

Отзыв
на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны
на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения
сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой
трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса
(АПК)) (экономические науки)

Представленная Журавлевой Н.В. работа, посвященная актуальной проблеме инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации, что определяет её научную и практическую значимость. Автор справедливо отмечает, что современный агропромышленный комплекс сталкивается с глобальными вызовами, включая санкционное давление, климатические изменения и технологическое отставание от ведущих аграрных держав. Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного инструментария для оценки и управления процессами модернизации, что имеет высокую практическую значимость для устойчивого развития аграрной экономики Российской Федерации.

Особого внимания заслуживает предложенный интегральный индекс, который объединяет пять групп частных индексов: технические, экономические, социальные, экологические и организационные показатели. Это позволяет выйти за рамки узкотехнологического подхода и оценить готовность предприятий к внедрению инноваций системно, учитывая взаимосвязь различных аспектов хозяйственной деятельности. Также положительно оценивается усовершенствованная экономико-математическая модель цифровой экосистемы. В отличие от существующих аналогов, она состоит из четырех взаимосвязанных блоков: производство, финансы, логистика и маркетинга. Такая структура дает возможность учитывать синергетический эффект и проводить динамический мониторинг показателей для оперативной корректировки стратегии развития в ответ на изменения внешней среды.

Практическая значимость работы подтверждается справками о внедрении в сельскохозяйственных предприятиях Ростовской области – Ростовское акционерное общество «Фрегат» (справка №01/01/1970 от 26.04.2025 г.); ЗАО имени Ленина (справка № 01/03/1245 от 18.07.2025 г.), а также использованием материалов в учебном процессе ФГБОУ ВО «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского» (справка № 795 от 22.05.2025 г.).

Статистические данные по Луганской Народной Республике, приведенные в работе, демонстрируют критический уровень износа техники и низкую энергообеспеченность, что обосновывает необходимость предложенных мер.

В тоже время, по содержанию автореферата появляются некоторые дискуссионные положения, а именно: в методике расчета интегрального индекса используются весовые коэффициенты для пяти групп показателей (технических; экономических; социальных; экологических; организационных). В тексте автореферата не раскрыт механизм определения данных, которые определяют, насколько один показатель важнее другого.

Указанное замечание не снижает значимость и общее положительное впечатление проведенного диссертационного исследования.

В целом автореферат позволяет сделать положительный вывод проведенного научного исследования; задачи, которые были поставлены в работе, раскрыты на достаточно высоком научно-методическом уровне. Актуальность, степень научной новизны, теоретическая и практическая значимость, логическая завершенность проведенного исследования дают возможность констатировать, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Журавлева Надежда Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Боярская Ольга Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

кандидат экономических наук
(специальность 08.00.05 – Развитие
производительных сил и региональная экономика),
доцент кафедры теории и организации управления,
доцент ФГБОУ ВО «Гжелевский государственный
университет»



О.В. Боярская

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Гжелевский государственный
университет»

140155, Российская Федерация, Московская обл.,

Раменский Район, пос. Электроизолятор, д. 67

Тел.: +7 (496) 46-47-640

E-mail: artgzhel@yandex.ru

Подпись кандидата экономических наук, доцента кафедры теории и
организации управления Боярской О.В. удостоверяю

01.04.2026



Сиренев

В диссертационный совет
35.2.044.01 на базе федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Луганский государственный
аграрный университет имени
К.Е. Ворошилова»

Отзыв
на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны на
тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения
сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой
трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса
(АПК)) (экономические науки)

Автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны представляет собой серьезное исследование, направленное на решение стратегически важной задачи модернизации материально-технической базы аграрного сектора в условиях цифровой трансформации. Актуальность темы не вызывает сомнений, особенно в контексте обеспечения продовольственной безопасности и технологического суверенитета России. Автор проделал значительный объем аналитической работы, диагностировав бизнес-среду сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики. Выявленные диспропорции, такие как критически низкий уровень самообеспеченности овощной продукцией (10,8%) и молоком (47,6%), а также высокий износ парка техники, убедительно доказывают необходимость ускоренного перевооружения.

Научный вклад соискателя заключается в разработке стратегии цифровой трансформации информационной поддержки АПК региона.

Особый практический интерес представляет предложенная модель, предполагающая создание цифровой платформы на базе специализированных инновационных центров, интегрированной в единую информационную систему АПК региона и взаимодействующих с информационно-консультационными службами, которая предусматривает: развитие

подсистемы инновационной аналитики; внедрение механизма обратной связи; масштабируемость поддержки, что позволит достичь синхронизации между запросами аграрного бизнеса, направлениями научных исследований и регуляторными инициативами государства. Это позволяет синхронизировать запросы бизнеса, науки и государства. Также внимания заслуживает классификация вызовов инновационно-технического перевооружения, объединяющая восемь групп факторов, включая инфраструктурные и демографические. Практическая ценность работы подтверждается актами внедрения.

