

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны  
на тему: «Институциональное обеспечение функционирования  
аграрного сектора региона в контексте инновационного развития:  
теория, методология, практика», представленной на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности**

**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)**

Автореферат докторской диссертации Скрипник Виктории Витальевны представляет собой глубокое и всестороннее исследование актуальной и социально значимой проблемы – институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в условиях инновационного развития. Автором проделана значительная работа по анализу теоретических подходов, разработке методологических основ и обоснованию практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности отечественного агропромышленного комплекса.

Тема диссертации соответствует современным вызовам, стоящим перед сельским хозяйством. В работе предложены оригинальные подходы к решению проблем институционального обеспечения эффективного функционирования аграрного сектора экономики. Оригинальность состоит в комплексной трактовке институционального обеспечения, охватывающей как формальные, так и неформальные институты, способствующие инновационному развитию аграрного сектора экономики региона.

В автореферате прослеживается четкая логика изложения, базирующаяся на анализе обширного списка научной литературы, в том числе зарубежных источников. Автор демонстрирует глубокое понимание теоретических концепций, связанных с институциональной экономикой, инновационным развитием и региональной экономикой.

Предложены и апробированы новые и модифицированные методы исследования, позволяющие количественно и качественно оценить эффективность институционального обеспечения аграрного сектора. Детализированные подходы к анализу институциональной среды и оценке ее влияния на инновационную активность являются несомненным достижением соискателя.

Результаты диссертации имеют высокую практическую ценность. В диссертации предложены конкретные механизмы и инструменты для совершенствования институциональной системы аграрного сектора на региональном уровне. Авторские рекомендации могут быть успешно применены органами государственной власти, предприятиями АПК и научными учреждениями.

Содержательными представляются таблицы, графики и рисунки, сопровождающие основные концептуальные положения диссертации.

Несмотря на безусловные достоинства автореферата, *дискуссионным* представляется вопрос относительно степени конкретизации предложенных инновационных моделей и механизмов институционального обеспечения.

В тексте автореферата заявлена разработка «инновационных моделей и механизмов», однако при ознакомлении с содержанием автореферата выявлено, что недостаточно конкретизирована имплементационная специфика инновационных моделей и механизмов применительно к различным типам регионов (например, с разным уровнем экономического развития, природно-климатическими условиями, структурой аграрного производства). На наш взгляд, в автореферате необходимо было бы более детально показать, как предлагаемые автором модели будут адаптироваться и применяться в реальных условиях многообразия региональных факторов.

Автореферат докторской диссертации Скрипник Виктории Витальевны представляет собой системное исследование, в котором с высокой степенью обоснованности разработана концепция институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в условиях инновационного развития.

Работа отличается значительной научной новизной, теоретической и практической значимостью, а также глубокой методологической обоснованностью. Диссертация, безусловно, вносит существенный вклад в развитие теории и практики институционального обеспечения инновационного развития аграрного сектора региона, а ее автор *Скрипник Виктория Витальевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук* по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Дмитриченко Лилия Ивановна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,  
(специальность 08.01.01 – Экономическая теория),  
профессор, заведующий кафедрой экономической теории  
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный  
университет»

*Дмитриченко!*

Л.И. Дмитриченко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»  
283001, Донецкая Народная Республика, г. Донецк,  
ул. Университетская, 24  
Тел. +7 856 302-06-00  
e-mail: [canc@donnu.ru](mailto:canc@donnu.ru)  
Сайт организации: <https://donnu.ru/>



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЛЮ  
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ НИЧ

*Фоменко* М.В. Фоменко

Подпись доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономической теории Дмитриченко Л.И. удостоверяю *29.12.2025г.*

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны  
на тему: «**Институциональное обеспечение функционирования  
аграрного сектора региона в контексте инновационного развития:  
теория, методология, практика**», представленной на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Сложившийся вектор инновационного развития экономики современного мира основывается на процессах интеллектуализации общества, характеризующихся массовым внедрением информационных технологий в практическую деятельность. Бесспорным фактом остается то, что ведущие страны развиваются в ускоренном темпе в условиях, когда характер их инновационного развития еще больше способствует прогрессивным изменениям. В таких условиях отечественная наука должна четко обозначить свою траекторию инновационного развития аграрного сектора экономики России, который позволил бы минимизировать риски чрезмерной интеллектуализации и информатизации, которые уже сегодня можно наблюдать в наиболее развитых странах мира, и синхронизировал бы её ресурсные возможности в единой стратегии инновационного развития. В условиях беспрецедентного роста сектора цифровых технологий, открывающих новые возможности для аграрного бизнеса, их роль в инновационном развитии аграрного производства региона становится первостепенной. В связи с этим, диссертационное исследование, направленное на теоретическое осмысление и формирование методологии институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона, представляет собой неоспоримую актуальность.

Выводы автора, выносимые на защиту, характеризуются высокой степенью научной новизны. Проведенное исследование способствует обогащению теоретических концепций в сфере воздействия инновационного развития на результативность деятельности субъектов аграрного сектора региона. В процессе исследования сформулированы новаторские

методические подходы, обладающие значительным практическим потенциалом для данной сферы.

