

«УТВЕРЖДАЮ»



Проректор ФГБОУ ВО «Луганский
государственный аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова»

Гнатюк С.И.

2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»
Министерства сельского хозяйства Российской Федерации

Диссертация «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» выполнена на кафедре экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова».

Журавлева Надежда Викторовна, 21.03.1974 года рождения.

В 1996 г. окончила Восточноукраинский университет по специальности «Учет и аудит» и получила квалификацию специалиста экономиста.

В 2007 г. окончила Восточно-украинский национальный университет им. В. Даля по специальности «Менеджмент / Менеджмент организаций» и получила квалификацию менеджер-экономист.

В 2010 г. окончила Восточно-украинский национальный университет им. В. Даля по специальности «Управление проектами» и получила квалификацию руководителя проектов и программ.

С 2015 по 2019 год обучалась в аспирантуре (заочная форма), Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» по специальности 08.00.04 Экономика и управление предприятиями.

В настоящее время Журавлева Надежда Викторовна работает в должности старшего преподавателя кафедры менеджмента и социокультурных технологий федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор кафедры предпринимательского права и арбитражного процесса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», доцент, Бондарчук Алина Викторовна.

С положительной оценкой по диссертации выступили: д-р экон. наук, профессор Шевченко М.Н., д-р экон. наук, профессор Житная И.П., д-р экон. наук, профессор Ильин В.Ю., канд. экон. наук, доцент Шалевская Е.Ю., канд. экон. наук, доцент Катеринец Е.В., канд. экон. наук, доцент Коваленко Е.В., канд. экон. наук, доцент Барсукова Ю.В., канд. экон. наук, доцент Фисенко Л.Е., канд. экон. наук, доцент Дубравина Л.И., канд. экон. наук, доцент Лебедь В.Н., канд. экон. наук, доцент Кунченко А.В., канд. экон. наук, доцент Колесникова В.В., канд. экон. наук, доцент Лангазова В. В., канд. экон. наук, доцент Старченко А. Ю., канд. экон. наук, доцент Изюмская О. Н. и др.

По результатам рассмотрения диссертационной работы на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки), принято следующее заключение:

1. Сведения об утверждении темы диссертации.

Тема диссертационного исследования Журавлевой Надежды Викторовны утверждена в следующей редакции «Развитие системы продовольственной безопасности территорий» согласно выписке из протокола № 1 ГОУ ВО ЛНР «Луганский национальный аграрный университет» от 16.09.2022 г., научный руководитель доктор экономических наук, доцент Бондарчук А.В.

Тема диссертационного исследования Журавлевой Надежды Викторовны переутверждена в следующей редакции «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» на заседании Ученого совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова» (протокол № 6 от 27.03.2025 г.).

2. Конкретное личное участие автора в получении научных результатов.

Все результаты научных исследований, которые изложены в диссертации, получены лично Журавлевой Н.В.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, подтверждается непосредственным участием соискателя в получении исходных данных и результатов, изложенных в исследовании, самостоятельной апробацией результатов – подготовке научных публикаций и выступлении на научных конференциях.

Диссертация является самостоятельным научным исследованием, идеи соавторов научных работ в диссертационной работе не использовались.

Основные научные результаты диссертационной работы получены автором самостоятельно в процессе исследования.

Полученные в диссертационной работе результаты, теоретические разработки и методические подходы являются вкладом в развитие теоретико-методических основ и научно-практических рекомендаций инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Достоверность результатов подтверждается широким охватом теоретической и эмпирической базы диссертационного исследования, посвященной вопросам обеспечения инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Диссертация является самостоятельно выполненной научной работой, в которой изложен авторский подход к решению актуальной научной проблемы и обоснования теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций, касающихся обеспечения инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Из научных работ, опубликованных в соавторстве, использованы только те идеи, положения и рекомендации, которые являются результатом личной работы соискателя.

Теоретико-методическую основу исследования составляют теоретические положения и разработки отечественных и зарубежных ученых по проблемам инновационно-технологического перевооружения сельскохозяйственных предприятий.

