от существующих подходов, сочетает передовые интеллектуальные технологии с экспертными оценками. Это позволяет существенно снизить уровень управленческой неопределённости и обеспечивает возможность выбора одного из трёх сценариев интеллектуализации (полный, частичный, экспертный), что делает алгоритм гибким и адаптивным к различным условиям функционирования и уровням доступности данных;

4) дополнена существующая классификация инноваций в зерновом секторе путём введения психолого-поведенческого типа инноваций, который в авторской парадигме представлен как особый институциональный вид инноваций, охватывающий процессы принятия управленческих решений участниками производственного процесса.

Полученные автором результаты расширяют представление об организации и развитии мониторинга бизнес-процессов в зерновом производстве в условиях цифровой трансформации. Судя по материалам автореферата, результаты диссертационного исследования прошли апробацию в семи научных и производственных организациях Краснодарского края. Основные положения диссертации многократно докладывались и обсуждались на международных научно-практических конференциях, проводимых ведущими отечественными и зарубежными научными организациями и вузами. Значительный объём опубликованных автором материалов, включая статьи в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, а также входящих в международные библиографические реферативные базы данных, дополнительно подтверждает качество и научную состоятельность выполненной работы.

В тоже время, по содержанию автореферата имеется ряд замечаний и рекомендаций:

1) в автореферате указаны показатели точности разработанных ИИ-моделей на тестовой выборке, однако не поясняется, как эта выборка соотносится с базой данных, заявленной на стр. 24 (таблица 2). Для ясности и корректного восприятия результатов целесообразно уточнить, из каких объектов и в каком объёме формировалась тестовая выборка, а также каким образом она репрезентирует основную исследуемую базу данных.

2) на стр. 25 диссертант отмечает, что предложенный алгоритм принятия управленческих решений реализует три адаптивных режима функционирования – полноценный цифровой, гибридный и экспертно-ориентированный. Вместе с тем в автореферате не приведён критерий или методика перехода между этими режимами в зависимости от характеристик предприятия, объёма и качества доступной информации, а также условий внешней среды.

Однако, выявленные недостатки не снижают научной, теоретической и практической ценности диссертационного исследования. В целом содержание автореферата позволяет заключить, что диссертационное исследование соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а её автор, Ариничев Игорь Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

*Я, Хоружий Людмила Ивановна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Директор Института экономики  
и управления АПК  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева»  
д.э.н., профессор



Людмила Ивановна Хоружий



**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на**  
**тему «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга**  
**зернового производства», представленной к защите на соискание учёной**  
**степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3.**  
**Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного**  
**комплекса (АПК))**

Тема научного исследования Ариничева И. В., посвящённого изучению бизнес-процессов АПК, теории и методологии мониторинга зернового производства, обладает высокой степенью актуальности и значимости, поскольку состояние и развитие зернового производства оказывают существенное влияние на функционирование многих подотраслей агропромышленного комплекса Российской Федерации. Разработка и реализация мероприятий по развитию теоретико-методологических положений и формированию практических рекомендаций по организации системы мониторинга бизнес-процессов зернового производства направлены на повышение его экономической эффективности. Эти предпосылки подчёркивают необходимость проведения углублённых научных исследований в данном направлении.

Обозначенная автором цель диссертационного исследования является сложной и актуальной. Представленные в автореферате основные положения работы позволяют сделать вывод о том, что автор успешно справился с поставленными задачами и достиг заявленной цели.

К наиболее значимым теоретическим результатам, обладающим научной новизной, следует отнести разработку адаптивной модели управления бизнес-процессами зернового производства, основанной на принципах интеллектуального мониторинга, а также создание информационной базы биотических данных, включающей сведения о различных болезнях озимой и яровой пшеницы, озимого ячменя, кукурузы и риса. База охватывает десять классов заболеваний, формирующих патокомплекс, характерный для условий Краснодарского края.

Особый практический интерес представляют прикладные разработки, рабочие методики и рекомендации, ориентированные на формирование стратегии интеллектуализации бизнес-процессов в зерновом производстве, ключевым элементом которой выступает система мониторинга.

Диссертационная работа содержит необходимую совокупность новых научных подходов и теоретических положений, а также научно обоснованные рекомендации практической направленности в области бизнес-процессов АПК, теории и методологии мониторинга зернового производства. Всё это позволяет рассматривать её как значимый вклад в развитие исследуемой проблематики как с теоретической, так и с практической точек зрения.