К результатам, которые имеют наибольшую практическую значимость, на наш взгляд, относятся: разработанные автором положения проектирования цифровой платформы инновационного развития регионального аграрного сектора, базирующейся на использовании принципов резильентной экономики; двухэтапная экономико-математическая модель, позволяющая установить оптимальные темпы цифровизации с учетом возможности минимизации потенциальных рисков действия неконтролируемых факторов природной среды; комплекс предложений по усовершенствованию системы подготовки и переподготовки инновационно-ориентированных кадров агроэкономического профиля.

Анализ автореферата свидетельствует о том, что методология и математический аппарат исследования отвечают современным требованиям, позволяют корректно интерпретировать массив статистических и экспертных данных, что способствует логике и объективности научных выводов..

В качестве замечаний, не снижающих значимости работы, можно отметить, что представленная модель институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития (рис. 1, стр. 14) выглядит методически обоснованной, но автору следовало конкретизировать аспекты ее практической применимости. Также, из текста автореферата непонятно, что являлось непосредственным предметом контент-анализа особенностей инновационного развития аграрного сектора (стр. 13), по результатам которого была сформирована указанная модель.

В целом, анализ содержания автореферата позволяет констатировать, что представленная диссертационная работа на тему «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика» отвечает критериям п.п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней»,

утвержденного Постановлением правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Скрипник В.В. заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Банникова Наталья Владимировна, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 –Экономика  
и управление народным хозяйством»  
профессор кафедры агроэкономики и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
профессор

Наталья Владимировна Банникова

26.12.2025 года

Подпись, должность, ученую степень  
и ученое звание Банниковой Натальи Владимировны  
удостоверяю:

Контактные данные Банниковой Натальи Владимировны  
Адрес: 355035, г.Ставрополь, пер.Зоотехнический, 12.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ставропольский государственный  
аграрный университет» (ФГБОУ ВО СтГАУ)

Официальный сайт организации:

<https://stgau.ru/university/about>

Подпись заверяю.

Тел. +7 (8652) 35-22-83

e-mail: [nbannikova@mail.ru](mailto:nbannikova@mail.ru)

Проректор по научной работе  
и стратегическому развитию  
ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ



А. Н. Бобрышев

2025 г.

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Скрипник В.В. на тему: «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Учитывая современный контекст и мировой тренд инновационного развития аграрного сектора, необходимо определить, что эволюционные изменения в сфере инноваций формируются под влиянием трансформационных процессов, мировой конкуренции, усиления активизации международного обмена современными технологиями, деятельности международных транснациональных корпораций, что, в свою очередь, стимулирует отечественных товаропроизводителей к оптимизации производственных процессов. Кроме того, существуют определенные барьеры в приобретении инноваций межотраслевого характера, что, в свою очередь, обуславливает возникновение инвестиционных рисков, трансформационные изменения в структуре реализации инновационной продукции, пересмотр элементов инновационной инфраструктуры и побуждает к изменению подходов к трансферному обеспечению инновационной деятельности. Таким образом, институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона на инновационной платформе, стимулирование инновационной активности, практическая апробация прорывных цифровых технологий, а также комплексное использование теоретических, методических и научно-практических принципов имеют приоритетный вектор и подчеркивают актуальность темы диссертационной работы Скрипник В.В.

Для достижения цели исследования в работе были сформулированы и решены задачи, направленные на институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития. Решение этих задач позволило автору получить результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью.

К числу наиболее значимых научных положений, отличающихся научной новизной, относятся следующие:

1) разработанная двухэтапная экономико-математическая модель цифровизации инновационного развития аграрного сектора региона на основе внедрения подхода управления рисками с получением предельной величины коррекции землепользования и среднестатистической потребности в средствах цифровизации для устойчивого развития, которая, а также на основании имитационного эксперимента позволяет обосновать эффективные темпы цифровизации в текущих условиях хозяйствования;

2) сформированный концептуальный алгоритм действий по трансформации системы подготовки и переподготовки инновационно-ориентированных кадров для аграрного сектора региона в условиях цифровизации экономики, который, в отличие от имеющихся, предполагает разработку модели подготовки специалистов прежде всего агроэкономического профиля с включением в ее структуру бизнес-тренингов, результат профессиональной подготовки рекомендовано рассматривать с учетом синергетической взаимосвязи между показателем цифровой компетентности и средой начальной подготовки, специализацией профессиональной подготовки, а также уровнем интеграции региона в социально-политическое пространство Российской Федерации;

3) предложенная модель интегральной оценки уровня инновационного развития аграрного сектора региона как средства консолидации локальных измерителей инновационного прогресса рассматриваемой сферы, которая опирается на многомерный факторный анализ темповых характеристик ключевых индикаторов развития инновационного процесса, предварительно распределенных на кластеры с определенными групповыми характеристиками инновационного прогресса аграрного сектора региона на основе определения оптимальных композиций факторных составляющих.