Для достижения поставленной цели в работе использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования: *методы исторического, сравнительного и дискурс-анализа* – для рассмотрения эволюции трактовки научной мысли понятия «инновационно-техническое перевооружение» и выявления генезиса его ключевых атрибутов (1.1); *методы систематизации, классификации, структурно-логического и институционального анализа* – для уточнения типологии вызовов инновационно-технического перевооружения и обоснования роли технологического суверенитета как системообразующего условия обеспечения продовольственной безопасности в условиях санкционного давления (1.2, 1.3); *методы статистического, макроэкономического анализа, диагностики* – для оценки эффективности использования материально-технической базы сельхозпредприятий и комплексной диагностики институциональной бизнес-среды региона (2.1, 2.2); *методы мониторинга, балансового и сравнительного анализа* – для проведения мониторинга доступности и самообеспеченности региона продовольственными ресурсами и выявления ключевых диспропорций (2.3); *методы стратегического планирования, концептуализации и проектирования архитектур решений* – для разработки стратегии цифровой трансформации

информационной поддержки, объединяющей науку, бизнес и государство через цифровые платформы (3.1); *методы экономико-математического моделирования, дисконтирования денежных потоков и анализа эффективности инвестиций* – для усовершенствования модели цифровой экосистемы сельхозпредприятий и оценки эффективности внедрения технологий на основе показателей NPV, ROI и сценарного анализа (3.2); *методы нормативного подхода, индексного метода, многокритериальной оценки и таксономии* – для разработки методики оценки инновационно-технического перевооружения, предусматривающей расчет интегрального индекса, отражающего уровень технической оснащенности и инновационной готовности предприятий (3.3). В процессе работы применялись инструменты прикладного анализа данных и визуализации результатов.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации; законодательные и нормативно-правовые акты Луганской Народной Республики; данные Министерства экономического развития Луганской Народной Республики; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; данные Территориального органа Федеральной службы государственной статистики, действующим на территории Луганской Народной Республики; данные Управления Федеральной антимонопольной службы по Луганской Народной Республике; научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Интернет, характеризующие инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Для обработки, анализа и визуализации данных использованы компьютерные программы: табличный процессор MS Excel, редактор диаграмм и блок-схем MS Visio.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке и обосновании теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

К числу наиболее значимых научных результатов, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, относятся следующие:

усовершенствовано:

методика оценки инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий с помощью интегрального индекса, который, в отличие от существующих, сочетает в себе пять групп частных индексов по группам показателей (технические; экономические; социальные; экологические; организационные), позволяющий оценить уровень технической оснащенности и готовности к внедрению инноваций и может быть эффективно использован как инструмент стратегического управления и развития региона; (3.3)

экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий для оценки эффективности внедрения технологий (NPV, ROI и другие показатели), которая, в отличие от существующих, состоит из четырех блоков (производство, финансы, логистика, маркетинг), что позволяет учесть синергетический эффект, и дает возможность динамического мониторинга показателей для оперативной корректировки стратегии развития сельскохозяйственных предприятий в ответ на изменения внешней среды; (3.2)

стратегия цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса, направленная на интеграцию научного сообщества, бизнеса и государственных структур посредством цифровых платформ, отличительной чертой которой является создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированных в единую информационную систему АПК региона и взаимодействующих с информационно-консультационными службами, которая предусматривает: развитие подсистемы инновационной аналитики (сбор и распространение данных о передовых технологиях); внедрение механизма обратной связи (координация между производителями, научными институтами и государством); масштабируемость поддержки (адаптация системы для внедрения ведущих технологий в отрасли), что позволит достичь синхронизации между запросами аграрного бизнеса, направлениями научных исследований и регуляторными инициативами государства; (3.1)

классификация вызовов инновационно-технического перевооружения, оказывающих влияние на формирование и развитие материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий региона, которая, в отличие от существующих, объединяет в единую систему экономические, социальные, экологические, технологические, политические, организационно-управленческие, демографические, инфраструктурные факторы, адаптированная к специфике новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, что позволило дать авторское понимание технологического суверенитета в АПК как многоуровневой системы, интегрирующей научно-техническую, производственную, кадровую и институциональную составляющие, направленную на минимизацию зависимости от импортных технологий и обеспечение устойчивого функционирования системы продовольственной безопасности на новых территориях; (1.2;1.3)

получило дальнейшее развитие:

экономическое содержание понятия «инновационно-техническое перевооружение», под которым, в отличие от существующих трактовок, следует понимать системный процесс модернизации материально-технической базы, включающий внедрение цифровых, роботизированных и экологически устойчивых технологий, направленный на повышение эффективности, конкурентоспособности и устойчивости аграрного сектора за счёт комплексной интеграции природных, социальных, экономических и

технологических аспектов, обеспечивающий продовольственную безопасность и суверенитет регионов; (1.1)

методический подход к оценке эффективности функционирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий, учитывающий специфику новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, который, в отличие от существующих методик, позволил выявить ключевые диспропорции в технической оснащённости, уровне энергообеспеченности и возрастном составе парка сельскохозяйственной техники, а также обосновать необходимость приоритетного осуществления инновационно-технического перевооружения региона; (2.1;2.2)