Однако имеется замечание дискуссионного характера. В работе подчёркивается адаптация предложенного методического подхода к оценке эффективности функционирования материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий, учитывающего специфику Луганской Народной Республики как новой территории РФ. Однако в автореферате недостаточно раскрыто, как учитываются особенности переходного периода интеграции региона: различия в нормативно-правовой базе, процедурах государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий, а также механизмах межбюджетного регулирования.

Данное замечание не снижает научной и практической ценности выполненного диссертационного исследования. Структура автореферата диссертации логична, выводы обоснованы.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертация «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» написана на актуальную тему, а задачи, поставленные перед собой автором, успешно решены. Вышеизложенное позволяет сделать вывод о соответствии диссертационной работы требованиям Положения о присуждении учёной степени, а его автор Журавлева Надежда Викторовна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Мешкова Наталья Львовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
(специальность 08.00.04. Экономика и
управление предприятиями (по видам
экономической деятельности),
доцент кафедры «Менеджмента и инноваций»
ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский
Московский государственный строительный
университет» (НИУ МГСУ)

Н.Л. Мешкова Н.Л. Мешкова

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Национальный исследовательский
Московский государственный строительный
университет» (НИУ МГСУ)
129337, Российская Федерация,
г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26
Тел.: +7 (958) 631-30-38
E-mail: meshkovanl@mgsu.ru

Подпись Мешковой Н.Л. заверено

02.04.2026 г.

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
КАДРОВОГО ДЕЛОПРОИЗ-
ВОДСТВА УРП
А.В. ПИНЕГИН

А.В. Пинегин



В диссертационный совет 35.2.044.01
на базе ФГБОУ ВО «Луганский
государственный аграрный
университет
имени К.Е. Ворошилова»

Отзыв
на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны на
тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения
сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой
трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса
(АПК)) (экономические науки)

Диссертационная работа Журавлевой Н.В. посвящена решению важной народно-хозяйственной задачи – поиску путей модернизации сельского хозяйства в эпоху цифровизации. Особую ценность работе придает то, что она выполнена на материалах Луганской Народной Республики – региона, находящегося в фазе активной интеграции в экономическое пространство России, что делает предложенные автором решения особенно востребованными.

Автореферат отличается глубокой проработкой эмпирического материала. Проведенный автором мониторинг доступности и самообеспеченности продовольствием ЛНР выявил критически важные диспропорции. Данные о том, что при избыточном производстве зерна, уровень самообеспеченности овощами составляет всего 10,8%, а молоком – 47,6%, являются, актуализируют необходимость пересмотра региональной политики в сфере АПК. Установленная автором прямая корреляция между состоянием МТБ и этими показателями доказывает, что без инновационно-технического перевооружения проблему продовольственной безопасности региона не решить.

Теоретическая значимость исследования обусловлена вкладом автора в развитие понятийного аппарата и расширение научных представлений об инновационно-технологическом перевооружении аграрных предприятий региона. Сформулированные в работе теоретические положения получили практическую реализацию в виде методических разработок, принятых к использованию сельскохозяйственными предприятиями Ростовской области (Ростовское акционерное общество «Фрегат» (справка №01/01/1970 от 26.04.2025 г.); ЗАО имени Ленина (справка № 01/03/1245 от 18.07.2025 г.)).

Научная новизна работы многогранна. Однако наиболее убедительным представляется усовершенствованная экономико-математическая модель цифровой экосистемы предприятия. Включение в нее четырех функциональных блоков и расчет синергетического эффекта от их взаимодействия позволяет перейти от фрагментарной оценки (например, только рост урожайности) к комплексной

*В диссертационный совет
35.2.044.01 на базе ФГБОУ ВО
«Луганский государственный
аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова»*

Отзыв

на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)

Работа Журавлевой Н.В. посвящена обеспечению инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий, что является ключевым условием устойчивости аграрного сектора в современных геополитических условиях. Применение цифровых технологий, таких как точное земледелие, автоматизированные системы мониторинга и управления, позволяет значительно повысить урожайность и снизить риски, связанные с изменением климатических условий. Это особенно важно для ЛНР, где природные условия и климатические особенности создают особые требования к ведению сельского хозяйства. Повышение эффективности сельскохозяйственного производства через цифровую трансформацию обеспечит стабильность снабжения населения качественными продуктами питания, снизит зависимость от импорта и повысит уровень продовольственной безопасности региона.

Теоретическая значимость исследования заключается в уточнении экономического содержания понятия «инновационно-техническое перевооружение». Автор предлагает рассматривать его не просто как замену оборудования, а как системный процесс модернизации с внедрением цифровых и экологически устойчивых технологий. Это расширяет понятийный аппарат экономики АПК.