Положительно оценивая результаты проведенного исследования, все же хотелось бы обратить внимание на отдельные дискуссионные вопросы, возникшие в процессе изучения автореферата:

1) на стр. 27-28 автореферата исследован мировой опыт формирования драйверов инновационного развития аграрного сектора экономики передовых стран мира. При этом следует уточнить возможна ли в полной степени имплементация зарубежного опыта в российскую экономику, как на национальном, так и на региональном уровнях;

2) автором определен рейтинг инновационной активности регионов в аграрном секторе экономики (рис. 5, стр. 23), однако требует пояснения, существуют ли барьеры на пути инновационного развития аграрного сектора экономики в направлении инновационной индустриализации.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной и практической значимости исследования, и не влияют на общую положительную оценку работы. Диссертационное исследование носит завершенный характер, обладает научной новизной и практической значимостью.

В целом диссертация представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, имеет научное и практическое значение, отвечает требованиям, предъявляемым к работам такого уровня, а его автор Скрипник Виктория Витальевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

*Я, Бунчиков Олег Николаевич, согласен на автоматизированную обработку персональных данных.*

Заведующий кафедрой экономики  
и товароведения  
ФГБОУ ВО «Донской государствен-  
ный аграрный университет»,  
д.э.н., профессор

Олег Николаевич Бунчиков

### Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет»  
Почтовый адрес: 346493, Ростовская область, Октябрьский район,  
поселок Персиановский, ул. ул.Кривошлыкова, 24  
Тел: +7(86360) 36-4-49, E-mail: dongau@mail.ru  
Сайт организации: <http://www.dongau.ru>

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Олега Николаевича Бунчикова

удостоверяю:

Начальник управления кадров  
тел.: +7(86360) 3-69-89  
e-mail: kadri\_dgau@mail.ru

Евгения Анатольевна Бардакова

30. 12. 20262

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны на тему: «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)*

В условиях трансформационных преобразований региональной экономики состояние инновационного развития аграрного сектора обусловлено влиянием негативных общеэкономических проблем, связанных с деформированностью структурных компонент отрасли и преимущественным доминированием в ней продукции с низким уровнем добавленной стоимости. Стратегический ориентир аграрного сектора на сегодняшний день необходимо направить на траекторию устойчивого инновационного роста, эффективность которого имеет прямую зависимость от внедрения и реализации комплекса мероприятий, включающих ускоренное освоение современных передовых технологий и максимальное их использование в производственном процессе, что приведет к переходу аграрной отрасли на инновационную модель развития. Вышеупомянутые факторы и обуславливают необходимость создания благоприятных нормативно-правовых, социально-экономических и организационных условий, гарантирующих эффективное использование научно-технического потенциала, устойчивое развитие и обеспечение процесса воспроизводства, а также надлежащую организацию современной логистической системы технологий, разработки, внедрения в производство и реализации конкурентоспособной научноемкой продукции. Поэтому научное исследование Скрипник В.В., направленное на институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития является своевременным и актуальным.

Выбранная тема диссертационного исследования отвечает приоритетным направлениям научных разработок сфере инноватизации аграрного сектора в региональном пространстве, способствует формированию нового научного взгляда на инновационное развитие как на приоритетный вектор развития региональной экономики в целом.

Следует отметить факт широкого представления автором результатов своего исследования научной общественности. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 52 научных работах, среди которых: 1 авторская и 7 коллективных монографий, 15 статей в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК, 5 статей, опубликованных в изданиях, входящих в международные библиографические реферативные базы данных Scopus, Web of Science, 24 работы апробационного характера.

Результаты, представленные в автореферате, демонстрируют, что в диссертационном исследовании всесторонне и глубоко изучены теоретические, методологические, и прикладные аспекты инновационного развития аграрного сектора с учетом институциональных преобразований на региональном уровне. Автором структурированы институциональные детерминанты обеспечения процесса инновационного развития аграрного сектора региона и сформирована его институциональная архитектура. Значительное внимание уделено вопросам научно-методического обеспечения проведения экономического исследования оценки уровня инновационного развития аграрного сектора региона, которое основано на базовых компонентах метода нечеткой логики, позволяющих определять уровень устойчивого развития экономической системы в целом и в отдельных ее подсистемах, а также преодолевать фрагментарность существующих в этой области исследования научных парадигм.

Вклад соискателя в науку представлен такими на наш взгляд наиболее существенными пунктами научной новизны как, сформированные положения проектирования цифровой платформы инновационного развития аграрного сектора региона; разработанная двухэтапная экономико-математическая модель цифровизации инновационного развития аграрного сектора региона на основе внедрения подхода управления рисками; предложенный логистический дизайн инновационного развития аграрных предприятий с использованием метода анализа иерархий путем построения трехуровневой иерархической модели.

Особого внимания заслуживает архитектоника инновационного развития аграрного сектора региона, а также алгоритм организационного подхода инновационного развития на основе внедрения принципов резильентной экономики в практику деятельности аграрных предприятий Луганской Народной Республики.

Практическая значимость заключается в том, что теоретические положения и методические рекомендации, изложенные в диссертационной работе, углубляют практику инновационного развития аграрного сектора региона и обеспечивают возможность активизации инновационного процесса в нем. Аргументированные теоретические положения доведены до уровня конкретных методических подходов, положений и рекомендаций, которые могут быть использованы в практической деятельности органами государственной власти и местного самоуправления, аграрными предприятиями на разных этапах инновационного развития.

