

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова»

УДК 330.46:631.11:005.591.6

На правах рукописи

Журавлева Надежда Викторовна

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОГО
ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

Специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Луганск – 2026

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», г. Луганск.

Научный руководитель: **Бондарчук Алина Викторовна**
доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты: Тюпаков Константин Эдуардович
доктор экономических наук, профессор,
федеральное государственное бюджетное
образовательного учреждения высшего образования
«Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина», декан экономического
факультета

Удалых Ольга Алексеевна
кандидат экономических наук, доцент,
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донбасская аграрная академия», врио первого
проректора

Ведущая организация: **Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донской государственный аграрный университет»**

Защита состоится «__» апреля 2026 г. в 11.00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.044.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова» по адресу: 291008, Луганская Народная Республика, г. о. город Луганск, г. Луганск, кв-л Аграрный, д. 1. e-mail: [e-mail: rector@lnau.ru](mailto:rector@lnau.ru), <http://lgau.ru>

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Луганский ГАУ по адресу: 291008, Луганская Народная Республика, г. о. город Луганск, г. Луганск, кв-л Аграрный, библиотека ЛГАУ.

Автореферат разослан «__» марта 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета
35.2.044.01

Е.Н. Чеботарева

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы. Современный агропромышленный комплекс (далее – АПК) сталкивается с рядом глобальных вызовов, включая климатические изменения, рост населения, ограниченность природных ресурсов и геополитическую нестабильность. Эти факторы обостряют системные риски для устойчивого функционирования аграрного сектора, особенно в условиях санкционного давления и разрыва международных цепочек поставок. В таких обстоятельствах инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий становится ключевым условием обеспечения их конкурентоспособности, устойчивости и способности к самообеспечению. Мировой опыт свидетельствует, что страны, активно внедряющие цифровые технологии, биотехнологии и автоматизацию, демонстрируют более высокую продуктивность, гибкость и адаптивность к внешним шокам. В России, несмотря на значительный производственный потенциал, сохраняется технологическое отставание от ведущих аграрных держав. Это обусловлено низкой инновационной активностью предприятий, недостаточным финансированием научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР), слабой интеграцией науки и производства, а также зависимостью от импортных технологических решений.

Достижение целевых показателей, закреплённых в стратегических документах Российской Федерации, невозможно без модернизации материально-технической базы (далее – МТБ) сельскохозяйственных предприятий. На сегодняшний день более 60 % сельскохозяйственной техники в стране имеет высокую степень износа, что напрямую снижает производительность труда и повышает себестоимость продукции.

Исходя из этого, исследование проблем инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий (далее – СХП) в условиях цифровой трансформации представляет собой актуальную научную задачу, имеющую высокую практическую значимость для устойчивого развития аграрной экономики Российской Федерации.

Степень разработанности темы исследования. Наибольший научный интерес представляют исследования, непосредственно посвящённые проблематике инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий. Среди наиболее значимых работ в данной области следует выделить публикации А. И. Индюкова, Л. И. Черниковой, Д. В. Сидоровой, О. С. Звягинцева, К. С. Четверова, Г. А. Романенко, Л. С. Козловой и других авторов.

Особое значение имеют исследования В.Г. Ткаченко, А.В. Бондарчук, М.Н. Шевченко, Н.В. Коваленко, Н.В. Гришко, Л.Е. Шульженко, В.Н. Гончарова, посвященные изучению особенностей региональной экономики и формированию ее отраслевой структуры АПК.

Несмотря на важность имеющихся научных исследований проблем инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий, следует признать, что концептуальные основы формирования

стратегий его развития в цифровую эпоху, особенно с поправкой на региональные особенности, требуют дополнительного изучения.

Объектом исследования являются современные процессы инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Предметом исследования являются теоретические, методические и прикладные аспекты обеспечения инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Предметная область исследования соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки), в частности п. 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)», в т.ч.: п.п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п.п. 3.5. «Формирование и функционирование рынков продукции АПК»; п.п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК»; п.п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы является разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Для достижения поставленной цели были сформулированы и решены следующие задачи:

рассмотреть эволюцию трактовки научной мысли понятия «инновационно-техническое перевооружение» (1.1);

уточнить классификацию вызовов инновационно-технического перевооружения, что позволит обосновать роль технологического суверенитета как системообразующего условия обеспечения продовольственной безопасности региона в условиях санкционного давления и геополитической нестабильности (1.2;1.3);

оценить эффективность использования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий и провести диагностику бизнес-среды региона (2.1;2.2);

провести мониторинг доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами региона (2.3);

предложить стратегию цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса, направленную на интеграцию научного сообщества, бизнеса и государственных структур посредством цифровых платформ (3.1);

усовершенствовать экономико-математическую модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий для оценки эффективности внедрения технологий (NPV, ROI и другие показатели) (3.2);

рекомендовать методику оценки инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий с помощью интегрального индекса, который сочетает в себе пять групп частных индексов по группам показателей (технические; экономические; социальные; экологические; организационные), позволяющий оценить уровень технической оснащенности и готовности к внедрению инноваций (3.3).

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке и обосновании теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации. Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, следующие:

усовершенствованы:

методика оценки инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий с помощью интегрального индекса, который, в отличие от существующих, сочетает в себе пять групп частных индексов по группам показателей (технические; экономические; социальные; экологические; организационные), позволяющий оценить уровень технической оснащенности и готовности к внедрению инноваций и может быть эффективно использован как инструмент стратегического управления и развития региона (3.3);

экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий для оценки эффективности внедрения технологий (NPV, ROI и другие показатели), которая, в отличие от существующих, состоит из четырех блоков (производство, финансы, логистика, маркетинг), что позволяет учесть синергетический эффект, и дает возможность динамического мониторинга показателей для оперативной корректировки стратегии развития сельскохозяйственных предприятий в ответ на изменения внешней среды (3.2);

стратегия цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса, направленная на интеграцию научного сообщества, бизнеса и государственных структур посредством цифровых платформ, отличительной чертой которой является создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированной в единую информационную систему АПК региона и взаимодействующих с информационно-консультационными службами, которая предусматривает: развитие подсистемы инновационной аналитики (сбор и распространение данных о передовых технологиях); внедрение механизма обратной связи (координация между производителями, научными институтами и государством); масштабируемость поддержки (адаптация системы для внедрения ведущих технологий в отрасли), что позволит достичь синхронизации между запросами аграрного бизнеса, направлениями научных исследований и регуляторными инициативами государства (3.1);

классификация вызовов инновационно-технического перевооружения, оказывающих влияние на формирование и развитие материально-технической

базы сельскохозяйственных предприятий региона, которая, в отличие от существующих, объединяет в единую систему экономические, социальные, экологические, технологические, политические, организационно-управленческие, демографические, инфраструктурные факторы, адаптированная к специфике новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, что позволило дать авторское понимание технологического суверенитета в АПК как многоуровневой системы, интегрирующей научно-техническую, производственную, кадровую и институциональную составляющие, направленную на минимизацию зависимости от импортных технологий и обеспечение устойчивого функционирования системы продовольственной безопасности на новых территориях (1.2;1.3);

получило дальнейшее развитие:

экономическое содержание понятия «*инновационно-техническое перевооружение*», под которым, в отличие от существующих трактовок, следует понимать как системный процесс модернизации материально-технической базы, включающий внедрение цифровых, роботизированных и экологически устойчивых технологий, направленный на повышение эффективности, конкурентоспособности и устойчивости аграрного сектора за счёт комплексной интеграции природных, социальных, экономических и технологических аспектов, обеспечивающий продовольственную безопасность и суверенитет регионов (1.1);

методический подход к оценке эффективности функционирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий, учитывающий специфику новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, который, в отличие от существующих методик, позволил выявить ключевые диспропорции в технической оснащённости, уровне энергообеспеченности и возрастном составе парка сельскохозяйственной техники, а также обосновать необходимость приоритетного осуществления инновационно-технического перевооружения региона (2.1;2.2);

комплексная количественная оценка динамики формирования продовольственных ресурсов на основе мониторинга физической и экономической доступности продовольствия и уровня самообеспеченности по ключевым продуктам питания, которая, в отличие от существующих, позволила выявить структурный перекос региональной продовольственной системы: критически низкий уровень самообеспеченности овощной продукцией (10,8%), молоком (47,6%) и мясом (54,2%) на фоне избыточного производства зерна, а также установить прямую корреляционную зависимость между уровнем развития материально-технической базы сельского хозяйства и достижением пороговых значений продовольственной безопасности (2.3).

