

УТВЕРЖДАЮ:

Врио ректора ФГБОУ ВО

«Донской государственной аграрный университет»,

канд. с. х. наук, доцент

Е.О. Чернышова

_____ 2026 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации ФГБОУ ВО «Донской государственной аграрный университет» на диссертацию Журавлевой Надежды Викторовны на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования. Диссертация Журавлевой Н.В. посвящена решению важной научно-производственной проблемы – обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации. Современный этап функционирования агропромышленного комплекса (АПК) характеризуется воздействием комплекса глобальных вызовов, среди которых климатические изменения, рост численности населения, истощаемость природных ресурсов и геополитическая турбулентность. Совокупность данных факторов детерминирует эскалацию системных рисков, угрожающих устойчивости аграрного производства, что особенно актуализируется в условиях санкционных ограничений и дестабилизации международных логистических цепочек. В обозначенных условиях инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий выступает в качестве императива обеспечения их конкурентоспособности, экономической устойчивости и продовольственной независимости. Анализ мирового опыта демонстрирует, что государства,

реализующие стратегии активной цифровизации, внедрение биотехнологий и автоматизации, достигают более высоких показателей продуктивности и адаптивности к внешним шокам. Для Российской Федерации, обладающей существенным производственным потенциалом, характерно сохранение технологического разрыва с лидирующими аграрными странами, что обусловлено низкой инновационной активностью хозяйствующих субъектов, дефицитом финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), разобщенностью научной и производственной сфер, а также критической зависимостью от импорта технологий.

Достижение параметров, зафиксированных в стратегических документах национального уровня, объективно требует модернизации материально-технической базы (МТБ) сельскохозяйственных предприятий. В настоящее время степень износа парка сельскохозяйственной техники в стране превышает 60%, что является фактором снижения производительности труда и роста себестоимости конечной продукции. Одновременно сдерживающее воздействие на диффузию инноваций оказывают дефицит квалифицированных кадров и низкий уровень развития цифровой инфраструктуры в сельской местности. В контексте ограничения доступа к зарубежным технологическим решениям задача формирования технологического суверенитета аграрного сектора приобретает характер стратегического приоритета, определяющего потенциал автономного развития и резистентности к кризисным явлениям.

Изложенное обуславливает актуальность исследования проблем инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий (СХП) в условиях цифровой трансформации как научной задачи, имеющей высокую практическую значимость для устойчивого развития аграрной экономики Российской Федерации.

Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов в диссертационном исследовании. Достоверность полученных

автором в ходе диссертационного исследования результатов базируется на использовании фундаментальных концепций и положений экономической теории, разработок зарубежных и отечественных исследователей по проблемам повышения экономической эффективности производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также законодательных и нормативных актов по вопросам развития отечественного сельского хозяйства. Обоснованность и достоверность полученных результатов обеспечены также использованием широкой информационно-эмпирической базы исследований, представленной данными Федеральной службы государственной статистики РФ, Луганскстат, Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства сельского хозяйства и продовольствия ЛНР, данными производственно-экономической отчетности сельскохозяйственных организаций ЛНР и Ростовской области, научными отчетами отраслевых и региональных НИИ сельского хозяйства, нормативно-правовыми документами по исследуемой теме, данными информационной сети Интернет.

Научная новизна результатов и выводов, изложенных в диссертационном исследовании, заключается в разработке и обосновании теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации. Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, следующие:

1. Определена сущность понятия «инновационно-техническое перевооружение», под которым, в отличие от существующих трактовок, следует понимать системный процесс модернизации материально-технической базы, включающий внедрение цифровых, роботизированных и экологически устойчивых технологий, направленный на повышение эффективности, конкурентоспособности и устойчивости аграрного сектора за счёт комплексной интеграции природных, социальных, экономических и

технологических аспектов, обеспечивающий продовольственную безопасность и суверенитет регионов (стр. 31-34 диссертации).

2. Актуализирована классификация вызовов инновационно-технического перевооружения, оказывающих влияние на формирование и развитие материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий региона, которая, в отличие от существующих, объединяет в единую систему экономические, социальные, экологические, технологические, политические, организационно-управленческие, демографические, инфраструктурные факторы, адаптированная к специфике новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, что позволило дать авторское понимание технологического суверенитета в АПК как многоуровневой системы, интегрирующей научно-техническую, производственную, кадровую и институциональную составляющие, направленную на минимизацию зависимости от импортных технологий и обеспечение устойчивого функционирования системы продовольственной безопасности на новых территориях(стр. 54-59 диссертации).

3. Усовершенствован методический подход к оценке эффективности функционирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий, учитывающий специфику новых территорий, включая Луганскую Народную Республику, который, в отличие от существующих методик, позволил выявить ключевые диспропорции в уровне энергообеспеченности и возрастном составе, технической оснащённости парка сельскохозяйственной техники, а также обосновать необходимость приоритетного осуществления инновационно-технического перевооружения региона(стр.114-122, стр. 123-125,диссертации).