Положительно оценивая научное исследование Игоря Владимировича Ариничева, следует отметить ряд замечаний, не снижающих общей значимости работы:

- 1) в автореферате недостаточно чётко раскрыто содержание категории «замкнутый цикл ИИ-управления» и его отличие от существующих моделей управления на основе данных;
- 2) требует дополнительного пояснения, каким образом предложенная архитектура интеллектуального мониторинга обеспечивает преодоление проблемы разрозненных данных и поддерживает необходимый уровень качества данных.

На основании представленного автореферата можно заключить, что диссертационная работа Ариничева Игоря Владимировича является завершённым самостоятельным научным исследованием по актуальной проблеме, содержит решение задачи, имеющей существенное значение для экономической науки, и соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней. Автор диссертации заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика агропромышленного комплекса).

Я, Дармилова Женни Давлетовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры государственного  
и муниципального управления ФГБОУ ВО «КубГАУ»  
доктор экономических наук, профессор

Дармилова Ж.Д.

Личную подпись тов.  
ЗАВЕРЯЮ: *Дармилова Ж.Д.*  
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА КАДРОВ  
М. И. *Дармилова Ж.Д.* 28.11.25  


#### Контактная информация:

Дармилова Женни Давлетовна – доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», адрес: 350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13; тел.: +7 (861) 221-59-42; e-mail: [darmilova@kubsu.ru](mailto:darmilova@kubsu.ru)

В диссертационный совет 35.2.044.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»

**Отзыв на автореферат диссертации Ариничева Игоря Владимировича на тему «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности**

**5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»**

**(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность темы исследования Ариничева И.В. обусловлена глубокими преобразованиями, происходящими в агропромышленном комплексе под влиянием цифровизации и внедрения технологий искусственного интеллекта. Современное зерновое производство требует непрерывного мониторинга, который из вспомогательной функции превращается в ключевой элемент системы управления, обеспечивающий качество и своевременность управленческих решений. Возрастающая сложность бизнес-процессов, необходимость оперативного анализа и прогнозирования, а также недостаточная разработанность теоретико-методологических основ цифровой трансформации мониторинга в зерновом производстве определяют значимость проведённого исследования. Работа отвечает приоритетным задачам повышения эффективности отрасли, отличается своевременностью и имеет высокую практическую ценность для развития отечественного АПК.

К основным признакам, характеризующим научную новизну диссертационной работы, следует отнести проведённую автором разработку теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по развитию системы мониторинга бизнес-процессов зернового производства в условиях цифровой трансформации АПК. В работе обоснованы новые концептуальные подходы к интеллектуализации мониторинга, предложена цифровая адаптивная модель управления на основе замкнутого цикла ИИ-управления, раскрыты психолого-поведенческие аспекты инновационного типа производства, сформирована архитектура взаимодействия участников процесса подготовки данных. Существенный вклад в новизну исследования вносит создание специализированной биотической базы данных для обучения нейросетевых моделей и разработка алгоритма принятия управленческих решений, ориентированного на повышение эффективности зернового производства.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в разработке комплекса теоретических положений и методологических концепций организации мониторинга бизнес-процессов зернового производства в условиях цифровой трансформации АПК.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что его содержание доведено до уровня конкретных прикладных разработок, рабочих методик и рекомендаций, ориентированных на формиро-

вание стратегии интеллектуализации бизнес-процессов производства зерна, ключевым из которых является процесс мониторинга.

Достоверность и обоснованность полученных в диссертационной работе выводов и рекомендаций подтверждаются их успешной аprobацией на ряде научно-практических конференций различного уровня, соответствующим количеством публикаций автора в ведущих рецензируемых научных изданиях, включая издания, рекомендованные ВАК РФ, а также официальными справками о внедрении результатов исследования в практику организаций агропромышленного комплекса.

К замечаниям по автореферату можно отнести следующее:

- в предложенной автором концепции экосистемы производства зерна (стр. 27, рис. 10) остаётся неясным вопрос о механизмах её финансирования и обеспечения экономической устойчивости;

- в тексте автореферата приведена оценка экономических потерь зернового хозяйства страны и прогнозируемый эффект от внедрения интеллектуального мониторинга (табл. 7). Вместе с тем не уточнён временной горизонт, на который рассчитан прогнозируемый экономический эффект.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной и практической значимости исследования и не влияют на общую положительную оценку работы, которая по своему содержанию и исполнению является законченной научно-квалификационной работой, содержит новые научные результаты, соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертационной работы Ариничев Игорь Владимирович заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

*Я, Кособуцкая Анна Юрьевна, даю свое согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук (08.00.01), доцент,  
профессор кафедры экономики и  
управления организациями ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный университет»



Кособуцкая Анна Юрьевна

**Контактные данные составителя отзыва:**

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет»