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическое значение полученных результатов заключается в дополнении понятийного аппарата и приращении научных знаний в области инновационно-технологического перевооружения сельскохозяйственных предприятий региона. Обоснованные в диссертации теоретические положения доведены до

уровня методических разработок и практических рекомендаций, которые приняты в практику сельскохозяйственных предприятий.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что разработанные в диссертации рекомендации и выводы использованы для решения конкретных задач по инновационно-техническому перевооружению сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики.

Наибольшую практическую ценность имеют разработанные предложения и рекомендации: стратегия цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса; экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий для оценки эффективности внедрения технологий; методический подход к оценке инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий с помощью интегрального индекса.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертационной работе, нашли применение в практической деятельности предприятий – Ростовская область, Ростовское акционерное общество «Фрегат» (справка №01/01/1970 от 26.04.2025 г.); Ростовская область, ЗАО имени Ленина (справка № 01/03/1245 от 18.07.2025 г.).

Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского» при преподавании учебных дисциплин: «Современный стратегический анализ», «Основы системного подхода», «Управление инновационной деятельностью» (справка № 795 от 22.05.2025 г.).

Методология и методы исследования. Теоретико-методическую основу исследования составляют теоретические положения и разработки отечественных и зарубежных ученых по проблемам инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Для достижения поставленной цели в работе использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования: *методы исторического, сравнительного и дискурс-анализа* – для рассмотрения эволюции трактовки научной мысли понятия «инновационно-техническое перевооружение» и выявления генезиса его ключевых атрибутов (1.1); *методы систематизации, классификации, структурно-логического и институционального анализа* – для уточнения типологии вызовов инновационно-технического перевооружения и обоснования роли технологического суверенитета как системообразующего условия обеспечения продовольственной безопасности в условиях санкционного давления (1.2, 1.3); *методы статистического, макроэкономического анализа, диагностики* – для оценки эффективности использования материально-технической базы сельхозпредприятий и комплексной диагностики институциональной бизнес-среды региона (2.1, 2.2); *методы мониторинга, балансового и сравнительного анализа* – для проведения мониторинга доступности и самообеспеченности региона продовольственными ресурсами и выявления ключевых диспропорций (2.3);

методы стратегического планирования, концептуализации и проектирования архитектур решений – для разработки стратегии цифровой трансформации информационной поддержки, объединяющей науку, бизнес и государство через цифровые платформы (3.1); *методы экономико-математического моделирования, дисконтирования денежных потоков и анализа эффективности инвестиций* – для усовершенствования модели цифровой экосистемы сельхозпредприятий и оценки эффективности внедрения технологий на основе показателей NPV, ROI и сценарного анализа (3.2); *методы нормативного подхода, индексного метода, многокритериальной оценки и таксономии* – для разработки методики оценки инновационно-технического перевооружения, предусматривающей расчет интегрального индекса, отражающего уровень технической оснащенности и инновационной готовности предприятий (3.3). В процессе работы применялись инструменты прикладного анализа данных и визуализации результатов.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации; законодательные и нормативно-правовые акты Луганской Народной Республики; данные Министерства экономического развития Луганской Народной Республики; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; данные Территориального органа Федеральной службы государственной статистики, действующим на территории Луганской Народной Республики; данные Управления Федеральной антимонопольной службы по Луганской Народной Республике; научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Интернет, характеризующие инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Положения, выносимые на защиту:

экономическое содержание понятия «инновационно-техническое перевооружение»;

классификация вызовов инновационно-технического перевооружения;

методический подход к оценке эффективности использования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий;

мониторинг доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами региона;

стратегия цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса;

экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий;

методика оценки инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Степень достоверности и апробация результатов. Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждается наличием большой информационной базы, использованием базовых положений экономической

теории, современных научных подходов, относящихся к объекту и предмету исследования, а также применением комплекса теоретических и эмпирических методов исследования.

Основные положения диссертационной работы докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях: VII Открытая республиканская научно-практическая конференция «Менеджмент социокультурной деятельности: состояние и перспективы» (г. Луганск, 2021 г.); Научно-практическая конференция «Комплексная безопасность – 2023» (г. Луганск, 2023 г.); Международный Круглый стол «Мировые тренды экономического развития аграрного сектора: роль и место России» в рамках V Московского академического экономического форума (МАЭФ-2023) (г. Ростов-на-Дону, 2023 г.); I Всероссийская (национальная) научно-практическая конференция «Менеджмент XXI века: взгляд в перспективу» (г. Орел, 2024 г.); Научно-практическая конференция «Новые территории России в фокусе перемен: институты, механизмы, технологии развития» (г. Луганск, 2025 г.); VII Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы регионального социально-экономического развития» (г. Алчевск, 2025 г.).

Публикации. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных трудах, среди которых: 1 коллективная монография, 8 статей в рецензируемых научных изданиях и 10 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 8,2 п.л., из них 6,4 п.л. принадлежат лично автору.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованной литературы, содержащего 233 наименований, и 17 приложений (объемом 37 страниц). Материалы работы содержат 53 таблицы, 71 рисунок. Общий объем работы составляет 274 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертационной работе обоснованы теоретико-методические положения и практические рекомендации по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации

В первом разделе «**Теоретико-методические основы инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий**» исследованы бизнес-среда и инструментарий развития инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий (далее – СХП); конкретизированы ключевые вызовы инновационно-технического перевооружения СХП; выявлены особенности формирования технологического суверенитета аграрного сектора региона в условиях цифровой трансформации.

Определено, что материально-техническая база сельскохозяйственных предприятий является ключевым элементом агропромышленного комплекса. Его техническое перевооружение и модернизация необходимы для повышения

производительности, снижения издержек, обеспечения устойчивости аграрного сектора и формирования продовольственной независимости. Обосновано, что в условиях санкций и ограниченного доступа к зарубежным технологиям, развитие отечественных технологий и импортозамещение становятся критически важными для обеспечения продовольственной безопасности. Внедрение современных технологий, таких как цифровизация, автоматизация и роботизация, позволяет оптимизировать производственные процессы, компенсировать дефицит рабочей силы в аграрной отрасли и повысить устойчивость к внешним вызовам. В результате установлены отличительные особенности «инновационно-технического перевооружения» и «развития материально-технической базы» сельскохозяйственных предприятий (табл.1).

Таблица 1 – Отличительные особенности «инновационно-технического перевооружения» и «развития материально-технической базы» СХП

Критерий	Инновационно-техническое перевооружение СХП	Развитие материально-технической базы СХП
<i>Суть процесса</i>	Полная или частичная замена оборудования и технологий на инновационные (новые, передовые).	Расширение, обновление или пополнение существующих производственных мощностей, не всегда с акцентом на инновации.
<i>Цель</i>	Внедрение прорывных технологий для кардинального повышения эффективности.	Укрепление и поддержание текущей производственной базы.
<i>Масштаб изменений</i>	Часто предполагает революционные изменения в производстве.	Чаще эволюционные , постепенные улучшения.
<i>Примеры</i>	Внедрение роботизированных линий, цифровых двойников, AI-управления.	Закупка дополнительных станков, ремонт цехов, обновление парка техники.

Установлено, что понятие *инновационно-техническое перевооружение*, целесообразно интерпретировать как системный процесс модернизации материально-технической базы, внедрения цифровых, роботизированных и экологически устойчивых технологий, направленный на повышение эффективности, конкурентоспособности и устойчивости аграрного сектора, которое предполагает интеграцию природных, социальных, экономических и технологических аспектов, обеспечивая продовольственную безопасность и суверенитет региона.