По содержанию автореферата следует пояснить некоторые дискуссионные положения, а именно:

1. Из содержания автореферата неясно что послужило информационной базой для формирования интегральной оценки инновационного развития аграрного сектора региона и основой дифференциации полученных данных по группам?

2. В таблице 2 автореферата (стр. 21), представлена модель локальной интегральной оценки по группе потенциалов, автору было бы целесообразно обосновать почему для анализа были использованы обозначенные в автореферате потенциалы и можно ли данную модель использовать при оценке инновационного развития других регионов РФ.

Указанные замечания не снижают значимость и не влияют на общее положительное впечатление проведенного диссертационного исследования.

Диссертационная работа Скрипник В.В. на тему «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика» соответствует требованиям Положения о присуждении ученой степени ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор, Скрипник Виктория Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Дармилова Женни Давлетовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры государственного  
и муниципального управления ФГБОУ ВО «КубГАУ»  
доктор экономических наук, профессор

Дармилова Ж.Д.



ПОДПИСЬ ТОВ.  
МЕРЯЮ:  
И. УДОВИЦКАЯ

30.12.2020

Адрес: 350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13;  
Тел.: +7 (861) 221-59-42; e-mail: darmil@mail.ru

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**СКРИПНИК ВИКТОРИЙ ВИТАЛЬЕВНЫ**  
**на тему «Институциональное обеспечение функционирования аграрного**  
**сектора региона в контексте инновационного развития: теория,**  
**методология, практика», представленной на соискание ученой степени**  
**доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и**  
**отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса**  
**(АПК)) (экономические науки)**

В условиях инноватизации экономики и стремительного развития НТП вопрос инновационного развития аграрного сектора и его центрального звена – сельского хозяйства – приобретает актуальность и требует от научного сообщества проведения фундаментальных научных исследований в указанной сфере. Без должного научного сопровождения ни одна страна мира сегодня не может рассчитывать на получение устойчивого экономического развития и достижения конкурентоспособности экономики в целом.

Следовательно, специфические особенности функционирования аграрного сектора региона указывают на то, что практическое использование теоретических положений относительно инновационного развития невозможно в полном объеме благодаря существованию определенных особенностей, присущих аграрной отрасли, а, следовательно, внедрение инновационных технологических процессов в природные процессы, с участием живых организмов, которые также выступают объектами инноваций. Расширенное воспроизводство в аграрном секторе экономики характеризуется определенным симбиозом биологических и экономических процессов, что приводит к высоким рискам внедрения инновационных продуктов и требует учитывать факторы природной среды, что в свою очередь обуславливает определенные особенности организации инновационной деятельности.

Целью диссертационного исследования является верификация теоретико-методологических положений, методического инструментария и разработка научно-практических рекомендаций институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития.

Ознакомление с текстом автореферата позволяет сделать вывод, что структура автореферата логическая и последовательно раскрывает тему исследования, выводы – содержательные и обоснованные. Материал, изложенный в автореферате, свидетельствует о том, что автором глубоко изучены теоретико-методологические аспекты институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития.

Высокое практическое значение диссертационной работы подтверждается внедрением полученных результатов в деятельность Министерством сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; Филиалом государственного унитарного предприятия Луганской Народной Республики «Аграрный фонд» «Агропромышленный комплекс «Колос»»; ООО «Луганский институт селекции и технологий», г. Луганска, п. Тепличное Луганской Народной Республики; Администрацией Беловодского муниципального округа Луганской Народной Республики; ООО «Терра Групп» – представительства ЛНР по региональному развитию новых территорий РФ, г. Москвы; ООО «Благо-тон», Станично-Луганского муниципального округа Луганской Народной Республики; ООО «Агрофирма «Марковское»», Марковского муниципального округа Луганской Народной Республики; КФХ «Независимость», Беловодского муниципального округа Луганской Народной Республики.

Особый интерес представляет разработанный автором проект цифровой платформы аграрного сектора региона на основе интеграции инновационного процесса цифровых проектов в стратегию устойчивого развития, организация которой, в отличие от существующих, обеспечивает систематизацию логистических взаимосвязей основных сфер инновационного ядра (экономическая, социальная, экологическая, техносфера) на основе согласования информационных потоков, что позволяет планировать условия получения комплексного (синергетического) эффекта от внедрения цифровой платформы.

С точки зрения пожеланий в работе, следует отметить то, что автору необходимо было бы предметно обосновать преимущества обеспечения условий безопасности, устойчивости и адаптации социального ресурса сельского населения (в рамках разработанного проекта по вступлению в СЭЗ) к условиям перестройки предпринимательской инициативы при интеграции в новое экономическое пространство (рис. 10, стр. 31) автореферата.

В целом, указанное замечание не снижает научной и практической ценности проведенного исследования и не являются критичным при общей оценке диссертации. Указанные недостатки носят дискуссионный характер и не влияют на целесообразность внедрения научно-практических результатов проведенного исследования.