Почтовый адрес: 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1

E-mail: anna.rodnina@mail.ru

Телефон +7 (473) 220-75-21



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Воронежский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Подпись *Кособуцкая А.Ю.*

назначение начальник отдела кадров  
должность, Т.В. Зарудная  
послать, расшифровка подписи 01.12.2025

В диссертационный совет 35.2.044.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»

Отзыв на автореферат диссертации **Ариничева Игоря Владимировича** на тему «**Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства**», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Развитие отечественного зернового хозяйства определяется сложным взаимодействием факторов, оказывающих значительное влияние на все основные параметры отрасли, ускоряя или замедляя ее функционирование, что непосредственно сказывается на общей эффективности. Ключевую роль в обеспечении отраслевой эффективности играет система управления, результативность которой в условиях современных трансформационных процессов напрямую зависит от адекватного информационного обеспечения бизнес-процессов, то есть от достоверности, полноты и оперативности данных. В то же время информация, поступающая в систему управления в рамках существующих мониторинговых процедур, зачастую носит фрагментарный и запаздывающий характер, формируя системное ограничение для принятия своевременных управленческих решений как на оперативном, так и на стратегическом уровнях. Поскольку диссертационное исследование Ариничева И.В. направлено на решение отраслевой проблемы повышения экономической эффективности и управляемости на основе качественного совершенствования ее информационного обеспечения, можно говорить об его актуальности и важности для современной экономики.

Оценивая результаты проведенного исследования, следует констатировать существенный вклад автора в развитие экономической науки, выразившийся в развитии теории и методологии мониторинга зернового производства. Особую значимость работе придает рассмотрение данной проблематики в контексте цифровой трансформации национальной экономики, что позволило автору предложить современные и практико-ориентированные решения, в числе которых особую ценность на наш взгляд представляют: концепция и методический подход к интеллектуализации мониторинга производства зерна; архитектура взаимодействия участников экономических отношений, возникающих в процессе подготовки данных для интеллектуального мониторинга; сценарный прогноз повышения эффективности бизнес-процесса производства зерна на основе мониторинга.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что его содержание доведено до уровня конкретных прикладных разработок, рабочих методик и рекомендаций, ориентированных на формирование стратегии интеллектуализации бизнес-процессов производства зерна, ключевым из которых является процесс его мониторинга. Особая практическая ценность состоит в подготовке базы биотических данных болезней зерновых культур, а также в разработке прикладных решений для фитосанитарного мониторинга, позволяющие осуществлять раннюю диагностику заболеваний, прогнозировать их распространение и формировать своевременные рекомендации по защите растений. Указанные инструменты способствуют переходу к предиктивному управлению состоянием посевов, что обеспечивает снижение потерь урожая и оптимизацию затрат на средства защиты растений.

Помимо перечисленных выше результатов, к числу сильных сторон работы можно отнести достаточно подробно проработанную методологию исследования, где автор активно использует системный подход и математико-статистический инструментарий, на основании которого строятся гипотезы и формулируются научные результаты. Кроме того, в исследовании автор использует достаточно обширную эмпирическую базу – исследование опирается на репрезентативные данные официальной статистики, отражающие реальные процессы в зерновом производстве на региональном уровне, что повышает достоверность полученных результатов.

В целом работа заслуживает положительной оценки, имеет научную новизну и практическую значимость, однако следует обратить внимание на некоторые дискуссионные моменты.

1. Предлагая компоненты институциональной среды мониторинга в условиях цифровизации АПК, следовало бы обратить внимание на целесообразность формирования четкой системы стимулов для вовлечения сельхозпроизводителей в процесс подготовки данных для мониторинга, и которая не нашла бы отражение в рекомендациях автора.

2. Определяя концептуальные основы инфраструктурного базиса мониторинга в формате экосистемы производства зерна транзакционного типа, остается не ясным на основе каких принципов будет осуществляться распределение затрат по созданию и поддержанию такой экосистемы.

В целом отмеченные замечания не снижают научной и практической ценности выносимой на защиту диссертации. Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод, что диссертационная работа Ариничева И. В. представляет собой завершенное научное исследование, содержит в себе новые научные подходы к информационному обеспечению бизнес-процессов производства зерна и практические рекомендации по повышению их экономической эффективности.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертация «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства» написана на актуальную тему, цель и задачи исследования, поставленные автором, успешно решены. Вышеизложенное позволяет сделать вывод о соответствии диссертационной работы требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), и Паспорту ВАК научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор, Ариничев Игорь Владимирович, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Ергин Сергей Михайлович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры экономики предприятия  
доктор экономических наук, доцент  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный  
университет имени В.И. Вернадского»  
26.11.2025

Ергин С.М.