Акцентируется, что вызовы, опасности и угрозы бизнес-среды инновационно-технического перевооружения СХП носят комплексный характер и могут быть вызваны как внешними, так и внутренними факторами (рис. 1). Для эффективного их управления рекомендовано применение системного подхода, который включает анализ тенденций, прогнозирование и разработку стратегий реагирования.

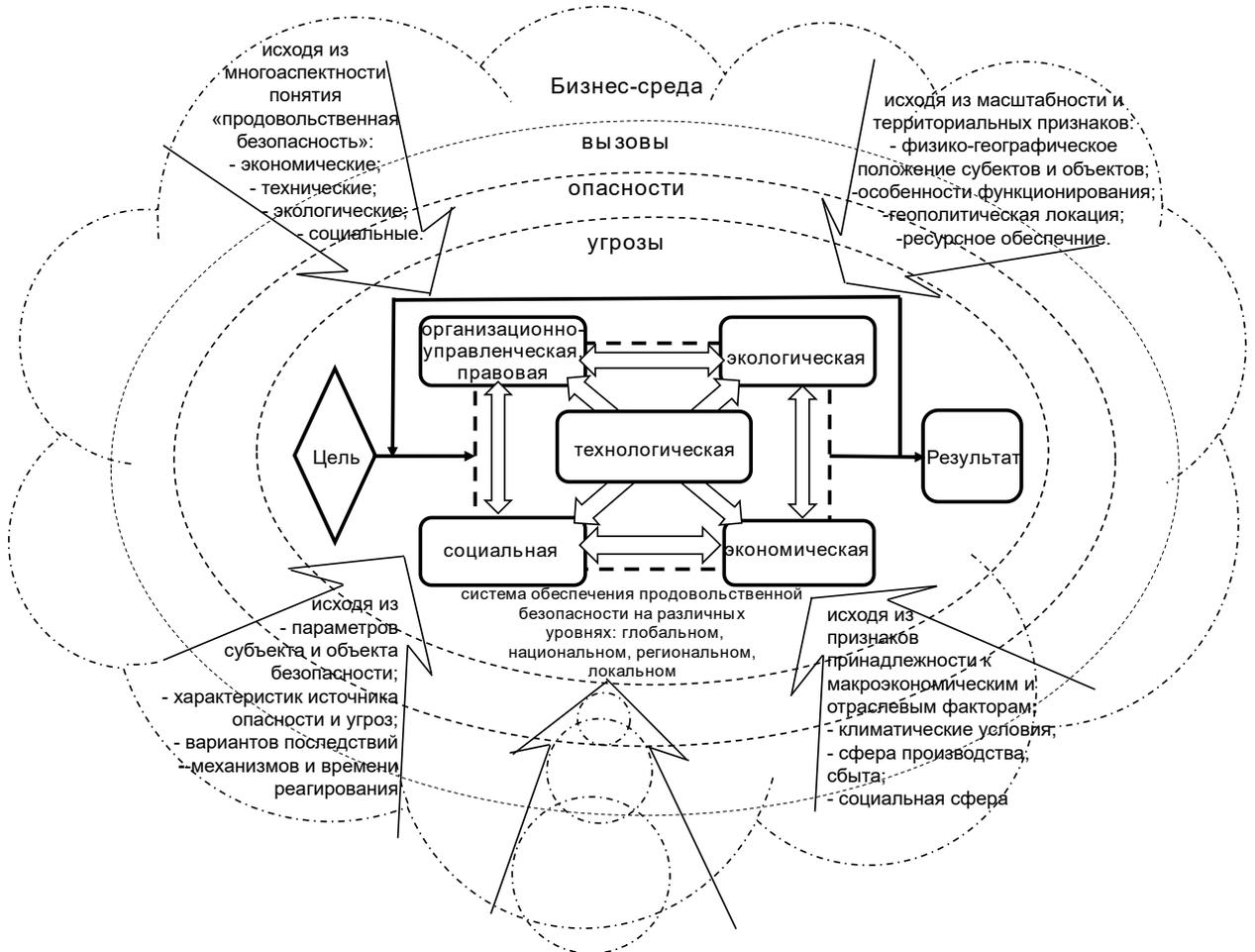


Рисунок 1 – Подходы к классификации вызовов, опасностей и угроз развития МТБ сельскохозяйственных предприятий [составлено автором]

Аргументировано, что прослеживается определенная логическая связь с контекстом (бизнес-средой), факторами, которые ее определяют, и дефинициями, которые используются для описания ситуаций с обеспечением развития МТБ СХП.

С целью эффективного управления и оперативного управления *вызовами* бизнес-среды рекомендована их классификация, которая позволяет выявить степень влияния каждого фактора и разработать соответствующие меры по их нейтрализации (рис. 2).

Обосновано, что предложенная классификация вызовов учитывает особенности новых территорий, в том числе Луганской Народной Республики, и охватывает восемь групп факторов, что легло в основу авторского толкования *технологического суверенитета в АПК* как многоуровневой системы, интегрирующей научно-техническую, производственную, кадровую и институциональную составляющие, направленную на минимизацию зависимости от импортных технологий и обеспечение устойчивого функционирования системы продовольственной безопасности на новых территориях



Рисунок 2 – Классификация вызовов инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в ЛНР
[составлено автором]

Таким образом, обосновано, что бизнес-среда аграрных предприятий представляет собой сложную динамическую систему, требующую учета природных, экономических и политических факторов, особенно в условиях санкционного давления. Доказано, что материально-техническая база является ключевым элементом продовольственной безопасности, что требует инновационно-технологического перевооружения и импортозамещения.

Во втором разделе «Современные тенденции инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий» проведена диагностика бизнес-среды сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики; дана оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства и проведен мониторинг доступности и самообеспеченности формирования продовольственных ресурсов региона.

Обосновано, что бизнес-среда сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики (далее – ЛНР) функционирует в сложных природно-климатических условиях зоны Степи. Недостаточная увлажненность приводит к необходимости орошения большой части территории. Земельный фонд региона на 73,3% состоит из сельхозугодий, пашня занимает 1186 тыс. га. Высокая антропогенная нагрузка и преобладание зерновых культур обуславливают острую необходимость модернизации материально-технической базы в кратчайшие сроки.

Проведенный анализ доказал, что в ЛНР системным сдерживающим фактором признан кадровый дефицит и низкая инновационная активность. Доля предприятий, использующих технологические инновации в республике, составляет лишь 3,7%. Несмотря на реализацию 20 инвестиционных проектов на сумму 16,5 млрд руб. и закупку 169 единиц техники в 2024 году через льготный лизинг, угроза кадровой безопасности сохраняется. Низкая доля инновационных товаров (1,8%) и инертность внедрения новых решений ограничивают рост производительности труда и компенсацию убыли трудовых ресурсов.

Доказано, что развитие материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий ЛНР критически влияет на продовольственную безопасность региона. Устаревший парк техники, высокая нагрузка на оборудование и отсутствие инвестиций привели к снижению урожайности, потерям готовой продукции и, как результат, зависимости от импортного продовольствия.

Установлено, что материально-техническая база сельского хозяйства ЛНР находится в критическом состоянии вследствие отсутствия обновления машинно-тракторного парка (рис. 3). В республике в среднем доля тракторов и сельскохозяйственных комбайнов старше 10 лет остаётся высокой, составляя в 2024 году 58,04% для тракторов, 45,91% – для зерноуборочных и 43,87% – для кормоуборочных комбайнов.