Таким образом, содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационная работа Скрипник В.В. на тему: «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика», соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Молочников Николай Романович, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики  
предприятия, регионального и  
кадрового менеджмента  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
университет»

Молочников Н.Р.



## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны  
«Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора  
региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Успешное развитие АПК России в последние десятилетия обусловлено не  
столько финансовой поддержкой государства отечественных  
товаропроизводителей, сколько институциональными преобразованиями.  
Дальнейший рост аграрной экономики также будет определяться институтами.  
В этой связи актуальной является проблема поиска эффективных схем, моделей и  
инструментов институциональных преобразований в аграрном секторе,  
теоретико-методологическое обоснование релевантного организационно-  
экономического механизма и его адаптация к современным и будущим вызовам.

Научную значимость диссертации определяет, прежде всего, цель  
исследования – верификация теоретико-методологических положений,  
методического инструментария и разработка научно-практических  
рекомендаций институционального обеспечения функционирования аграрного  
сектора региона в контексте инновационного развития. Судя по содержанию  
автореферата, в работе поставлен широкий круг задач, в целом успешно  
решенных: конкретизировано экономическое содержание понятия  
«инновационное развитие аграрного сектора региона», определены  
особенности и выявлен ряд факторов, сдерживающих инновационное развитие;  
структурированы институциональные детерминанты обеспечения процесса  
инновационного развития аграрного сектора региона и предложена модель  
интегральной оценки уровня этого развития. Заслуживают внимания комплекс  
предложений по усовершенствованию системы подготовки инновационно-  
ориентированных кадров.

Достоверность результатов исследования подтверждается  
согласованностью теории и методологии исследования с трудами известных  
ученых и специалистов, использованием обширного статистического  
материала, корректным применением общенаучных и специальных методов  
исследований. Выбор объекта, предмета и методов исследования отвечает  
особенностям работы. Автор достаточно корректно использует известные  
научные методы обоснования полученных результатов, выводов и  
рекомендаций.

Наряду с этим одно положение требует уточнения и возможно дополнительного исследования. На стр. 21 автореферата приводится информация о значительном росте обобщающего показателя инновационного развития аграрного сектора региона. По нашему мнению, важно установить: 1) как эта динамика коррелирует с динамикой социально-экономического развития сельских территорий региона; 2) какой (какие) из элементов интегрального показателя выступает в роли ограничения.

В целом считаю, что автореферат представляет основные результаты комплексного завершенного исследования, характеризует достаточный уровень его научной новизны и практической значимости.

Диссертационное исследование Скрипник Виктории Витальевны «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика» соответствует критериям Положения ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук. Скрипник Виктория Витальевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Аничин Владислав Леонидович, даю согласие на обработку моих персональных данных.

Профессор экономического факультета  
ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, д.э.н., профессор

Аничин В.Л.

(подпись)

Подпись

Аничин В.



Адрес: 308503, Белгородская область, Белгородский район, посёлок Майский, ул. Вавилова 1  
Тел.: +79511508453 e-mail: vladislavanichin@rambler.ru

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**СКРИПНИК ВИКТОРИЙ ВИТАЛЬЕВНЫ**  
**на тему «Институциональное обеспечение функционирования аграрного**  
**сектора региона в контексте инновационного развития: теория,**  
**методология, практика», представленной на соискание ученой степени**  
**доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и**  
**отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))**  
**(экономические науки)**

В контексте современных парадигм регионального экономического развития определяющим фактором социально-экономического прогресса является внедрение инноваций в экономическую систему. Аграрный сектор региона значительно уступает другим отраслям экономики в плане инновационной активности, что обусловлено низким уровнем восприимчивости к инновациям. Для формирования рынка инновационной продукции, базирующейся на научных открытиях и передовых технологиях, крайне важно интенсифицировать научную деятельность и обеспечить ее направленность на создание востребованных решений, а также их успешной практической адаптации в аграрном секторе региона. Переход на инновационную модель развития аграрного сектора имеет первостепенное значение как для региона, так и для экономики страны в целом, потому что именно эта отрасль обеспечивает продовольственную безопасность государства.

В экономическом пространстве инновационное развитие является катализатором роста, так что в апробации инновационной продукции должны быть заинтересованы в первую очередь аграрные товаропроизводители. Однако инновационная пассивность предпринимательства в аграрном секторе объясняется крайне неудовлетворительными финансовыми возможностями товаропроизводителей, а также неспособностьюправленческого персонала адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям. В этом контексте вопрос формирования стратегических ориентиров институционального обеспечения устойчивого развития регионального аграрного сектора в качестве составляющей инновационной экономики, которые наполнились бы научными знаниями, прорывными технологиями и информацией, являются чрезвычайно актуальным и нуждаются в проведении дальнейших исследований в определенной научной плоскости обусловили актуальность темы автора диссертационного исследования.