комплексная количественная оценка динамики формирования продовольственных ресурсов на основе мониторинга физической и экономической доступности продовольствия и уровня самообеспеченности по ключевым продуктам питания, которая, в отличие от существующих, позволила выявить структурный перекос региональной продовольственной системы: критически низкий уровень самообеспеченности овощной продукцией (10,8%), молоком (47,6%) и мясом (54,2%), а также установить прямую корреляционной зависимости между уровнем развития материально-технической базы сельского хозяйства и достижением пороговых значений продовольственной безопасности. (2.3)

Теоретическое значение полученных результатов заключается в дополнении понятийного аппарата и приращении научных знаний в области инновационно-технологического перевооружения сельскохозяйственных предприятий региона. Обоснованные в диссертации теоретические положения доведены до уровня методических разработок и практических рекомендаций, которые приняты в практику сельскохозяйственных предприятий.

5. Практическая значимость исследования.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что разработанные в диссертации рекомендации и выводы могут быть использованы для решения конкретных задач инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертационной работе, нашли применение в практической деятельности предприятий – Ростовская область, Ростовское акционерное общество «Фрегат» (справка №01/01/1970 от 26.04.2025 г.); Ростовская область, ЗАО имени Ленина (справка № 01/03/1245 от 18.07.2025 г.).

Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского» при преподавании учебных дисциплин: «Современный стратегический анализ», «Основы системного подхода», «Управление инновационной деятельностью» (справка № 795 от 22.05.2025 г.).

6. Основное содержание диссертации отражено в публикациях автора.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 18 научных трудах, среди которых: 1 коллективная монография, 6 статей в рецензируемых научных изданиях и 11 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 7,0 п.л., из них 5,4 п.л. принадлежат лично автору.

Основное содержание диссертационного исследования отражено в следующих публикациях:

Монографии

1. Журавлева, Н.В. Проектно-ориентированное управление предприятием / Н. В. Журавлева // Современные инновационные подходы, методы, инструменты управления развитием организации: монография / В. В. Аронова, Б. Е. Бачевский, А. Ю. Борзенко-Мирошниченко, Л. А. Дейнека, Н. В. Журавлёва, Е. В. Казакова, С. А. Лохматов, Е. В. Щербакова. – Луганск: ГОУК ЛНР «ЛГАКИ им. М. Матусовского», 2018. – С. 47-66.

Личный вклад: на основе современного инновационного подхода разработаны направления проектно-ориентированного управления предприятием.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК

2. Журавлева, Н.В. Таксономия рисков и угроз для материально-технической базы сельского хозяйства в контексте продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – №4. – Т.6. – С. 123-132. (К2)

3. Журавлева, Н.В. Оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства Российской Федерации / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2025. – № 1 (106). – С. 29–36. – DOI: <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.1.3>. (К2)

Личный вклад: проведена оценка эффективности использования материально-технической базы сельского хозяйства Российской Федерации.

Публикации в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК Луганской Народной Республики

4. Журавлева, Н.В. Характеристика угроз функционирования аграрного сектора в обеспечении продовольственной безопасности государства / Н. В. Журавлева // Экономический вестник Донбасского государственного технического института. – 2023. – № 16. – С. 11-20. – EDN ZSIBKM.

5. Журавлева, Н.В. Принципы формирования системы продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук, Н.А. Дунай // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. - 2023. - № 5 (71). - С. 59-62.

Личный вклад: рассмотрены принципы формирования системы продовольственной безопасности.

6. Журавлева, Н.В. Генезис научных подходов к понятию продовольственная безопасность / Н. В. Журавлева, А. В. Бондарчук // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – 2022. – № 4(17). – С. 133-143. – EDN ZVWNIB.

Личный вклад: проведен анализ научных подходов к пониманию продовольственной безопасности.

7. Журавлева, Н. В. Организационно-экономические аспекты формирования продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – 2021. – № 1(10). – С. 202-211. – EDN SLYCIF.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

8. Журавлева, Н.В. Системный подход к определению продовольственной безопасности: анализ современных концепций и технологических приоритетов / А. В. Бондарчук, Н. В. Журавлева / Актуальные проблемы социально-экономического развития промышленного региона : Сборник тезисов VII международной научно-практической конференции, Алчевск, 22 мая 2025 года. – Алчевск: Донбасский государственный технический университет, 2025. – С. 334-336. – EDN XQJEZR.

Личный вклад: обоснован системный подход к определению продовольственной безопасности.