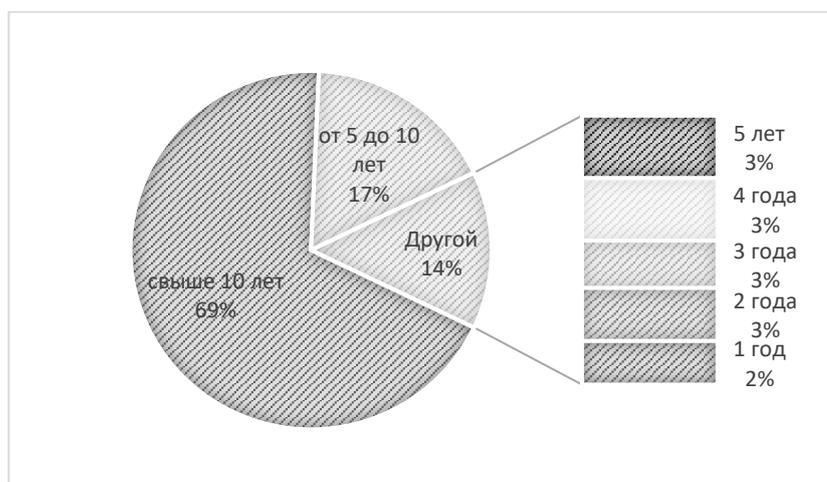


Рисунок 3 – Возрастная структура парка техники СХП в 2024 г. в Луганской Народной Республике

Анализ показал, что средний возраст парка тракторов в 2024 г. достигал 20 лет, зерноуборочных комбайнов – 15,7 лет, кормоуборочных комбайнов – 16,5 года, дорожно-строительных и мелиоративных машин – 18,3 года, прочих самоходных машин – 10,6 лет, прицепов – 24,6 лет. Это свидетельствует о недостаточном уровне технической оснащенности аграрного сектора, что обусловлено, в том числе, низкой платежеспособностью сельскохозяйственных предприятий.

Установлено, что низкая обеспеченность техникой, значительный физический износ парка сельскохозяйственной техники, а также рост затрат на приобретение техники в сравнении с доходами от реализации сельхозпродукции ограничивают производственные возможности хозяйств (табл. 2).

Таблица 2 – Динамика обеспеченности сельскохозяйственных предприятий тракторами и комбайнами в ЛНР

Показатели	Годы						2024 г.	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	РФ	ЛНР
Приходится тракторов на 1000 га пашни, шт.	3	3	3	3	3	3	3	1
Приходится пашни на 1 трактор, га	337	345	349	363	372	369	368	141
Приходится комбайнов на 1000 га посевов, шт.	2	2	2	2	2	2	2	2
Приходится посевов на 1 комбайн, га	424	437	451	449	460	454	442	555
Энергообеспеченность, л.с.	200	199	201	200	198	203	206	117

Установлено, что при плотности тракторов 1 шт. на 1000 га пашни (втрое ниже среднероссийского показателя) нагрузка на единицу техники составляет 141 га, что в 2,6 раза меньше, чем в РФ, указывая на более эффективное использование имеющегося парка. Однако энергообеспеченность региона критически низка – 117 л.с. на 100 га посевной площади, что на 43% ниже среднего уровня по России. Нагрузка на зерноуборочный комбайн (555 га) превышает общероссийский показатель на 25,6%, что свидетельствует о чрезмерной эксплуатации уборочной техники. Таким образом, выявленные дисбалансы подтверждают необходимость ускоренного технического перевооружения АПК ЛНР, приоритетного обновления энергонасыщенных машин и внедрения ресурсосберегающих технологий для обеспечения устойчивого развития аграрного сектора и продовольственной безопасности региона.

Доказано, что за последние десять лет отечественная техника выросла в цене в 1,5-3,6 раза. Высокий темп роста стоимости сельскохозяйственной техники, который в 2018 г. по сравнению с 2014 г. по всей технике составлял 25-30%, опережал темп роста цены пшеницы 3 класса за этот же период (14,4%). Ситуация изменилась в 2023 г., когда темп роста цены пшеницы 3

класса (85,5%) впервые обогнал темп роста стоимости тракторов и сельскохозяйственной техник (45,3-68,8%). На протяжении десяти лет наблюдается систематическое увеличение объема реализации пшеницы 3-го класса необходимого для финансирования приобретения сельскохозяйственной техники (рис.4).

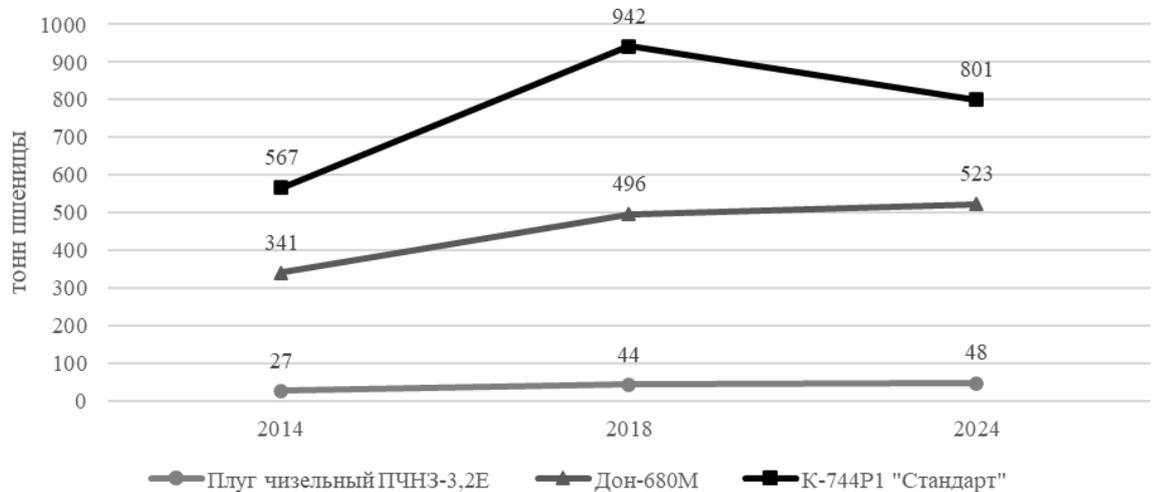


Рисунок 4 – Потребность реализации пшеницы 3 класса для приобретения 1 единицы техники

Следовательно, увеличение объема реализации пшеницы для покрытия стоимости техники подчеркивает необходимость системных мер государственной поддержки и пересмотра подходов к инновационно-техническому перевооружению аграрного сектора.

Установлено, что эффективность использования МТБ критически влияет на обеспечение продовольственными ресурсами в ЛНР и РФ (табл.3).

Таблица 3 – Зависимость урожайности зерновых культур от уровня технической оснащенности сельскохозяйственных предприятий в 2024 г.

Показатели	Группы хозяйств по наличию тракторов на 1000 га пашни			В среднем по совокупности
	до 3	3-7	более 7	
Количество областей	15	48	17	80
Наличие тракторов на 1000 га пашни, шт.	2,7	4,6	12,9	3,4
Приходится комбайнов на 1000 га посева зерновых, шт.	1,1	2,8	3,0	2,4
Средняя выработка на 1 трактор, усл. эт. га	815	935	1047	1025
Урожайность зерновых, ц/га	27,6	33,8	38,5	36,2
Производственные затраты на 1 га посева зерновых, тыс. руб.	1735,6	1672,1	1528,4	1693,9
Средняя цена реализации 1 ц зерновых, руб.	13518,3	13621,7	13815,6	13757,36
Уровень рентабельности, %	11,5	28,6	31,4	29,4

В результате низкая обеспеченность техникой, значительный физический износ парка сельскохозяйственной техники, а также рост затрат на приобретение техники в сравнении с доходами от реализации сельхозпродукции ограничивают производственные возможности хозяйств. Увеличение объема реализации пшеницы для покрытия стоимости техники подчеркивает необходимость системных мер государственной поддержки и пересмотра подходов к инновационно-техническому перевооружению аграрного сектора.

В контексте проведенного исследования обосновано, что в ЛНР уровень самообеспеченности основными продуктами питания после вступления в состав РФ заметно вырос, это произошло за счет включения в данный показатель объема производства продукции из освобожденных территорий. Несмотря на это, республика не в состоянии самостоятельно обеспечить себя продовольственными ресурсами. Низкий уровень самообеспеченности продуктами питания в ЛНР компенсируется за счет импорта.