### Сведения о лице, составившем отзыв:

ФИО: Ергин Сергей Михайлович

Учёная степень: доктор экономических наук

### Учёное звание: доцент

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.01 –  
Экономическая теория

Должность: профессор кафедры экономики предприятия Института  
экономики и управления

## Контактные данные

Адрес: ул. Научная 1А, ауд. 521, п. Аграрное, г. Симферополь, Республика Крым, 295015

Телефон: 8 (3652) 26-31-45

E-mail: yergin@rambler.ru



Подпись *Бричина С.И.* под: зеруждаю  
Ученый секретарь  
Крымского федерального университета  
им. В.И. Вернадского  
*Л.И. Митрохин*

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации Ариничева И.В. на тему: «Бизнес-процессы АПК: теория и методология мониторинга зернового производства», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

В настоящее время хозяйственная деятельность производителей зерна протекает под воздействием трудно прогнозируемых изменений внешней среды, обусловленных природно-климатическими, технологическими, geopolитическими и рыночными угрозами. В этих условиях особую значимость приобретает разработка теоретических и методологических основ мониторинга бизнес-процессов зернового производства, который в условиях цифровой трансформации аграрного сектора становится системообразующим элементом управления, обеспечивая доступ к достоверной информации о состоянии производственных, технологических и организационно-экономических процессов. Такая информация служит основой для выработки своевременных управленческих решений, способствующих снижению неопределенности внешней среды и хеджированию рисков. В силу изложенного тема диссертационного исследования Ариничева И.В. является актуальной.

Для достижения цели исследования в работе были сформулированы и решены задачи, направленные на развитие теории и методологии мониторинга бизнес-процессов зернового производства в условиях цифровой трансформации агропромышленного комплекса. Решение этих задач позволило автору получить результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью.

К числу наиболее значимых научных положений, отличающихся научной новизной, относятся следующие:

1) предложен методический подход к интеллектуализации мониторинга, направленный на повышение эффективности системы наблюдения и контроля зернового производства. Подход обеспечивает возможность комплексного выявления и анализа барьеров и вызовов, ограничивающих развитие мониторинговых практик в условиях цифровизации, включая кадровые, инфраструктурные и нормативные ограничения;

2) разработана архитектура взаимодействия участников системы мониторинга, отражающая организационно-информационные связи между субъектами, вовлечёнными в процесс подготовки, обработки и интерпретации данных. Данная архитектура определяет роли и функции участников, а также механизмы обмена данными, обеспечивая прозрачность и согласованность действий в цифровой среде;

3) разработан алгоритм принятия управленческих решений, основанный на применении предложенных автором моделей искусственного интеллекта, ориентированных на задачи зернового производства. Алгоритм позволяет трансформировать результаты интеллектуального анализа данных в конкретные управленческие воздействия, направленные на повышение устойчивости и эффективности бизнес-процессов;

4) построен сценарный прогноз повышения экономической эффективности бизнес-процессов зернового производства, основанный на внедрении технологий мониторинга. Предложенный прогноз демонстрирует потенциал роста производительности и снижения потерь за счёт использования цифровых инструментов анализа и управления, обеспечивая научное обоснование для практического применения результатов исследования.

Положительно характеризуя результаты проведенного исследования, все же хотелось бы обратить внимание на отдельные дискуссионные вопросы, возникшие в процессе изучения автореферата:

1) на рисунке 7 представлена процессная модель подготовки фитосанитарной базы, выполненная в условиях Краснодарского края. При этом не ясно, возможно ли масштабирование данной модели на другие регионы с отличающимися климатическими и агротехнологическими условиями;

2) требует пояснения, что понимает автор под «инфраструктурным базисом мониторинга» (стр. 26) т.к. содержание и границы данного термина остаются не до конца ясными.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной и практической значимости исследования, и не влияют на общую положительную оценку работы.

Диссертационное исследование носит завершенный характер, обладает научной новизной и практической значимостью, положительную оценку работы.

В целом диссертация представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, имеет научное и практическое значение, отвечает требованиям, предъявляемым к работам такого уровня, а его автор Ариничев Игорь Владимирович заслуживает присуждения ученой степени ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Воронов Александр Александрович, даю свое согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук (08.00.05), доцент, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
ФГБОУ ВО ПГУПС

Воронов Александр Александрович

Воронов

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» Почтовый адрес: 190031, Северо-Западный федеральный округ, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 9  
E-mail: [voronov.a@mail.ru](mailto:voronov.a@mail.ru)