9. Журавлева, Н.В. Проблемы развития материально-технического потенциала сельскохозяйственных предприятий / А. В. Бондарчук, Н. В. Журавлева // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2024. – № 1(96). – С. 6-12. – EDN BYFNWK.

Личный вклад: определены проблемы развития материально-технического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

10. Журавлева, Н.В. Системный аспект в рассмотрении понятия «бизнес-среда» предприятия / А. В. Бондарчук, Н. В. Журавлева // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2024. – № 2(97). – С. 165-172. – EDN UAOVZD.

Личный вклад: раскрыта сущность понятия «бизнес-среда» предприятия.

11. Журавлева, Н. В. Концептуальные аспекты оценки уровня продовольственной безопасности / Н. В. Журавлева, А. В. Дрогайцева-Коваль // Мировые тренды экономического развития аграрного сектора: роль и место России: материалы Международного Круглого стола, Ростов-на-Дону, 18 мая 2023 года. – Ростов-на-Дону - Таганрог: Южный федеральный университет, 2023. – С. 19-25. – DOI 10.34924/FRARC.2023.82.43.004. – EDN SCKKWP.

Личный вклад: проведена оценка уровня продовольственной безопасности.

12. Журавлева, Н. В. Продовольственная безопасность как фактор социально-экономического развития региона / Н. В. Журавлева // Аграрная экономика глазами молодого специалиста: материалы международной онлайн-конференции, Майский, 20 апреля 2021 года. – Майский: Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2021. – С. 125-129. – EDN YIXZCY.

13. Журавлева, Н. В. Роль кадрового потенциала в системе экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // Актуальная проблематика теории и практики управления: материалы международного круглого стола, Луганск, 21 марта 2018 г. – Луганск: Изд-во ЛНУ им. В. Даля, 2018. – С. 41-43

14. Журавлева, Н. В. Кадровый потенциал в обеспечении экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // The Global Problem of Human Security: Economic and Legal Aspects. — Professional scientific publication. Collection of scientific articles and theses according to the results of International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists (Zagreb, Croatia, 28–29 December, 2017). — Zagreb, 2017. – p. 110-115.

15. Журавлева, Н. В. Роль предпринимательского потенциала в обеспечении экономической безопасности предприятия в условиях турбулентности / Н. В. Журавлева // The Genesis of Genius: scientific and educational periodical journal of economists and jurists. — Geneva, Switzerland: March 2017. — № 8. – С. 211-215

16. Журавлева, Н. В. Деловая репутация как элемент системы экономической безопасности предприятия / Н. В. Журавлева // ECONOMICS, LAW, SOCIETY: resume of 2016: The International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists, Winterthur (Switzerland), 27–28 октября 2016 года / ISAE «Consilium». – Winterthur (Switzerland): Международное научное объединение экономистов «Консилиум», 2016. – С. 234-239. – EDN XSRYBV.

17. Журавлева, Н. В. Применение методологии управления проектами на предприятиях отрасли / Н. В. Журавлева // Социально-культурная деятельность: векторы исследовательских и практических перспектив: материалы Международной научно-практической конференции, Казань, 15 апреля 2016 года / Научные редакторы: П.П. Терехов, Д.В. Шамсутдинова, Л.Ф. Мустафина. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательско-полиграфическая компания «Бриг», 2016. – С. 336-338. – EDN XFQXFH.

18. Журавлева, Н. В. Теоретические основы бизнес-планирования / Н. В. Журавлева, В. В. Бородаенко // Актуальные проблемы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты: материалы Первой международной научно-практической конференции г. Горловка, 17–18 мая 2016 года / Отв. редактор Е.П. Мельникова. – Горловка: Донецкий национальный технический университет, 2016. – С. 430-432. – EDN QBOVCK.

Личный вклад: обоснована предложенная методика управления проектами на предприятиях отрасли.

7. Специальность, которой соответствует диссертация:

Предметная область исследования соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки), в частности п. 3 «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)», в т.ч.: п.п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п.п. 3.5. «Формирование и функционирование рынков продукции АПК»; п.п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК»; п.п.3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

8. Рекомендации к защите:

Диссертация Журавлевой Надежды Викторовны на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» рекомендуется к рассмотрению и защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки) в диссертационном совете 35.2.044.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова».

Заключение принято на расширенном заседании кафедры экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова».

Присутствовало на заседании 18 человек. Результаты голосования:

«за» – 18 чел.,

«против» – 0,

«воздержалось» – 0 чел.,

протокол № 15 от «01» июня 2025 г.

Председательствующий на расширенном заседании кафедры экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права, декан факультета экономики и управления АПК ФГБОУ ВО «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», д-р экон. наук, профессор



М.Н. Шевченко