Мониторинг доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами региона был проведен по четырём ключевым критериям (физической и экономической доступности продовольствия, достаточности его потребления, а также устойчивости продовольственной системы) с учётом сравнения с показателями Российской Федерации (табл. 4).

Таблица 4 – Значение показателей продовольственной безопасности региона

Показатели	2024 г.	
	РФ	ЛНР
Коэффициент покрытия импорта продовольствия	0,9	0,5
Коэффициент бедности	7,2	18,4
Коэффициент покупательной способности доходов населения	0,33	0,34
Коэффициент Джини	0,408	0,387
Коэффициент достаточности потребления	1,25	1,12
Коэффициент структуры питания	2,4	1,9
Коэффициент качества	14,8	23,4
Энергообеспеченность на 100 га посевной площади, л.с.	206	117
Доля площади, удобренной минеральными удобрениями, в общей посевной площади, %	72,8	60,0
Индекс соотношения коэффициентов обновления и ликвидации тракторов	1,6	0,9
Доля населения, занятого в сельском хозяйстве, в общей численности занятых в экономике области, %	5,8	2,5
Заработная плата занятых в сельском хозяйстве по отношению к общей заработной плате по области, %	76,1	73,6
Уровень рентабельности, %	29,4	8,3
Кредиторская задолженность по отношению к выручке, %	29,7	30,2
Доля убыточных сельскохозяйственных организаций в общем количестве сельскохозяйственных организаций, %	24,0	26,4
Продовольственная безопасность, баллов	39	43
	Низкий	Низкий

Установлено, что система доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами в РФ и ЛНР имеет схожие тенденции, но с рядом различий, а ее уровень оценивается как низкий (39 и 43 балла соответственно). Ключевыми показателями, повлиявшими на уровень доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами, стали: коэффициент покрытия импорта, энергообеспеченность, уровень рентабельности, доля убыточных предприятий и коэффициент структуры питания. Низкие значения перечисленных параметров в ЛНР. Критически низкой является рентабельность сельхозпроизводства в ЛНР – всего 8,3% против 29,4% в РФ, что подрывает экономическую устойчивость отрасли. Кроме того, в ЛНР наблюдается изношенность основных фондов: индекс обновления тракторов (0,9) ниже единицы, в то время как в РФ он составляет 1,6, указывая на обновление парка. Устойчивое развитие аграрного сектора и обеспечение продовольственной безопасности возможно за счет инновационно-технического перевооружения, интеграции цифровых решений, комплексного государственного регулирования рынка труда, синхронизации усилий государства и бизнеса, для повышения престижа аграрных профессий и устойчивого социально-экономического развития региона.

В третьем разделе «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» определены инновационные барьеры и стратегии цифровой трансформации в агропромышленном комплексе региона; разработана экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий; предложена оценки инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Доказано, что системные барьеры (дисбаланс между фундаментальной наукой и прикладными запросами реального сектора, слабая координация между участниками инновационного процесса, а также высокая зависимость от импортных технологий) сдерживают инновационное развитие отрасли. В этих условиях ключевым условием технологического прорыва становится создание единой цифровой экосистемы, обеспечивающей сквозную связь между генерацией знаний, их практическим внедрением и государственным регулированием.

С целью решения задач, поставленных в исследовании, рекомендована стратегия, центральным элементом которой выступает цифровая платформа, создаваемая на базе специализированных инновационных центров. Эта платформа интегрируется в единую информационную систему АПК региона и взаимодействует с информационно-консультационными службами (далее – ИКС), обеспечивая три ключевые функции: (1) развитие подсистемы инновационной аналитики – сбор, систематизацию и распространение данных о передовых технологиях; (2) внедрение механизма обратной связи – постоянную координацию между производителями, научными институтами и органами власти; (3) масштабируемость поддержки – адаптивное расширение возможностей системы для освоения прорывных технологий в различных

сегментах АПК. Модель взаимодействия участников, реализующая данную стратегию, представлена на рисунке 5.

Обосновано, особая роль модели отводится ИКС как операторам локального уровня, осуществляющим сбор потребностей предприятий и трансляцию научно-технических решений. Государственные структуры, включая Минсельхоз России, Россельхозбанк и региональные администрации, выступают в роли катализаторов и гарантов устойчивости экосистемы, обеспечивая финансовую, нормативную и инфраструктурную поддержку. Научный сектор, представленный академическими и вузовскими учреждениями, получает чёткие ориентиры для прикладных разработок, а бизнес – доступ к актуальным технологиям и экспертным консультациям.

Следовательно, стратегия предусматривает формирование цифровых экосистем отдельных предприятий, которые через ИКС подключаются к общей платформе «Цифровое сельское хозяйство» (ЦСХ). Это способствует не только повышению прозрачности отрасли, но и формированию устойчивой мотивации к инновационной активности за счёт снижения транзакционных издержек и рисков.

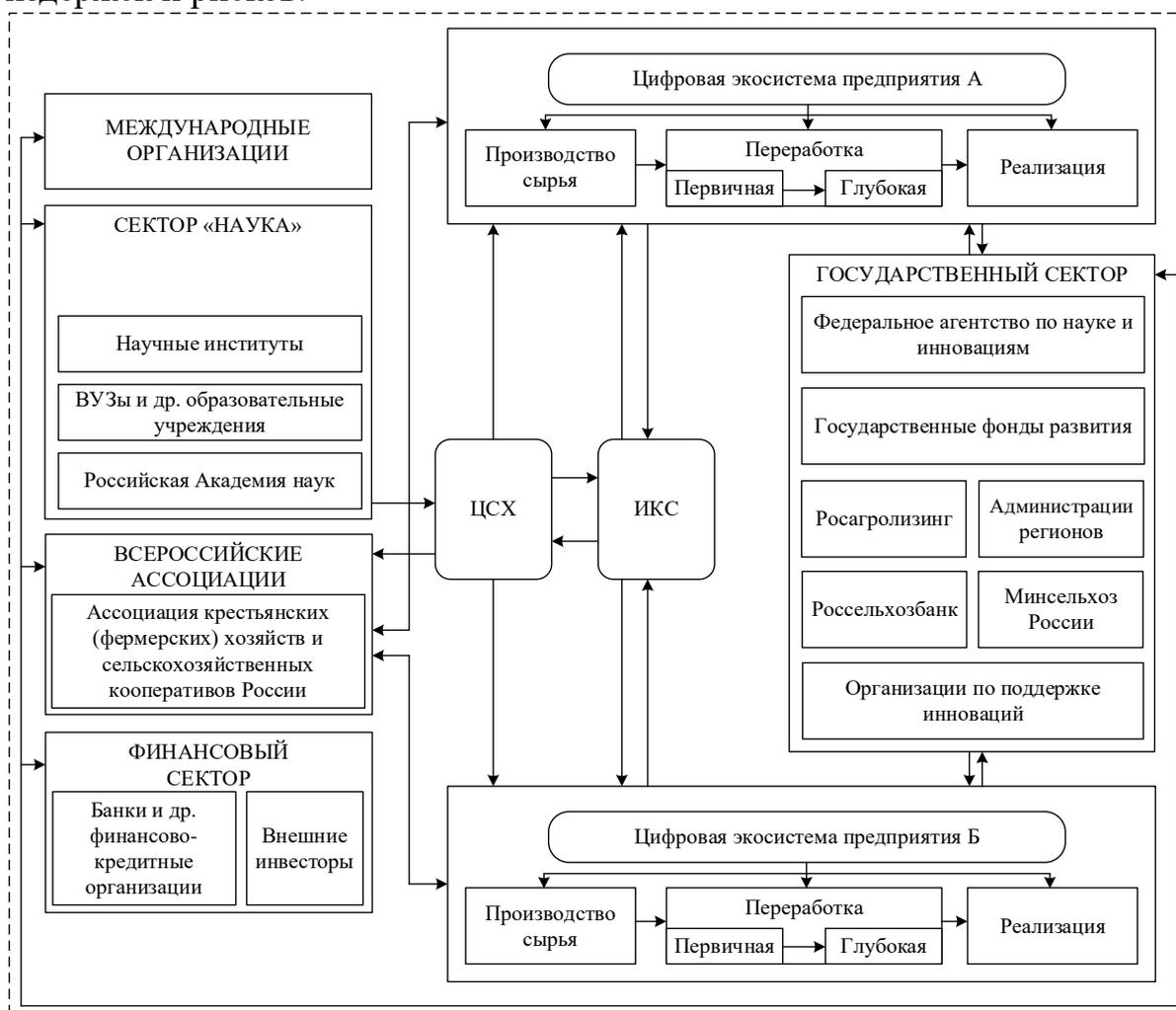


Рисунок 5 – Модель сквозной цифровой экосистемы для управления агропромышленным комплексом «Цифровое сельское хозяйство» (ЦСХ), ИКС в АПК [составлено автором]

Таким образом, данная модель предусматривает создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированных в единую информационную систему АПК и взаимодействующих с информационно-консультационными службами (ИКС). Цифровые технологии рассматриваются как ключевой элемент формирования комплексной цифровой экосистемы, объединяющей все основные бизнес-функции агропредприятия в единую интеллектуальную среду.