Представленный автореферат показывает, что полученные автором научные результаты обладают новизной, апробированы и достаточно полно отражены в 52 научных публикациях диссертанта. Научные положения, выводы

и результаты, приведенные в диссертации, являются обоснованными. При этом практическая целесообразность применения результатов работы сочетается со значимой теоретической проработкой. При проведении научного исследования применен широкий спектр общенаучных методов, что свидетельствует об обоснованности полученных результатов, сделанных выводов и рекомендаций.

Особого внимания заслуживает впервые разработанная двухэтапная экономико-математическая модель цифровизации инновационного развития аграрного сектора региона на основе внедрения подхода управления рисками с получением предельной величины коррекции землепользования и среднестатистической потребности в средствах цифровизации для устойчивого развития, которая обеспечивает конкретизацию точек применения цифровых технологий, а также на основании имитационного эксперимента позволяет обосновать эффективные темпы цифровизации в текущих условиях хозяйствования.

Положительным моментом работы выступает апробированная на практике модель интегральной оценки уровня инновационного развития аграрного сектора региона как средства консолидации локальных измерителей инновационного прогресса рассматриваемой сферы, которая опирается на многомерный факторный анализ темповых характеристик ключевых индикаторов развития инновационного процесса, предварительно распределенных на кластеры с определенными групповыми характеристиками инновационного прогресса аграрного сектора региона на основе определения оптимальных композиций факторных составляющих.

В целом оценивая результаты диссертационной работы положительно, следует отметить некоторые дискуссионные положения, а именно:

1. Автором в работе предложено использовать методический инструментарий научного исследования, основанный на базовых компонентах метода нечеткой логики для проведения оценки уровня инновационного развития аграрного сектора региона (стр. 15). Из автореферата не понятно, на чем основаны данные рекомендации и имеется ли целесообразность практического применения предложенного методического инструментария?

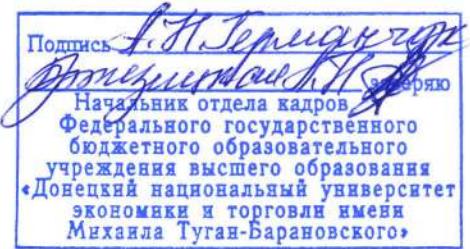
2. В автореферате представлены научные исследования относительно инновационного развития аграрного сектора региона, однако не отражена взаимосвязь между инновационным и производственным потенциалами и степень ее значимости.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной и практической значимости исследования, и не влияют на общую положительную оценку работы.

В целом диссертация представляет собой завершенную научно-

исследовательскую работу, имеет научное и практическое значение, соответствует требованиям, предъявляемым к работам такого уровня, а ее автор Скрипник Виктория Витальевна заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Германчук Алла Николаевна, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.



Доктор экономических наук, доцент  
профессор кафедры маркетингового менеджмента  
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли имени Михаила  
Туган-Барановского»

А. Н. Германчук

«29 » 12 2025 г.

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Скрипник Виктории Витальевны**  
**на тему: «Институциональное обеспечение функционирования аграрного**  
**сектора региона в контексте инновационного развития:**  
**теория, методология, практика»,**  
**представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук**  
**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика**  
**агропромышленного комплекса (АПК))**  
**(экономические науки)**

Важнейшее место в экономике страны занимает агропромышленный комплекс, основным ядром которого является сельское хозяйство. От уровня его развития зависит не только состояние других отраслей экономики, но и благосостояние населения России. В условиях социально-экономических преобразований народного хозяйства на основе рыночной стратегии одним из ключевых вопросов является определение характера и вектора влияния институциональной составляющей на весь воспроизводственный режим функционирования, на тип развития социальной структуры аграрного сектора.

В этой связи актуализируется проблема поиска эффективных схем, моделей и инструментов институциональных преобразований в аграрном секторе, обоснования теоретико-методологического и организационно-экономического механизма его адаптации к трансформации развития российской экономики. Все вышеизложенное определяет актуальность данной работы, имеющей важное научно-теоретическое и народнохозяйственное значение.

В контексте проведенного исследования поставлена к рассмотрению важнейшая задача обеспечения условий адаптации социального ресурса сельского населения и предпринимательской деятельности в условиях интеграции в единое экономическое пространство Российской Федерации. Поэтому в разработанной автором инвестиционной декларации для КФХ «Независимость» в свободной экономической зоне в соответствии с Договором об условиях деятельности в свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области № ФРТ-СЭЗ-63/24 от «8» мая 2024 г. обозначены приоритетные направления поддержки системы управления трудовыми ресурсами за счет создания новых рабочих мест.

Заслуживает внимания разработанный комплекс предложений по усовершенствованию системы инновационно-ориентированных кадров для аграрного сектора региона который включает ряд направлений: усовершенствование системы подготовки менеджеров-аграриев по управлению инновационными и инвестиционными проектами (в т.ч. сертифицированных проектных менеджеров; повышение квалификации и переподготовки персонала аграрных предприятий в контексте формирование готовности к разработке проектов (бизнес-тренинги); использование аутсорсинга персонала в сфере управления и контроля проектами. А также разработанный алгоритм по

усовершенствованию системы подготовки и переподготовки инновационно-ориентированных кадров для аграрного сектора региона. Параметры полученной модели свидетельствуют о том, что основу прогресса освоения цифровой компетентности составляет начальная подготовка, что требует особого внимания к базовым образовательным программам с учетом соответствия государственным стандартам, а также специфическим запросам к средствам цифровизации, образованным потребностям квалификационной подготовки по отдельным специальностям.