Особый интерес представляет авторское понимание технологического суверенитета как многоуровневой системы, интегрирующей научно-техническую и кадровую составляющие, направленную на минимизацию зависимости от импортных технологий.

В работе проведен мониторинг доступности и самообеспеченности продовольственными ресурсами региона. Представлен сравнительный анализ показателей Луганской Народной Республики и Российской Федерации, это позволило сделать вывод о существенном отставании региона по уровню рентабельности и энергообеспеченности.

Заслуживает особого внимания:

1.) предложенная стратегия цифровой трансформации, включающая механизм обратной связи между производителями и научными институтами, направленная на достижение синхронизации между запросами аграрного бизнеса, направлениями научных исследований и регуляторными инициативами государства;

2.) усовершенствованная экономико-математическая модель цифровой экосистемы позволяющая оценивать эффективность внедрения технологий через показатели NPV и ROI, учитывая синергию блоков.

Вместе с тем, следует отметить, что в проектной части исследования автором определены инновационные барьеры и стратегии цифровой трансформации в агропромышленном комплексе региона, что должно быть следствием стратегического анализа внешней и внутренней среды сельскохозяйственных предприятий.

Однако, данное замечание не снижает научной, теоретической и практической ценности диссертационного исследования. В целом, работа представляет собой завершённое научное исследование. Результаты апробированы на многочисленных конференциях.

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация соответствует всем требованиям, которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а ее автор, Журавлева Надежда Викторовна,

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Ободец Роман Васильевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством), доцент,
профессор кафедры экономики и управления
ГБОУ ВО «Башкирская академия
государственной службы и управления при
Главе Республики Башкортостан»

Р.В. Ободец

Государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Башкирская академия
государственной службы и управления при
Главе Республики Башкортостан»

450008, Российская Федерация,
Республика Башкортостан, г. Уфа,
ул. Заки Валиди, д. 40
Тел.: +7 (347) 272-86-10
E-mail: r.obodets@gmail.com



Подпись доктор экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и управления Ободца Р.В. удостоверяю

*В диссертационный совет
35.2.044.01 на базе ФГБОУ ВО
«Луганский государственный
аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова»*

Отзыв

**на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны на тему:
«Обеспечение инновационно-технического перевооружения
сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой
трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса
(АПК)) (экономические науки)**

Актуальность темы диссертационного исследования Н.В. Журавлевой продиктована временем. Переход к цифровой экономике ставит перед агропромышленным комплексом принципиально новые задачи, решение которых невозможно без переосмысления теоретических подходов к технической модернизации. Сложность и многоаспектность цифровой трансформации требуют перехода от узкоотраслевого взгляда на автоматизацию к системному анализу социально-экономических последствий внедрения сквозных технологий. В этой связи работа соискателя вносит весомый вклад в развитие экономической науки, развивая теоретические положения цифровой экономики применительно к специфике аграрного производства и предлагая научно обоснованные подходы к преодолению системных барьеров на мезоуровне.

Автором проделана серьезная теоретическая работа. Заслуживает одобрения уточнение понятийного аппарата: диссертант четко разграничивает понятия «развитие материально-технической базы» (эволюционный процесс) и «инновационно-техническое перевооружение» (системный процесс, включающий внедрение цифровых и роботизированных технологий). Это позволило выстроить стройную логику исследования.

Среди результатов, обладающих научной новизной, выделяется классификация вызовов инновационно-технического перевооружения. В

отличие от существующих, она адаптирована к специфике новых территорий и объединяет экономические, социальные, политические и инфраструктурные факторы в единую систему. Это позволило автору дать собственное определение технологического суверенитета в АПК как многоуровневой системы, что является серьезным теоретическим вкладом в развитие научных представлений о технологическом суверенитете агропромышленного комплекса.

Важным элементом работы является предложенная стратегия цифровой трансформации информационной поддержки АПК. Создание единой цифровой платформы на базе инновационных центров и информационно-консультационных служб (ИКС) представляется оптимальным решением для синхронизации запросов бизнеса, научных разработок и госрегулирования. Схема взаимодействия участников, представленная на рисунке 5 автореферата, в полной мере раскрывает архитектуру предлагаемой экосистемы и связи между ее ключевыми элементами.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что разработанные в диссертации рекомендации и выводы использованы для решения конкретных задач по инновационно-техническому перевооружению сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики. Основные положения диссертационной работы докладывались и обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях, результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных трудах, 8 из которых – в изданиях, рекомендованных ВАК.

В качестве дискуссионного момента необходимо указать на недостаточную проработанность механизма сопряжения авторской цифровой платформы, созданной на базе специализированных инновационных центров, с действующими государственными информационными системами (ФГИС «Зерно» и др.). Остается открытым вопрос о рисках возникновения дублирования функций, что может создать дополнительную административную нагрузку на сельхозтоваропроизводителей.