В результате проведенного исследования доказано, что в отличие от традиционных подходов, фокусирующихся преимущественно на производственных или финансовых аспектах, предложенная модель интегрирует четыре взаимосвязанных блока: производство, финансы, логистика и маркетинг. Такая структура позволяет учитывать не только прямые эффекты от внедрения технологий (например, снижение себестоимости или рост урожайности), но и синергетический эффект, возникающий за счёт их взаимодействия в единой цифровой среде.

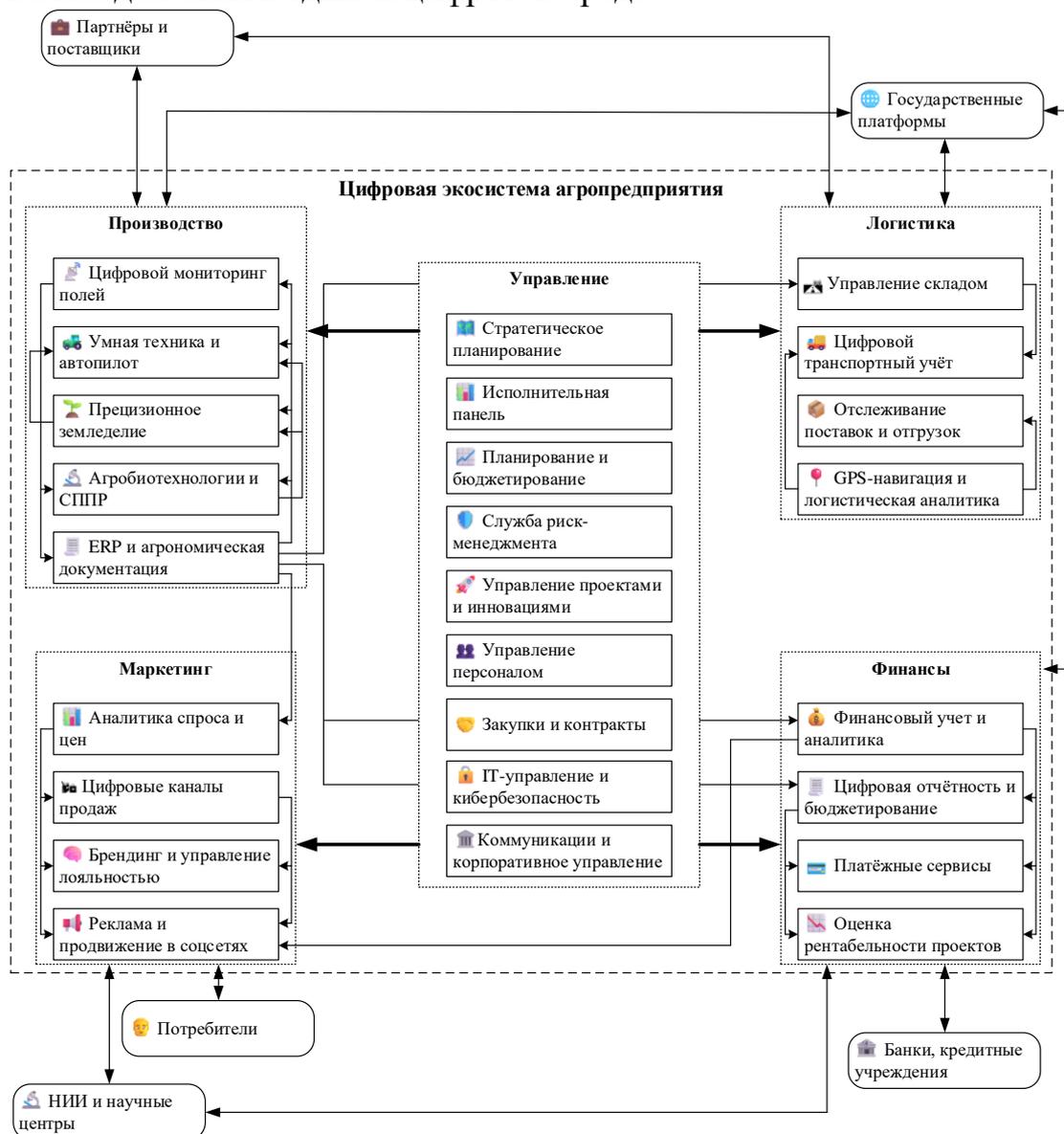


Рисунок 6 – Модель цифровой экосистемы сельскохозяйственного предприятия [составлено автором]

Следовательно, в рамках разработанной модели цифровой экосистемы СХП (рис.6) эффективность функционирования инновационного предприятия оценивается через систему взаимосвязанных экономических и финансовых показателей, целевая функция которой представлена в формуле (1).

Обосновано, изложенные теоретические предпосылки обуславливают необходимость перехода от общих принципов к формированию конкретного инструментария, позволяющего количественно оценить эффект от внедрения инновационных решений. Предложенный подход к построению экономико-математической модели, базируется на принципах многокритериальности, модульности и учета различных типов зависимостей; приведена общая целевая функция модели, агрегирующая вклад производственной, финансовой, логистической и маркетинговой подсистем.

Общая целевая функция эффективности функционирования инновационного предприятия представляется как взвешенная сумма вкладов отдельных функциональных блоков с учетом агрегированного экономического эффекта:

$$F = \omega_P \cdot F_{prod} + \omega_F \cdot F_{fin} + \omega_L \cdot F_{log} + \omega_M \cdot F_{mkt}, \quad (1)$$

где F_{prod} – вклад производственного блока; F_{fin} – вклад финансового блока; F_{log} – вклад логистического блока; F_{mkt} – вклад маркетингового блока; ω_P , ω_F , ω_L , ω_M – весовые коэффициенты, отражающие относительную значимость каждого элемента.

Предложенная экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий демонстрирует комплексный подход к оценке эффективности внедрения инновационных технологий в сельскохозяйственных предприятиях, которая объединяет традиционные экономические показатели (NPV, ROI) с синергетическим эффектом, возникающим при цифровой трансформации. Анализ практического использования модели показал, что инвестиции в такие технологии, как IoT, Big Data, ERP и CRM-системы, автопилот, GPS-трекеры и аналитические платформы, способствуют повышению производительности, оптимизации затрат и улучшению качества управленческих решений. Обосновано, что принятые в модели ограничения по бюджетным, ресурсным и временным параметрам позволяют обеспечить реалистичность и применимость модели в условиях агропредприятия, а формализованные взаимосвязи между блоками бизнеса позволяют выявить ключевые направления для дальнейших инвестиций в цифровую инфраструктуру АПК.

На основе системного подхода разработан интегральный показатель (индекс) оценки уровня эффективности инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий. Данный индекс базируется на пяти группах индикаторов, отражающих состояние ключевых подсистем: технико-технологической, информационной и инновационной; финансово-экономической; экологической; социальной и кадровой; организационно-управленческой:

$$I = \sum_{i=1}^n w_i \frac{x_i - x_{min}}{x_{max} - x_{min}}, \text{ где} \quad (2)$$

I – значение интегрального индекса; W_i – вес i -ой группы показателей; x_i – фактическое значение показателя; x_{min}, x_{max} – минимальное и максимальное возможные значения показателя.