Вместе с тем следует отметить, что автором в процессе проведения исследования уровня сформированности цифровой компетентности будущих специалистов аграрного сектора был проведен опрос студентов, однако в автореферате не отражены результаты распределения респондентов по уровням сформированности конкретных цифровых компетентностей. В целом указанное замечание не уменьшает научное и практическое значение полученных результатов исследования.

Выносимые на защиту положения научно обоснованы и содержат фундаментально новые понятия. Работа Скрипник Виктории Витальевны актуальна, обладает научной новизной, а результаты имеют практическую значимость. Следует также отметить значительное количество опубликованных по теме диссертации работ. Результаты исследований прошли достаточную апробацию на научно-практических конференциях различного уровня и опубликованы в российских и зарубежных изданиях.

Таким образом, содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационная работа представляет собой комплексное завершенное исследование, имеет достаточный уровень научной новизны и практической значимости, а ее автор Скрипник Виктория Витальевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

*Я, Латкин Александр Павлович, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
профессор, Заслуженный работник  
Высшей школы Российской Федерации,  
профессор кафедры маркетинга и логистики,  
руководитель Института подготовки  
кадров высшей квалификации ФГБОУ ВО  
«Владивостокский государственный университет»

Адрес: 690014, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41, каб. 1642.  
Тел.: +7 914 791 17 81, e-mail: Aleksandr.LatkinP@vvsu.ru

*А.П. Латкин*  
Подпись \_\_\_\_\_ А.П. Латкин

з а в е р я ю  
Специалист отдела  
кадрового делопроизводства  
ФГБОУ ВО «ВВГУ»  
*Лишина М.Н.*  
14 января 2025 г.  
Государственное образовательное учреждение высшего образования  
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»  
1022501308004  
\* \* \* \* \*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны на тему: «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3.Экономика агропромышленного комплекса (АПК))  
(экономические науки)

Актуальность и значимость формирования теоретических, методологических и прикладных аспектов институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона на инновационной платформе обусловлена наличием ряда противоречий между современными требованиями по разработке экономических основ институционального обеспечения и фактическим недостаточным уровнем их теоретико-методологического обоснования; потребностями в компетентных специалистах и компетентном управлении и недостаточной сформированностью организационно-экономических условий для этого; потребностями в научном обосновании и внедрении концепции инновационного развития аграрного сектора региона и отсутствием такого научного продукта; потребностями в обосновании и практическом применении методологии определения готовности аграрных предприятий к внедрению инновационных продуктов, оценке эффективности и наличием в основном фрагментарных наработок по этим вопросам.

В этой связи диссертационная работа Скрипник В.В., направленная на решение важной как с научной, так и с прикладной точки зрения проблемы – формирования теоретико-методологических основ и фундаментальных ориентиров институционального обеспечения инновационного развития аграрного сектора региона обладает несомненной актуальностью и практической ценностью.

В автореферате представлена целостная система научных взглядов на институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора в контексте инновационного развития. Особую научную ценность, на наш взгляд, представляют модель интегральной оценки уровня инновационного

развития аграрного сектора региона как средства консолидации локальных измерителей инновационного прогресса рассматриваемой сферы, которая опирается на многомерный факторный анализ ключевых индикаторов развития инновационного процесса, предварительно распределенных на кластеры с определенными групповыми характеристиками инновационного прогресса аграрного сектора региона на основе определения оптимальных композиций факторных составляющих.

Особый практический интерес представляет предложенный научно-методический подход проведения экономического исследования оценки уровня инновационного развития аграрного сектора региона, который основан на базовых компонентах метода нечеткой логики, позволяющих определить уровень устойчивого развития экономической системы в целом и отдельных ее подсистем, а также преодолеть фрагментарность научных парадигм, существующих в этой области исследования.

Диссертационное исследование содержит необходимую совокупность новых научных подходов и теоретических положений, научно-обоснованных рекомендаций практической направленности по формированию инновационной платформы обеспечения функционирования аграрного сектора региона. Всё это даёт основание сделать вывод о положительном и существенном вкладе в разработку исследуемой проблемы с позиции теории и практики.

Вместе с общей положительной оценкой диссертации, следует отметить некоторые дискуссионные моменты и уточнения.

В автореферате на стр. 24. (рис. 6) представлена концептуальная модель апробации цифровой платформы аграрного сектора региона, но, по нашему мнению, автору целесообразно было бы сконцентрировать внимание на том, почему именно цифровые платформы выступают приоритетным сегментом эффективных преобразований сложившихся типовых моделей хозяйственной деятельности в региональном экономическом пространстве.