4. Проведена комплексная количественная оценка динамики формирования продовольственных ресурсов на основе мониторинга физической и экономической доступности продовольствия и уровня самообеспеченности по ключевым продуктам питания, которая, в отличие от существующих, позволила выявить структурный перекос региональной

продовольственной системы: критически низкий уровень самообеспеченности овощной продукцией (10,8%), молоком (47,6%) и мясом (54,2%) на фоне избыточного производства зерна, а также установить прямую корреляционную зависимость между уровнем развития материально-технической базы сельского хозяйства и достижением пороговых значений продовольственной безопасности(стр. 128-140диссертации).

5. Предложена стратегия цифровой трансформации информационной поддержки агропромышленного комплекса, направленная на интеграцию научного сообщества, бизнеса и государственных структур посредством цифровых платформ, отличительной чертой которой является создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированной в единую информационную систему АПК региона и взаимодействующих с информационно-консультационными службами, которая предусматривает: развитие подсистемы инновационной аналитики (сбор и распространение данных о передовых технологиях); внедрение механизма обратной связи (координация между производителями, научными институтами и государством); масштабируемость поддержки (адаптация системы для внедрения ведущих технологий в отрасли), что позволит достичь синхронизации между запросами аграрного бизнеса, направлениями научных исследований и регуляторными инициативами государства(стр. 144-160 диссертации).

6. Усовершенствована экономико-математическая модель цифровой экосистемы сельскохозяйственных предприятий для оценки эффективности внедрения технологий (NPV, ROI и другие показатели), которая, в отличие от существующих, состоит из четырех блоков (производство, финансы, логистика, маркетинг), что позволяет учесть синергетический эффект, и дает возможность динамического мониторинга показателей для оперативной корректировки стратегии развития сельскохозяйственных предприятий в ответ на изменения внешней среды (стр.167-171 диссертации).

7. Разработан интегральный индекс инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий, который обеспечивает комплексную оценку уровня технической оснащённости и готовности к внедрению инноваций. В отличие от традиционных методик, интегральный индекс объединяет пять взаимосвязанных групп показателей – технические, экономические, социальные, экологические и организационные, – что позволило учитывать взаимоусиливающий эффект цифровой трансформации. Предложенный интегральный индекс адаптирован к условиям новых территорий и выступает инструментом для мониторинга сельскохозяйственных предприятий. Методика оценки инновационно-технического перевооружения с использованием интегрального индекса перевооружения способствует повышению эффективности управления АПК и укреплению продовольственного суверенитета региона(стр. 192-198диссертации).

Значимость полученных результатов для науки и практики. Теоретическое значение полученных результатов заключается в дополнении понятийного аппарата и приращении научных знаний в области инновационно-технологического перевооружения сельскохозяйственных предприятий региона. Обоснованные в диссертации теоретические положения доведены до уровня методических разработок и практических рекомендаций, которые приняты в практику сельскохозяйственных предприятий.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что разработанные в диссертации рекомендации и выводы использованы для решения конкретных задач по инновационно-техническому перевооружению сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертационной работе, нашли применение в практической деятельности предприятий – Ростовская область, Ростовское акционерное общество «Фрегат» (справка №01/01/1970

от 26.04.2025 г.); Ростовская область, ЗАО имени Ленина (справка № 01/03/1245 от 18.07.2025 г.).

Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского» при преподавании учебных дисциплин: «Современный стратегический анализ», «Основы системного подхода», «Управление инновационной деятельностью» (справка № 795 от 22.05.2025 г.).

Оценка содержания работы. Во введении обоснована актуальность темы исследования, дана характеристика состояния изученности проблемы, изложены цель и задачи, научная новизна и практическая значимость диссертационной работы.

В первом разделе диссертации заслуживает внимания глубокое теоретическое обоснование ключевых категорий. Автор не ограничивается компиляцией существующих взглядов, а предлагает авторские дефиниции понятия «бизнес-среда». Особую научную ценность представляет применение метода системных триад дефиниций в рамках тринитарного мышления. Это позволило структурировать разрозненные подходы и выделить системные признаки (целостность, связанность), что повышает методологическую строгость исследования и устраняет терминологическую неопределенность, характерную для данной предметной области (стр. 15-16 диссертации).

Высокой актуальностью обладает учет современных геополитических и экономических реалий. Исследование проводится в контексте санкционного давления, военно-политической нестабильности и интеграции новых территорий (ЛНР, ДНР). Автор обоснованно выделяет технологический суверенитет как ключевой элемент устойчивости. Специфический фокус на проблемах материально-технической базы (МТБ) именно в условиях ЛНР придает работе выраженную практическую

значимость. Классификация вызовов развития МТБ для ЛНР является новым научным результатом, позволяющим адаптировать стратегии развития под конкретные региональные условия и нивелировать кадровый дефицит.

Следует отметить концептуальную ясность в разграничении смежных понятий. Автор убедительно аргументирует различия между «развитием материально-технической базы» и «инновационно-техническим перевооружением». Табличное сравнение этих процессов (суть, цель, масштаб изменений) устраняет путаницу и позволяет точнее формировать управленческие решения. Детальный сравнительный анализ категорий «вызов», «опасность», «угроза» и «риск» демонстрирует системный подход к оценке рисков, выявляя логику перехода от неопределенности к конкретному ущербу.