В ходе исследования были сформированы критерии оценки (низкий уровень (0 – 0,3); средний уровень (0,3 – 0,6); уровень выше среднего (0,6 – 0,8) и высокий уровень (0,8 – 1,0)) инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

На основе данных Росстата и экспертных оценок рассчитан интегральный индекс (I) для Луганской Народной Республики, а также Ростовской и Воронежской областей за 2024 год (табл. 5).

Таблица 5 – Частные индексы по группам показателей и интегральный индекс инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий

Регион	Группы частных индексов (i_n)					Интегральный индекс (I)
	Технические	Финансово-экономические	Социальные и кадровые	Экологические	Организационно-управленческие	
Луганская Народная Республика	0,35	0,30	0,25	0,40	0,30	0,32
Ростовская область	0,70	0,75	0,65	0,60	0,70	0,66
Воронежская область	0,65	0,70	0,60	0,65	0,68	0,69

Следовательно, анализ полученных результатов свидетельствует о наличии значительного потенциала роста сельскохозяйственных предприятий ЛНР, в частности направления технической модернизации и цифровизации управленческих процессов. При этом уровень интегрального индекса в указанном регионе в два раза ниже аналогичных показателей в сравниваемых регионах.

Таким образом, рекомендованный интегральный индекс инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий может быть использован как инструмент стратегического управления не только на уровне отдельных хозяйств, но и в масштабах всего агропромышленного комплекса. Данный индекс позволяет объективно оценить уровень технической оснащённости и готовности предприятий к внедрению инноваций, а также выявить узкие места и приоритетные направления развития.

ВЫВОДЫ

В диссертации проведено теоретическое обобщение и предложен авторский подход к решению научно-практической проблемы аграрного сектора региона, заключающийся в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций, направленных на обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

1. Определена сущность понятия «инновационно-техническое перевооружение», которое трансформировалось от узкотехнологического подхода к системному видению. В отличие от существующих трактовок, акцентирующих внимание лишь на обновлении техники, предложено расширенное экономическое содержание понятия: инновационно-техническое перевооружение рассматривается как целостный процесс модернизации материально-технической базы с внедрением цифровых, роботизированных и экологически устойчивых технологий. Такой подход обеспечивает не только рост эффективности и конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий, но и устойчивость аграрного сектора региона.

2. Аргументировано, что в контексте современных геополитических и экономических реалий актуализирована классификация вызовов инновационно-технического перевооружения, влияющих на развитие материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий региона, которые препятствуют эффективному инновационно-техническому перевооружению аграрного сектора. Доказано, что при условии обеспечения технологического суверенитета возможно реализовать эффективное инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий в условиях длительной геополитической и санкционной конфронтации.

3. Оценка эффективности функционирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий доказала, что состояние материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики критически влияет на эффективность аграрного сектора. Устаревший парк техники, высокая нагрузка на оборудование (в ЛНР на трактор приходится 141 га против 73 га в РФ) и отсутствие инвестиций приводят к снижению продуктивности. В результате анализа обосновано, что нестабильность бизнес-среды характеризуется сочетанием деградации земель (в условиях Степи) и устаревшей материально-технической базой. Таким образом, инновационно-техническое перевооружение, включая цифровые решения, способно минимизировать деградацию земель и повысить устойчивость производства.

4. В результате проведенного мониторинга доступности и самообеспеченности формирования продовольственных ресурсов Луганской Народной Республики установлено, что выявленные дисбалансы обусловлены недостаточным развитием материально-технической базы сельского хозяйства: уровень энергообеспеченности составляет 117 л.с. на 100 га посевной площади (на 41,5 % ниже среднероссийского), коэффициент

обновления тракторов (2,9) уступает коэффициенту их ликвидации (3,1), рентабельность отрасли остаётся низкой – 8,3 % при среднероссийском показателе 29,4 %. Выявленные факторы напрямую ограничивают способность региона достигать пороговых значений продовольственной безопасности и уровня самообеспеченности по таким критически дефицитным продуктам, как овощи (10,8 %), молоко (47,6 %), мясо (54,2 %). Полученные результаты подтверждают необходимость целенаправленного государственного регулирования, ориентированного на балансирование структуры производства, снижение импортозависимости и модернизацию агропромышленного комплекса региона, включая внедрение цифровых технологий, стимулирование инвестиций в техническое оснащение.

5. Предложено использовать стратегию цифровой трансформации информационной поддержки, которая обеспечивает синхронизацию запросов бизнеса, научных разработок и государственных регуляторных инициатив. В отличие от существующих подходов, отличительной чертой является создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированных в единую информационную систему АПК региона и взаимодействующих с информационно-консультационными службами. Установлено, что предложенная стратегия предусматривает развитие подсистемы инновационной аналитики для сбора и распространения данных о технологиях, внедрение механизма обратной связи между производителями, наукой и органами власти, а также масштабируемость поддержки для адаптации к внедрению прорывных решений.

6. Усовершенствована экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий, которая включает взаимосвязанные блоки (производство, финансы, логистика, маркетинг), что позволяет комплексно оценить эффективность внедрения цифровых технологий через классические показатели (NPV, ROI) и синергетический эффект их взаимодействия. В отличие от традиционных подходов, экономико-математическая модель обеспечивает динамический мониторинг ключевых параметров, что даёт возможность оперативно корректировать управленческие решения в условиях неопределённости внешней среды, характерной для новых территорий. Предложенная модель рассматривается как инструмент стратегического планирования, повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий в условиях санкционного давления и военно-политической нестабильности. Установлено, что сельскохозяйственные предприятия Луганской Народной Республики имеют значительный потенциал инновационно-технического перевооружения в направлениях технической модернизации и цифровизации.

7. Разработан интегральный индекс инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий, который обеспечивает комплексную оценку уровня технической оснащённости и готовности к внедрению инноваций. В отличие от традиционных методик, интегральный индекс объединяет пять взаимосвязанных групп показателей – технические,

экономические, социальные, экологические и организационные, – что позволило учитывать взаимоусиливающий эффект цифровой трансформации. Предложенный интегральный индекс адаптирован к условиям новых территорий и выступает инструментом для мониторинга сельскохозяйственных предприятий. Методика оценки инновационно-технического с использованием интегрального индекса перевооружения способствует повышению эффективности управления АПК и укреплению продовольственного суверенитета региона.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ

Монографии

1. Журавлева, Н.В. Проектно-ориентированное управление предприятием / Н. В. Журавлева, // Современные инновационные подходы, методы, инструменты управления развитием организации: монография / В.В. Аронова, А. Ю. Борзенко-Мирошниченко, Л. А. Дейнека, Н. В. Журавлева, С.А. Лохматов, Е. В. Щербакова и др. – Луганск: ГОУК ЛНР «ЛГАКИ им. М. Матусовского», 2018. – С. 47-66.

Личный вклад: разработаны направления проектно-ориентированного управления предприятием

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК

2. Журавлева, Н.В. Таксономия рисков и угроз для материально-технической базы сельского хозяйства в контексте продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – №4. – Т.6. – С. 123-132. (К2).

3. Журавлева, Н.В. Оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства Российской Федерации / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2025. – № 1 (106). – С. 29–36. – DOI: <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.1.3>. (К2).

Личный вклад: проведена оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства Российской Федерации.

4. Журавлева, Н.В. Цифровая трансформация агропромышленного комплекса на основе технологий IoT и BIG DATA / Н. В. Журавлева // Экономический вестник Донбасского государственного технического университета. – 2026. – № 1 С. 54–61 (К2).

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендованных ВАК

5. Журавлева, Н.В. Вызовы бизнес-среды формирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий в системе продовольственной безопасности / Н.В. Журавлева // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. – 2025. – № 2 (92). – С. 72-75.