Вместе с тем, данное замечание не снижает научной и практической значимости исследования, и не влияет на положительную оценку работы. На основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Скрипник Виктории Витальевны является законченным самостоятельным научным исследованием на актуальную тему, содержит решение научной проблемы, имеющей важное значение для экономической науки, и соответствует критериям, установленным

пунктами 9-14 Положения о присуждении учёных степеней. Автор диссертационной работы заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Жиляков Дмитрий Иванович, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», доктор экономических наук, доцент

Дмитрий Иванович Жиляков



Подпись Т.Т. Жилякова  
ДСР Удостоверяю  
специалист ОК 14 "декабря 2026

Адрес: 305021, Курская область, г. Курск, ул. Карла Маркса, 70  
Тел.: +7 (4712) 53-13-35

E-mail: [uir@kursksau.ru](mailto:uir@kursksau.ru)

Специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

В Диссертационный совет 35.2.044.01,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Луганский  
государственный аграрный университет имени  
К.Е. Ворошилова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Скрипник Виктории Витальевны на тему:  
«Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора  
региона в контексте инновационного развития: теория, методология,  
практика», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по научной специальности 5.2.3. – Региональная и  
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования в сложившихся экономических  
условиях развития региона определяется необходимостью поиска новых  
подходов к повышению продовольственной безопасности региона,  
экономического роста региональной экономики и конкурентоспособности  
сельского хозяйства и качества жизни сельского населения.  
Совершенствование институциональной среды, которая обеспечивает  
условия и стимулы для системной разработки и внедрения инноваций,  
позволит реализовать принципы резильентности для ускоренного  
восстановления экономических систем региона.

Автор, опираясь на концепцию инновационного развития экономики,  
комплексно рассматривает проблемы аграрного сектора экономики региона и  
предлагает теоретические, методологические, концептуальные, методические  
и прикладные решения для институциональной модернизации  
инновационной траектории развития аграрного сектора региона, что придаёт  
исследованию значимый прикладной и стратегический характер.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно  
заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично.  
Автореферат диссертации содержит все необходимые разделы и  
характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов.

Согласно автореферату, основными достижениями диссертации,  
имеющими большую теоретическую значимость и научную новизну,  
являются:

- институционально-правовой механизм регулирования  
инновационного развития аграрного сектора региона автор рассматривает

как синергетическую систему, отражающую средства использования инструментов регулирования и контроля инновационного развития аграрной отрасли с помощью государственных органов исполнительной власти и их синергетическую связь с негосударственным сектором экономики на платформе современной инновационной инфраструктуры;

- основе системно-функционального научно-методологического подхода сформирован универсальный методический инструментарий для проведения диагностики инновационного развития аграрного сектора и предложен интегральный показатель, который образует единство его составляющих и акцентирует внимание на главных особенностях институционального обеспечения функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития;

- предложена многоуровневая иерархия современных средств цифровизации инновационного развития, актуальных для хозяйствующих субъектов аграрного сектора региона, что позволило определить предел привлечения проектов цифровизации многоуровневой иерархической системы в управленческой практике региона.

Степень обоснованности выводов подтверждена корректным использованием методов и логикой интерпретации. Рекомендации сопряжены с реальными управленческими практиками и подкреплены расчётами социально-экономической эффективности.

Вместе с тем, несмотря на достаточно высокий уровень проведенного исследования и полученных результатов, следует высказать ряд замечаний дискуссионного характера.

1) При исследовании факторов, влияющих на рост уровня инновационного развития аграрного сектора экономики региона, была произведена систематизация этих факторов и сформирована имитационная модель инновационного развития аграрного сектора региона (с. 13-14, рис. 1). Далее автор говорит о традиционных и предложенных новых функциях ключевых элементов модели инновационного развития аграрного сектора региона, которые не отражены ни на рисунке 1, ни в тексте автореферата, что затрудняет возможность оценить их влияние на активизацию инновационного процесса.

2) При разработке рекомендаций по повышению уровня сформированности цифровой компетентности будущих специалистов

аграрного сектора автором использована методика Digital Competence (DigComp 2.0), применяемая для тестирования цифровой грамотности сотрудников. Полагаем, что следовало бы более подробно обосновать выбор данного инструмента и показать степень отражения отраслевой специфики для каждой компетенции, которые в аграрной сфере характеризуются как гибридные.

В целом автореферат отражает основные результаты крупного самостоятельного исследования, отличающегося высоким уровнем научной новизны и значительной практической отдачей. Выявленные замечания носят частный характер и не умаляют общей положительной оценки.

Диссертационное исследование «Институциональное обеспечение функционирования аграрного сектора региона в контексте инновационного развития: теория, методология, практика» соответствует требованиям критериев 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013 года, № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Скрипник Виктория Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, профессор, профессор кафедры «Экономическая безопасность»,  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет»

 Лариса Витальевна Попова

«14» января 2026 г.

Попова Л.В. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ)

Адрес: 400002, Волгоградская область, г. Волгоград,  
пр. Университетский, д. 26, официальный сайт: <http://www.volgau.com/>

Тел.(рабочий): +7(8442)41-17-84,  
E-mail: [volgau@volgau.com](mailto:volgau@volgau.com)



Подпись(и)	 Юрий Евгеньевич Марина Витальевна
Заверяю начальник Управления кадровой политики и определения производств	
Е.Ю. Коротич 14.01.2026.	