Диссертационная работа Журавлевой Н.В. является завершенным, самостоятельным научным исследованием, обладающим внутренним единством и практической ценностью. Все вышесказанное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Журавлевой Н.В. на тему «Обеспечение инновационно-технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой трансформации» выполнена на высоком научном уровне, содержит весомые результаты для решения важной народнохозяйственной задачи, соответствует установленным требованиям, а ее автор Журавлева Надежда Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки).

Я, Безрукова Татьяна Львовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность), профессор,
Почетный работник высшего профессионального
образования РФ, Заслуженный профессор ВГЛТУ,
и. о. заведующего кафедрой экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет
имени Г.Ф. Морозова»

Т.Л. Безрукова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г. Ф. Морозова», и. о. зав. кафедрой экономики и финансов
394087, ЦФО, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8.
Тел. раб.: +7 (473) 253-84-11
Тел. Сот.: +7 (920) 411-84-00
Эл. почта: bezrukova_t_l@mail.ru
Сайт организации: <https://vgtu.ru/>



Подпись *Т.Л. Безруковой*
достоверно:
ректора
07.04 20 20г.

*В диссертационный совет
на базе ФГБОУ ВО «Луганский
государственный аграрный
университет
имени К.Е. Ворошилова»*

Отзыв

**на автореферат диссертации Журавлевой Надежды Викторовны
на тему: «Обеспечение инновационно-технического перевооружения
сельскохозяйственных предприятий в условиях цифровой
трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))
(экономические науки)**

Диссертационное исследование Журавлевой Н.В. выполнено на актуальную тему. В условиях геополитической нестабильности, санкционного давления и необходимости достижения технологического суверенитета, вопросы модернизации сельского хозяйства, особенно на новых территориях РФ, приобретают критическое значение. Автор, верно, определяет проблему: устаревшая материально-техническая база и низкая инновационная активность являются главными сдерживающими факторами развития АПК.

Изучение автореферата позволяет сделать вывод о высокой степени обоснованности научных положений. Автором проведен комплексный анализ бизнес-среды Луганской Народной Республики. Особое внимания заслуживает глубокая диагностика состояния МТБ: выявлен критический износ техники (средний возраст тракторов – 20 лет, комбайнов – 15,7 лет) и энергообеспеченность на уровне 117 л.с. на 100 га, что на 43% ниже среднероссийского показателя. Эти цифры наглядно демонстрируют обоснованность тезиса о необходимости срочного перевооружения.

Особый практический интерес представляет предложенный автором интегральный индекс оценки инновационно-технического перевооружения. В отличие от существующих подходов, он охватывает

пять ключевых групп показателей (технические, экономические, социальные, экологические, организационные), что позволяет получить комплексную картину готовности предприятия к цифровой трансформации. Расчет индекса для Луганской Народной Республики (0,32) в сравнении с Ростовской (0,66) и Воронежской (0,69) областями не только подтверждает отставание, но и задает четкие ориентиры для стратегического планирования.

Практическая значимость работы подтверждена внедрением результатов в деятельность таких предприятий, как РАО «Фрегат» и ЗАО имени Ленина (Ростовская область).

Разработанная автором экономико-математическая модель цифровой экосистемы, интегрирующая блоки производства, финансов, логистики и маркетинга, представляет собой готовый инструмент для повышения эффективности управления агробизнесом.

В качестве вопроса, возникшего при изучении автореферата, хотелось бы уточнить: учитывает ли предложенная модель цифровой экосистемы и интегральный индекс инновационно-технического перевооружения специфику государственной поддержки и льготного кредитования для сельскохозяйственных предприятий новых территорий Донецкой Народной Республики (ДНР), Луганской Народной Республики (ЛНР), Запорожской и Херсонской областей?

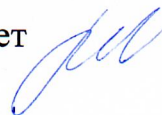
На основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Журавлевой Надежды Викторовны является законченным самостоятельным научным исследованием на актуальную тему, содержит решение задачи, имеющей существенное значение для экономической науки, и соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней. Автор диссертационной работы заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и

отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))
(экономические науки).

Я, Пахомова Антонина Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05. Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство),
доцент,
профессор кафедры «Производственный и инновационный
менеджмент»

ФГБОУ ВО «Южно-Российский
государственный политехнический университет
(НПИ) имени М.И. Платова»



А.А. Пахомова

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Южно-Российский государственный
политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»
346428, Ростовская обл., г. Новочеркасск, ул. Просвещения, 132
Тел.: +7 (863) 52-55154
E-mail: pim@npi-tu.ru

Подпись Пахомовой А.А. заверяю

Ученый секретарь Совета вуза

08.04.2016



Н.Н. Холодкова