6. Журавлева, Н.В. Характеристика угроз функционирования аграрного сектора в обеспечении продовольственной безопасности государства / Н. В. Журавлева // Экономический вестник Донбасского государственного технического института. – 2023. – № 16. – С. 11-20. – EDN ZSIBKM.

7. Журавлева, Н.В. Принципы формирования системы продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук, Н.А. Дунай // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. – 2023. – № 5 (71). – С. 59-62.

Личный вклад: рассмотрены принципы формирования системы продовольственной безопасности.

8. Журавлева, Н.В. Генезис научных подходов к понятию продовольственная безопасность / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – 2022. – № 4(17). – С. 133-143. – EDN ZVWNIB.

Личный вклад: проведен анализ научных подходов к пониманию продовольственной безопасности.

9. Журавлева, Н. В. Организационно-экономические аспекты формирования продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – 2021. – № 1(10). – С. 202-211. – EDN SLYCIF.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

10. Журавлева, Н.В. Системный подход к определению продовольственной безопасности: анализ современных концепций и технологических приоритетов / А. В. Бондарчук, Н. В. Журавлева / Актуальные проблемы социально-экономического развития промышленного региона : Сборник тезисов VII международной научно-практической конференции, Алчевск, 22 мая 2025 года. – Алчевск: Донбасский государственный технический университет, 2025. – С. 334-336. – EDN XQJEZP.

Личный вклад: обоснован системный подход к определению продовольственной безопасности.

11. Журавлева, Н.В. Проблемы развития материально-технического потенциала сельскохозяйственных предприятий / А. В. Бондарчук, Н.В. Журавлева // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2024. – № 1(96). – С. 6-12. – EDN BYFNWK.

Личный вклад: определены проблемы развития материально-технического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

12. Журавлева, Н.В. Системный аспект в рассмотрении понятия «бизнес-среда» предприятия / А. В. Бондарчук, Н. В. Журавлева // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2024. – № 2(97). – С. 165-172. – EDN UAOVZD.

Личный вклад: раскрыта сущность понятия «бизнес-среда» предприятия.

13. Журавлева, Н. В. Концептуальные аспекты оценки уровня продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева, А. В. Дрогайцева-Коваль // Мировые тренды экономического развития аграрного сектора: роль и место России: материалы Международного Круглого стола, Ростов-на-Дону, 18 мая 2023 года. – Ростов-на-Дону - Таганрог: Южный федеральный университет, 2023. – С. 19-25. – DOI 10.34924/FRARC.2023.82.43.004. – EDN SCKKWP.

Личный вклад: проведена оценка уровня продовольственной безопасности.

14. Журавлева, Н. В. Продовольственная безопасность как фактор социально-экономического развития региона / Н. В. Журавлева // Аграрная экономика глазами молодого специалиста: материалы международной онлайн-конференции, Майский, 20 апреля 2021 года. – Майский: Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2021. – С. 125-129. – EDN YIXZCY.

15. Журавлева, Н. В. Роль кадрового потенциала в системе экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // Актуальная проблематика теории и практики управления: материалы международного круглого стола, Луганск, 21 марта 2018 г. – Луганск: Изд-во ЛНУ им. В. Даля, 2018. – С. 41-43.

16. Журавлева, Н. В. Кадровый потенциал в обеспечении экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // The Global Problem of Human Security: Economic and Legal Aspects. – Professional scientific publication. Collection of scientific articles and theses according to the results of International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists (Zagreb, Croatia, 28–29 December, 2017). – Zagreb, 2017. – p. 110-115.

17. Журавлева, Н. В. Роль предпринимательского потенциала в обеспечении экономической безопасности предприятия в условиях турбулентности / Н. В. Журавлева // The Genesis of Genius: scientific and educational periodical journal of economists and jurists. – Geneva, Switzerland: March 2017. – № 8. – С. 211-215.

18. Журавлева, Н. В. Деловая репутация как элемент системы экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // ECONOMICS, LAW, SOCIETY: resume of 2016: The International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists, Winterthur (Switzerland), 27–28 октября 2016 года / ISAE «Consilium». – Winterthur (Switzerland): Международное научное объединение экономистов «Консилиум», 2016. – С. 234-239. – EDN XSRVYBV.

19. Журавлева, Н. В. Применение методологии управления проектами на предприятиях отрасли / Н. В. Журавлева // Социально-культурная деятельность: векторы исследовательских и практических перспектив: материалы Международной научно-практической конференции, Казань, 15 апреля 2016 года / Научные редакторы: П.П. Терехов, Д.В. Шамсутдинова, Л.Ф. Мустафина. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательско-полиграфическая компания «Бриг», 2016. – С. 336-338. – EDN XFQXFH.

АННОТАЦИЯ

Журавлева Н.В. «**Инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации**» – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки). Федеральный государственный бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», Луганск, 2026.

В диссертационной работе обоснованы теоретико-методические положения и практические рекомендации по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

На основе изучения теоретико-методических положений инновационно-технического перевооружения исследована бизнес-среда и инструментарий развития инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Проведены анализ особенностей бизнес-среды сельскохозяйственных предприятий; дана оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства и проведен мониторинг развития системы продовольственной безопасности региона.

Разработана модель сквозной цифровой экосистемы для управления агропромышленным комплексом «Цифровое сельское хозяйство» и взаимодействующей с информационно-консультационными службами в АПК.

Усовершенствована экономико-математическая модель цифровой экосистемы агропредприятия, состоящая из четырех блоков (производство, финансы, логистика, маркетинг), которая дает возможность динамического мониторинга показателей, что позволяет оперативно корректировать стратегию в ответ на изменения внешней среды.

Предложен интегральный индекс инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в системе продовольственной безопасности, который сочетает в себе пять групп индикаторов, отражающих состояние ключевых подсистем: технико-технологической, информационной и инновационной; социальной и кадровой; экологической; организационно-управленческой и правовой; финансово-экономической.

Ключевые слова: инновационно-техническое перевооружение, сельскохозяйственные предприятия, продовольственная безопасность, цифровая экосистема, технологический суверенитет, бизнес-среда, материально-техническая база.

ANNOTATION

Zhuravleva N.V. «Innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises under digital transformation» – As a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Economic Sciences in the specialty 5.2.3. Regional and Sectoral Economics (Economics of the Agro-Industrial Complex (AIC)) (Economic Sciences). – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Lugansk State Agrarian University named after K.E. Voroshilov», Lugansk, 2026.

The thesis substantiates theoretical and methodical provisions and practical recommendations for the development of innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises under digital transformation.

Based on the study of theoretical and methodical provisions of innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises in the food security system, the business environment and tools for the development of innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises in the food security system are investigated; the key challenges of innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises in the food security system are substantiated; the features of the formation of technological sovereignty in the food security system of Russia are identified.

The analysis of the specifics of the business environment of agricultural enterprises has been carried out; the effectiveness of using the material and technical base of agriculture has been assessed and the development of the country's food security system has been monitored.

A model of an end-to-end digital ecosystem has been developed for managing the agro-industrial complex «Digital Agriculture» and interacting with information and consulting services in the agro-industrial complex.

The economic and mathematical model of the digital ecosystem of an agricultural enterprise has been improved, consisting of four blocks (production, finance, logistics, marketing), which makes it possible to dynamically monitor indicators, which allows you to quickly adjust the strategy in response to changes in the external environment.

An integral index of innovative and technical re-equipment of agricultural enterprises in the food security system is proposed, which combines five groups of indicators reflecting the state of key subsystems: technical, technological, informational and innovative; social and personnel; environmental; organizational, managerial and legal; financial and economic.

Keywords: innovative and technical re-equipment, agricultural enterprises, food security, digital ecosystem, technological sovereignty, business environment, material and technical base.

Журавлева Надежда Викторовна

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОГО
ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Формат 60×84 1/16 Печать цифровая. Усл.-печ. л. _____

Тираж 100 экз. Заказ № _____

Издательско-полиграфический центр

ООО «Пресс-экспресс»

Российская Федерация, ЛНР г.о. город Луганск,

291034 г. Луганск, ул. Ватутина, д. 89А