Во втором разделе представлены результаты детального анализа специфики Луганской Народной Республики (ЛНР) в контексте интеграции в экономическое пространство РФ. Автор не ограничивается общими тенденциями, а проводит сравнительную оценку показателей энергообеспеченности, самообеспеченности продуктами питания и кадрового потенциала в разрезе РФ и ЛНР. Это позволяет выявить критические точки роста и обосновать необходимость конкретных мер поддержки для новых территорий, учитывая последствия военно-политической нестабильности и разрушения инфраструктуры(с. 125-127 диссертации).

Важным методологическим преимуществом является системный подход к оценке эффективности, реализованный в подразделах 2.1–2.3. Исследование убедительно связывает технические параметры (износ техники, коэффициент обновления) с экономическими результатами (урожайность, рентабельность) и социальными индикаторами (качество питания, физическая доступность продуктов). Анализ барьеров инновационной активности и классификация вызовов бизнес-среды демонстрируют понимание комплексного характера проблем аграрного сектора. Применение методики Д.Г.Оловяникова для оценки

продовольственной безопасности добавляет работе методологической строгости(стр. 132-140 диссертации).

Также заслуживает внимания практическая ориентированность работы. Обзор мер государственной поддержки, программ льготного лизинга и кредитования показывает глубокое знание актуального нормативно-правового поля. Выявленные диспропорции в потреблении и качестве продукции формируют надежную базу для разработки рекомендаций в последующих разделах диссертации.

В третьем разделе представлены результаты комплексного подхода к анализу инновационных барьеров. Автор не ограничивается констатацией проблем, а систематизирует эндогенные и экзогенные ограничители, подкрепляя выводы репрезентативными статистическими данными. Особенно ценным является использование результатов экспертного опроса (15 специалистов из ЛНР и Ростовской области), что обеспечивает верификацию теоретических положений практикой (стр. 188-192 диссертации).

Обращает на себя внимание разработка модели цифровой экосистемы агропредприятия. Предложенная архитектура IoT-сети, интегрирующая датчики, облачные платформы и системы поддержки принятия решений, соответствует концепции «Индустрия 4.0» и адаптирована к специфике аграрного сектора. Детальная проработка компонентов (от SMART-устройств до визуализации данных) делает модель воспроизводимой и применимой в реальных условиях хозяйствования (стр. 163-167 диссертации).

Существенным вкладом является экономико-математическое обоснование эффективности инноваций. Автор предлагает многокритериальную целевую функцию с учётом производственного, финансового, логистического и маркетингового блоков, что позволяет проводить взвешенную оценку инвестиционных проектов. Расчётные показатели подтверждают реалистичность предлагаемых решений (стр. 167-173 диссертации).

Выводы и предложения отражают результаты проведенных исследований, в них приведены обобщения теоретико-методических разработок и практических рекомендаций автора.

Рекомендации по использованию научных результатов. Результаты исследований могут быть использованы органами управления АПК Луганской Народной Республики при разработке программ инновационно-технического перевооружения, а также при оказании консалтинговых услуг товаропроизводителям сельскохозяйственными информационно-консультационными центрами региона.

С учетом изложенного диссертационная работа Журавлевой Н.В. может оцениваться как существенный вклад в теорию и практику разработок, направленных на инновационно-техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Замечания по диссертации. Вместе с тем диссертационная работа Журавлевой Надежды Викторовны не лишена недостатков.

1. В подразделе 2.3 применяется методика оценки продовольственной безопасности, предложенная Д.Г. Оловянниковым (стр. 132). Однако, на наш взгляд, заслуживает уточнения, почему выбранная методика имеет преимущества перед другими подходами, и насколько она адаптирована к условиям Луганской Народной Республики.

2. При сравнении энергообеспеченности ЛНР (117 л.с./100 га) и РФ (206 л.с./100 га) не вполне ясно, учитывались ли различия в методиках расчёта показателя для новых территорий.

3. В подразделе 3.3 при расчёте интегрального индекса инновационно-технического перевооружения используются экспертные оценки для ЛНР. Не вполне очевидно, насколько репрезентативна выборка из 15 экспертов для формирования объективных весовых коэффициентов.

Вместе с тем отмеченные замечания не снижают общей научной и практической значимости выполненной работы, не требуют проведения

дополнительных исследований и не влияют на ее общую положительную оценку.

Соответствие диссертации установленным требованиям.
Диссертация Журавлевой Н.В. на тему «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» представляет собой самостоятельную завершенную научно-квалификационную работу, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение.

Считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям критериев 9–14 Положения о присуждении учёных степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Журавлева Надежда Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании кафедры экономики и товароведения «02» апреля 2026 г., протокол № 11.

Заведующий кафедрой экономики
и товароведения ФГБОУ ВО «Донской
государственный университет»,
доктор экономических наук,
профессор
«02» апреля 2026 г.


О.Н. Бунчиков

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Олега Николаевича
Бунчикова
удостоверяю:
Ученый секретарь ученого совета Мажуга Геннадий Евгеньевич
тел.: +7(86360) 3-69-89

02 апреля 2026 года

